

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL



TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.

(em Recuperação Judicial)

Plano de Recuperação Judicial elaborado em atendimento ao artigo 53 da Lei 11.101/2005, por SEDULUS ASSESSORIA E CONSULTORIA FINANCEIRA LTDA. CNPJ 02.293.841/0001-60 para apresentação nos autos do processo 051/1.13.000.1619-0, **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, CNPJ: 87.550.281/0032-30, em trâmite na Vara Cível da Comarca de Garibaldi Estado do Rio Grande do Sul publicado no diário eletrônico do Estado em 06 Agosto de 2013, pag. 07 edição 5.135.

SEDULUS

SUMÁRIO		
Item		Página
1	Considerações iniciais	01
2	A empresa	02
2.1	Apresentação	02
2.2	O histórico da Empresa.	3
2.3	Cenário econômico que acarretou a crise da empresa	8
2.4	Dados Estatísticos e Perspectivas do Setor Transporte no Brasil.	12
2.5	Ações tomadas para reversão da crise.	17
2.6	Elaboração do plano estratégico de recuperação	17
3	Introdução	17
3.1	Estratégias e Objetivos Vigentes.	19
3.2	Etapa Quantitativa- Laudo Econômico Financeiro	20
3.2.1	Balancos e Demonstração Resultados 2010/2011/2012/13	20
3.2.2	Análise dos Balancos Patrimoniais e das DRES.	27
3.3	Etapa qualitativa - Viabilidade de recuperação	30
3.3.1	Projeções do Faturamento e fluxo de resultados (DRE) para amortização do plano.	30
3.3.2	Premissas adotadas nas projeções	37
3.3.3	Proposta para os credores	37
3.3.4	Classe I- Relação Trabalhista	38
3.3.5	Classe II- Relação Garantia Real	43
3.3.6	Classe III- Credores Quirografários	43
3.3.7	Desalienação do Imobilizado	64
3.3.8	Renovação de Penhor de Recebíveis e/ou Títulos de Créditos.	65
3.3.9	Modificação do plano.	65
3.4	Considerações finais	67

SEDULUS
Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

1. Considerações iniciais

Este documento foi elaborado em atendimento ao artigo 53 da Lei 11.101/2005 (Nova Lei de Falências e Recuperações de Empresas) sob a forma de um Plano de Recuperação Judicial para **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**

A empresa requereu em 25 de Julho 2013, o benefício legal de uma Recuperação Judicial, e anexou justificativa e esclarecimentos solicitados cujo deferimento foi publicado no diário eletrônico do Estado em 06 de Agosto de 2.013, na edição 5.135 página 07.

Para o devido suporte na elaboração do Plano de Recuperação Judicial, a **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, contratou a SEDULUS ASSESSORIA E CONSULTORIA FINANCEIRA LTDA., sociedade especializada em planejamento estratégico e recuperação empresarial, responsável final pela elaboração e subscrição do presente documento.

Em síntese, o Plano de Recuperação Judicial ora apresentado propõe a concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas e vincendas de **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, consoante os ditames do artigo 50 da Lei 11.101/2005.

As condições a seguir descritas atendem, não só às exigências da Nova Lei de Falências e Recuperações de Empresas, mas também foram preparadas tendo em vista as mais modernas técnicas de administração e gestão empresarial.

Sendo assim, a demonstração da viabilidade econômica, de que trata o art. 53, inciso II da Lei 11.101/2005 é objeto do item 3.4/3.4.1 e 3.4.2, no qual se observa a compatibilidade entre a proposta de pagamento aos credores e a geração de recursos da **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**

O laudo econômico-financeiro, por sua vez é apresentado no item 3.3., e foi apoiado nas informações prestadas pela empresa e pelos documentos entregues em juízo conforme art. 51 da lei.

O Laudo de avaliação dos bens e ativos, conforme art.53, inciso III, da lei nº 11.101/2005, está sendo elaborado por peritos contratados pela TEGON VALENTI S/A, devidamente habilitados para tal e será entregue posteriormente ao plano, visto que a empresa possui bens espalhados em várias regiões do país, com maiores dificuldades em avaliação.

2. A empresa

2.1. Apresentação

TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A., inscrita no 87.550.281/0032-30, tem sede localizada na Rodovia RST, 470 km 222,78 bairro Borghetto, Garibaldi/ RS, cuja Matriz é Avenida Tiradentes, 708 3º Andar, Bairro Centro CEP: 07090-000 Guarulhos-SP, e suas atividades estão voltadas para transporte de mercadorias e produtos, mantendo uma frota diversificada para atender diversos segmentos da atividade nacional, com terminais que atende todo o território nacional.

Cabe ressaltar que desde sua fundação a empresa dedicou-se a desenvolver o seu negócio mantendo sua atividade, gerando empregos e sendo uma das maiores empregadora a nível nacional e local.

Fundada em 3 de Novembro de 1.961, já em 2011, mantinha uma frota com mais de 500 placas de veículos de transportes no cume do seu desenvolvimento, com milhares de empregos diretos e indiretos, número que sempre cresceu desde o início de suas atividades, chegando a atingir mais 1,5 mil funcionários diretos proporcionando melhora na atividade econômica das regiões,

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

visto que a produção nacional precisava ser escoada de maneira rápida e eficiente para redução do custo Brasil.

A Requerente é atualmente uma empresa organizada estruturada e capacitada para transporte de milhares de toneladas/mês de diversos produtos e matérias primas necessária ao desenvolvimento do País, e atende a um conjunto de clientes de diversos setores da economia nacional tendo sua atuação concentrada em vários estados brasileiros.

TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A. encontra-se instalada em uma área de 31.000m² de área coberta, e 130.000m² em terrenos espalhados em 13 Estados Brasileiros.

2.2. O histórico da Empresa.

Houve uma época em que os "Senhores da ESTRADA", como então eram chamados os motoristas de caminhão, chegavam em São Paulo, hospedavam-se em bons hotéis e usavam terno e gravata até reiniciarem a viagem para suas origens.

As estradas de terra e com pouca assistência em restaurantes, postos e oficinas eram inseguras.

Viajar em comboio de caminhões significava uma garantia maior.

A despedida da família era com lenços e adeuses. Eram idos da década de 40 quando as famílias TEGON e VALENTI, transportavam Brasil afora os produtos da região Gaúcha de colonização italiana:

Vinho em barris e em garrações, madeiras beneficiadas, gado, couro Salgado e beneficiado, enfim, manufaturados e alimentos diversos.

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

O transporte era feito para onde houvesse carga, mesmo que não houvesse estrada e tornava-se necessário agrupar o esforço dos "SENHORES da ESTRADA "pois o crescimento econômico da região a que serviam exigia organização no transporte.

João Baptista Valenti, o "TITI", Ari Tegon e Walter Valenti, reunidos numa garagem da Rua Marques de Souza, em Bento Gonçalves, RS, assinaram o primeiro contrato Social da TEGON VALENTI & CIA LTDA, era 3 de novembro de 1961.

Foram muito difíceis os primeiros anos e as dificuldades agravaram-se quando, em 07 de fevereiro de 1963, tentando salvar um caminhão que perdera os freios num dos trechos da Br 116, próximo da cidade de Curitiba SC, o sócio fundador da Empresa ARI TEGON, falecia.

Então, em 30 de abril de 1966, a TEGON VALENTI & CIA LTDA, incorporou á Transportadora Walter Valenti & Irmão, do Walter Valenti e seu irmão Waldir Valenti, então sobrinhos do Sr.Titi (João B.Valenti), bem como a Transportadora Tegon Ltda., de propriedade de Arduino (Quincas) Ari e os gêmeos Alcides e Arlindo todos da Família Tegon.

Estava formada a espinha dorsal, pois com a incorporação a Matriz operava com o Walter, Titi e Arduino, enquanto Porto Alegre era de responsabilidade do Alcides Tegon, seu irmão gêmeo Arlindo Tegon, no Rio De Janeiro, e São Paulo sob o comando do Waldir Valenti;

Pouco tempo depois, Arduino Tegon, pai do falecido Ari Tegon, transfere sua participação ao seu filho Nelson Tegon, engenheiro civil, recém-formado no Rio de Janeiro.

Em meados de 1975, houve a transformação para Sociedade Anônima (S/A), ficando a lembrança dos primeiros tempos, a alegria da missão cumprida e a certeza de um futuro promissor.

A importância da Região da Encosta Superior da Serra Gaúcha, também conhecida como Região de Colonização Italiana era tão importante que rapidamente criaram-se filiais em

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

Caxias do Sul, Garibaldi, Veranópolis e Farroupilha, centralizados pela Matriz em Bento Gonçalves, racionalizando os serviços operacionais, que mais tarde adquirida uma área de 40.000m² e passa a ser a Central operacional na rodovia estadual entre Bento Gonçalves /Farroupilha na cidade de Garibaldi (RS).

No ano de 1985, já na frente da concorrência e da maioria das empresas da Serra Gaúcha, quase a totalidade de serviços e informações bem como o controle sobre o planejado e executado da TEGON VALENTI, concentrava todas as informações num único computador de tecnologia avançada, permitindo correção de distorções de imediato e no decorrer do exercício.

Ainda 1985, sentindo a grande demanda do polo de vinhos da serra gaúcha, bem como do parque industrial de Caxias do Sul além das características próprias e estratégicas para permitir um fluxo regular de cargas entre diversas regiões, que sofriam piques sazonais (ex: safras agrícolas) foram abertas mais unidades nos Estados de Santa Catarina, São Paulo, Rio de Janeiro, Interior do Rio Grande do Sul, Paraná, Bahia e Minas Gerais.

E o sonho da conclusão (finalizado em 1987), do Novo Terminal de Cargas em São Paulo, torna-se realidade sobrepondo a TEGON VALENTI das demais, em agilidade, modernidade em docas e rapidez maior no engate/desengate de carretas, permitindo operar 60 caminhões simultaneamente.

Nesta época, a participação do autônomo nos transportes rodoviários de Carga é cada vez menos significativa, devido as grandes dificuldades econômicas e financeiras, com altos índices inflacionários sinalizados, constantes altas nos preços dos caminhões novos, nas suas peças de reposição, nos pneus e nos combustíveis, que não foram acompanhados pelos reajustes dos fretes, obrigou as empresas transportadoras, muito a contra gosto, a investirem no aumento da frota própria de caminhões para atender a crescente demanda do mercado, ficando assim a TEGON VALENTI, como uma das maiores frotas nacionais de transportes rodoviários de carga, com o controle preventivo no uso e consumo de mais de 3.000 pneus novos e recapados

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

o que requeria da transportadora, uma estrutura de manutenção de oficina e abastecimento ininterrupto, permitindo um trânsito constante numa dinâmica racional e invejada, 5 oficinas e postos de abastecimento da bandeira IPIRANGA, além da Central em Bento Gonçalves, foram estrategicamente montadas nas margens da Br 116 (Porto Alegre, Caxias do Sul, Curitiba, São Paulo e Rio de Janeiro).

Ao longo destes 52 anos, a Tegon Valenti constituiu uma empresa de transporte rodoviário, com tecnologia de última geração contando com profissionais com constante treinamento e atualização, proporcionando aos clientes a segurança da carga chegar ao seu destino e entregue com qualidade no local combinado, ou da necessidade do cliente por meio rodoviário.

Ainda, possui uma equipe de TI (tecnologia Informática) desenvolvida dentro da própria empresa nestes longos anos, para um acompanhamento constante da carga do cliente, através de GPS integrado ao sistema operacional e comercial da TEGON VALENTI, com plena rastreabilidade, tanto dos veículos como da carga.

Procurou, a Tegon Valenti nestes anos, criar renovar incrementar suas instalações e infraestrutura próprias e de parceiros através de prédios com um rápido escoamento circulação e transferência da carga, com garantias e segurança no próprio processo além da paletização armazenagem plastificação dos produtos conforme exigência na entrega ou pelo tomador do serviço.

TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A. é uma empresa de capital nacional constituída em 03 de Novembro 1.961, sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, tendo como os atuais diretores, **Walter Valenti, Joel Victorio Valenti e Waldir Victorio Valenti**, com uma administração compartilhada por assembleia geral ordinária de 15 maio 2013, e seu capital integralizado, importa na quantia de R\$ 8.559.000 (Oito Milhões Quinhentos e Cinquenta e Nove Mil Reais).

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

**DEMONSTRAÇÃO CAPITAL
TRANSPORTADORA TEGON VALENTI SA**

NOME	CNPJ/CPF	QUTE AÇÕES	%	VLR R\$
TEVAL PARTIC. LTDA	91.648.154/0001-40	3.123.104	48,51	4.151.970,90
JOÃO BAPTISTA VALENTI	029.446.850/15	614.722	9,55	817.384,50
WALTER VALENTI	029.495.800/25	752.397	11,69	1.000.547,10
NELSON TEGON	008.005.970/87	285.814	4,44	380.019,60
WALDIR VICTORIO VALENTI	006.690.240/15	73.658	1,14	97.572,60
AÇÕES EM TESOURARIA		1.588.407	24,67	2.111.505,30
TOTALS.....		6.438.102	100	8.559.000,00

Seu objeto social, no Contrato Social consolidado conforme Artigo 3º é:

- (a) Transporte Rodoviário de Cargas comuns, cargas líquidas, cargas a granel, cargas frigoríficas, de produtos farmacêuticos, farmoquímicos, de mudanças e encomendas para qualquer parte do território nacional, mediante a utilização de veículos próprios e/ou de terceiros;
- (b) a locação de mão de obra para terceiros, especialmente relacionada ao transporte rodoviário de cargas;
- (c) comércio de combustíveis e lubrificantes;
- (d) A participação em outras sociedades na qualidade de acionista ou quotista, funcionando ou não como holding e /ou administradora, e afins.

A empresa durante 52 anos cumpriu todas suas obrigações sociais com relação aos seus funcionários pagando em dia seus salários, e as contribuições sociais dela decorrente, assim como assistência médica, cesta básica, vale transporte ticket refeição e mantém uma fundação em Garibaldi-RS.

É importante observar que, a partir da sua criação enfrentou diversas crises na economia brasileira e mais recentemente a crise econômica mundial, cujo epicentro ocorreu nos EUA, em 2008 e 2009, culminando com a recente crise nos países da Europa.

2.3. Cenário econômico que acarretou a crise da empresa

Retratado o histórico de **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, e sua atuação, passa-se a abordar os aspectos que levaram à atual crise econômico-financeira.

A crise atravessada pelo setor é conhecida como se depreende das inclusas notícias veiculadas em sites, jornais e revistas, bem como pela crise significativa no segmento transporte falta de investimentos e linhas de crédito perante o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Social), linhas estas que não estão disponíveis para empresas que estão com atrasos nos recolhimentos de impostos, em virtude da carga tributária excessiva no setor.

Devido ao seu crescimento nos últimos anos e não tendo como alavancar recursos de longo prazo se endividou no **curto prazo** até atingir R\$ 76.520.872,85, (Setenta e Seis Milhões Quinhentos e Vinte mil Oitocentos e Setenta e Dois Reais), em 31 Julho 2013, criando situação insustentável para manter as operações da Requerente na normalidade, culminando por outro lado com a estabilização dos preços do frete mercado interno pela concorrência, e ainda aumento gigantesco nos custos operacionais e administrativos conforme apontado adiante nas demonstrações de resultados.

Para agravar mais a situação foi travada pela concorrência em virtude do aumento dos custos com impostos e obrigações trabalhistas e não tendo como recuperar preço no curto prazo, culminou no pedido de Recuperação Judicial.

A conseqüência dessa rápida deterioração do capital circulante líquido foi o crescimento do endividamento para fazer face à perda de capital de giro havida e nessas circunstâncias, a utilização de recurso de curto prazo a juros abusivos que engoliu o lucro da empresa e toda a possibilidade de sua reversão, como demonstrado na parte da análise financeira mais adiante.

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

Nos últimos anos como qualquer outra empresa no Brasil, passou a aumentar proporcionalmente sua utilização de créditos perante as instituições financeiras e para suportar sua frota cada dia mais desgastada e financiar seu capital de giro.

Cada centavo tomado perante o mercado financeiro foi aplicado na melhoria de processos, treinamento de funcionários e terceiros, visando atender a demanda e as exigências do mercado cada dia mais concorrido.

Todos os setores no Brasil, desde a abertura econômica vem sofrendo com aumento constante da carga tributária, e ainda ocorrendo à abertura da economia brasileira de forma exagerada em 1.993/94, não permitiu tempo suficiente para as empresas nacionais investir a tempo para enfrentar a concorrência externa, nossa economia encontrava-se inchada e obesa em função do processo inflacionário desencadeado em décadas anteriores, taxas de juros elevadíssimas obstruindo os empresários a realização de investimentos em suas empresas, enquanto a empresa acumulou enormes dívidas nos últimos anos e foi atingido em cheio pela crise de crédito, com Bancos e Instituições Financeiras congelando linhas de créditos e mesmo forçando sua redução, para complicar ainda mais o governo pisou no acelerador dos impostos colocando uma carga tributária que a maioria das empresas não consegue carregar.

A carga tributária combinada com uma das maiores taxas de juros do mundo joga as empresas a beira da falência, não restando outro recurso a “recuperação Judicial” para preservar os empregos e seu patrimônio.

Com setor de transportes não foi diferente, tendo sido um dos setores que mais sofreram nesse período, conforme estatísticas e projeções acompanhadas pela associação do setor (NTC), mostra as dificuldades quem vem encontrando esse segmento da economia para sobreviver com aumento real constante, ou seja, acima da inflação divulgada, principalmente nos

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

veículos(cavalos e semireboques), pneus, peças de reposição, alumínio em chapas bem como do óleo Diesel e Lubrificantes.

Do exposto resulta que o Brasil apresenta a maioria da distribuição dependente do transporte rodoviário, onde predominou um crescimento rápido e desproporcional do segmento rodoviário em relação aos outros modais, cujas características deste transporte rodoviário no Brasil são:

- Tempo de entrega confiável,
- Integra todos os estados brasileiros,
- maior flexibilidade, com uma grande extensão da malha rodoviária,
- transporte com velocidade moderada,
- Maior representatividade entre os modais existentes,
- ideal para médias e curtas distâncias,
- entregas podem ser feitas "porta a porta",
- comprometimento da segurança da carga no caso de roubos e assaltos,
- alto custo de manutenção com baixo custo de implantação inicial,
- fonte poluente com forte impacto ambiental principalmente em grandes cidades,
- altos custos para longas distâncias com veículos adaptados no limite da capacidade de cubagem e das normas de transito,
- Grande geradora de empregos diretos e indiretos, sendo pessoal de baixa ou nenhuma instrução,
- dificuldades na renovação dos veículos utilizados pelo autônomo.

Conjugado à situação acima houve um aumento fixo inadequado dos combustíveis provocando uma fragilidade no ciclo financeiro e comercial gerando assim um sensível endividamento da TEGON VALENTI, com um passivo bancário e de fornecedores expressivos, exigindo uma taxa de juros acima do normal quando alongado os prazos para prorrogação das obrigações assumidas pela TEGON VALENTI, **muita acima da capacidade de geração do caixa.**

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

Então, os problemas de caixa se agravaram, mais ainda na medida em que por desconhecimento, desconfiança ou medo dos fornecedores de crédito ou de insumos que evitaram fornecer à TEGON VALENTI, impossibilitando o ciclo de caixa principalmente porque o óleo diesel e os fretes pagos aos carreteiros autônomos e agregados são pagos **antecipadamente do percurso** e seu saldo no ato quando do destino final.

Frisamos de que quanto maior o risco mais caro a cobrança pelos mesmos carreteiros.

Não podemos esquecer e frisar sobre a elevada criação de postos de pedágio em todas as rodovias nacionais, custo este, que chega a representar até 15% do valor do frete, conforme o percurso e quantidade de eixos do veículo.

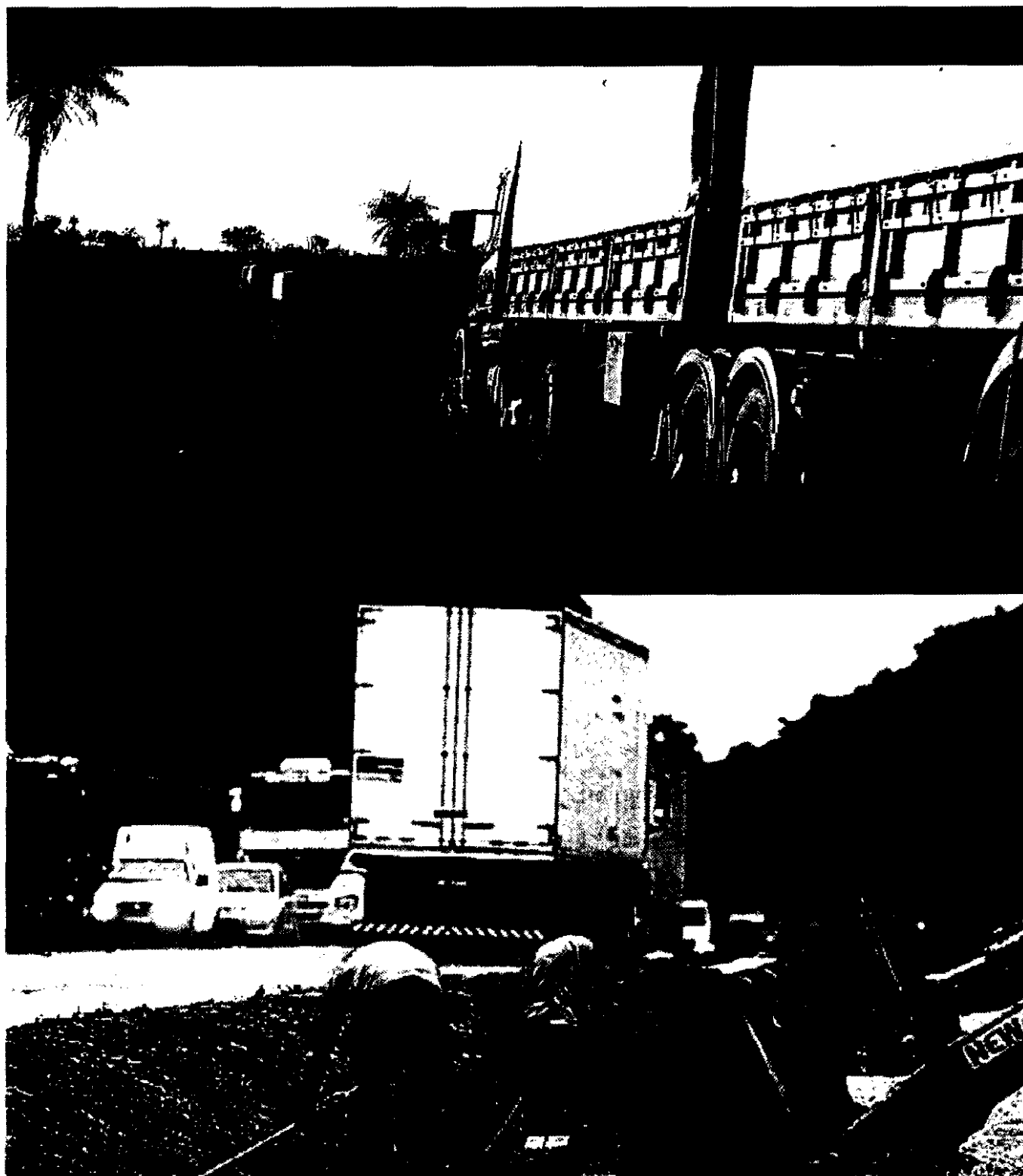
Ao analisarmos todo o histórico da empresa e o mercado em que concentra suas operações, verificamos que o motivo das dificuldades financeiras concentra-se na aquisição de veículos e implementos, pois tais produtos são exportados com valores mais atrativos enquanto no Brasil, pneus e combustíveis tem reajustes galopantes e descompassados, independentes dos reajustes **de fretes**, levando as empresas de transportes a segurar preços no frete para se manter no **mercado**, pagando, inversamente, maiores fretes aos subcontratados (tanto autônomos como **empresas de transporte familiares com 2 ou 3 veículos**) além do parcelamento de impostos, aumento dos custos operacionais, Matéria Prima + Mão de Obra, pedágios, peças de reposição e, **principalmente custo financeiro**, para financiar seu ciclo produtivo, comercial e operacional elevando-se acima do normal quando das Safras como soja, algodão, feijão e uva.

Essa situação esta caracterizada na demonstração de resultados de 2010/2011/2012, e na demonstração de resultados encerrados nesse período.

Importante destacar que, além disso, como outras concorrentes do setor, a **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, continua esforços no sentido de atender seus clientes em todo o Brasil.

SEDULUS
Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

2.4. Dados Estatísticos e Perspectivas do Setor de Transportes no Brasil.



O transporte rodoviário de cargas (TRC) é responsável por mais de 60% do volume de mercadorias movimentadas no Brasil, com o seu custo representando cerca de 6% do Produto Interno Bruto do país. Para as empresas, o deslocamento de carga pelas estradas nacionais equivale a mais da metade da sua receita líquida, chegando a mais de 60% da receita na Agroindústria (62%) e entre as indústrias de alimentos (65,5%).

Nada mais natural, portanto, que o crescente interesse das companhias por novas soluções logísticas e por um estudo mais aprofundado do setor no Brasil.

Na área de *transportes*, temos dois sérios problemas no Brasil: o roubo de cargas e a precária infraestrutura logística.

Sobre a infraestrutura temos diversos artigos que debatem esse tema: infraestrutura das rodovias no Brasil, gargalos podem nos levar ao apagão logístico, infraestruturas de transportes: caso Brasil e logística brasileira.

Complementando essa série de informações, destaco um número que desafia o bom senso, ainda mais quando se trata do escoamento de uma das principais fontes de recursos externos para o Brasil: o escoamento do agronegócio agregado à falta de armazenagem.

Apesar de todos os avanços do agronegócio mais tecnologia e maior profissionalização, maior produtividade, o presidente de uma grande empresa de terras agrícolas no Brasil destaca que a falta de infraestrutura é gritante: o *transporte* rodoviário da soja cultivada no Mato Grosso até o porto de Santos, por exemplo, tem um custo três vezes maior que o frete cobrado para levar a commodity do Brasil à China.

É mais barato mandar a soja ou minérios pro outro lado do planeta que transportá-los aqui dentro do país.

O roubo de carga, não deixa de ser também relevante e importante, de acordo com a (Fenseg) (Federação Nacional dos Seguros Gerais), a situação é tão grave que algumas seguradoras têm

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

saído da área ou se recusado a fazer apólices de empresas de setores como eletroeletrônicos celulares medicamentos pneus celulares e em crescimento assustador os alimentos e carne.

O roubo de cargas no estado de São Paulo, por onde circulam 53% das cargas transportadas no país, cresceu 23% no primeiro semestre do ano passado.

Segundo Paulo Roberto de Souza, coronel reformado do exército e assessor de segurança da federação e da associação nacional de transportes, os custos com seguros e medidas de gerenciamento de risco das empresas giram entre 12% e 15% com relação ao faturamento anual, em média. “Mas conheço empresas de grande porte nas quais o valor chega a 17% do total”, diz Souza.

Isso faz com que parte do dinheiro que poderia ser investido em outras áreas, precisa ser direcionada para segurança. Uma grande transportadora do país declarou recentemente que destina 10 milhões de reais para segurança.

Enquanto parte deste recurso vai instalação de bloqueadores, travas, redundância para rastreamento e comunicação via satélite, que realmente agrega valor para o cliente, parte dele precisa ser alocado em escolta e seguros, cada vez mais caros.

Adicionalmente ao cenário macroeconômico, se buscou entender qualitativa e diretamente com os transportadores a situação real e atual do setor. Na Figura 3, é apresentada uma comparação entre o momento atual dessas empresas e o vivido durante a crise financeira.

No que diz respeito aos custos de transportes, é necessário colocar nas contas adicionais, ou de maior pressão, os componentes de regulamentação cada vez maiores e que ajudam a profissionalizar o setor, mas que inevitavelmente trazem novos componentes de custos é possível adicionar, ainda, as pressões ambientais, as trocas de motores e combustíveis mais

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

"verdes", e potencialmente caros, e os impactos de insuficiente infraestrutura instalada, acarretando acidentes, custos de não qualidade, seguros adicionais e, por que não mencionar também, as constantes e recorrentes restrições de circulação veicular em cidades polos e capitais de grande circulação, ou digamos de grandes restrições.

Portanto, independentemente das dificuldades e dos desafios de eficiência, já está ocorrendo pressão pontual de preços nas tarifas de fretes. Isso se dá por motivos que variam da maior concentração dos fatores de transporte, passando pela má qualidade de infraestrutura, maior regulamentação do setor e indo até o aumento das restrições de circulação e a maior exigência de serviço por parte dos embarcadores, além da transferência de responsabilidade ao transportador.

O terceiro e último bloco de conclusão procura equalizar os dois blocos anteriores, visto que não há como resolver imediatamente a necessidade de oferta adicional de capacidade de transporte e, muito menos, repassar integralmente eventuais aumentos de custo simplesmente como inflação direta do setor.

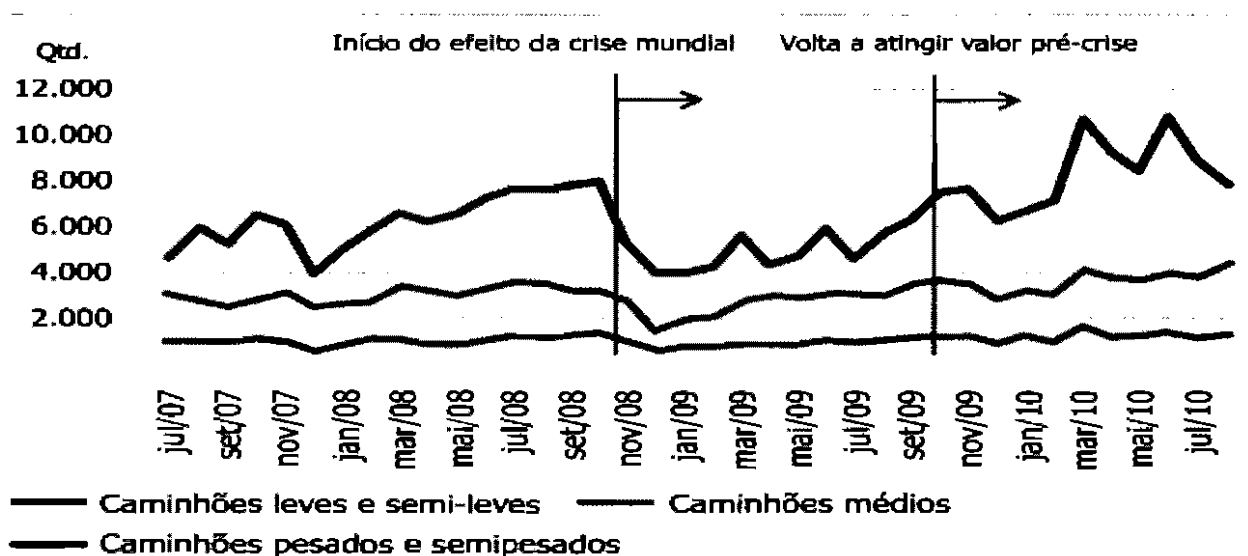


Figura 2: Recuperação das vendas de caminhões no Brasil

A oferta de transporte rodoviário de cargas no Brasil está atingindo o seu limite da capacidade?

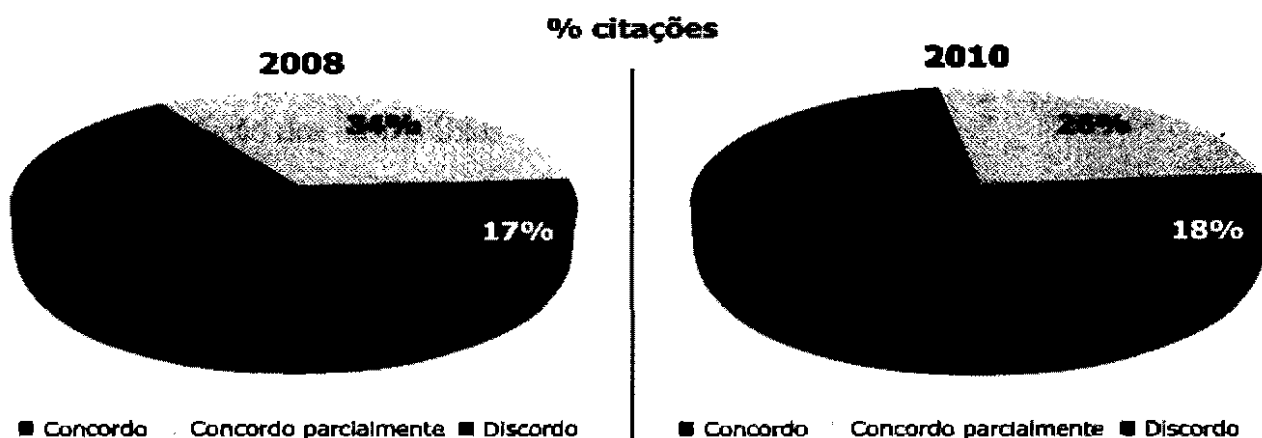


Figura 4 – Respostas dadas pelos transportadores a respeito da oferta de transporte rodoviário

O que deve ser feito a fim de melhorar as margens das transportadoras?

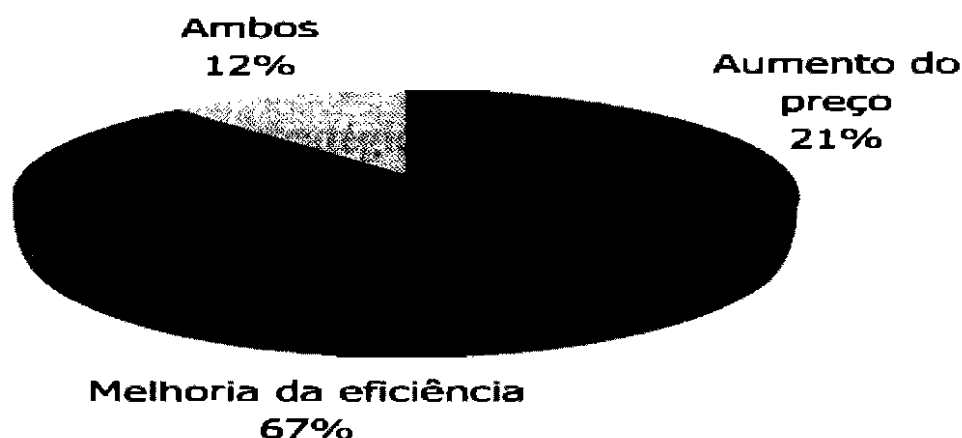


Figura 6 – Respostas dadas pelos transportadores da pesquisa ILIOS 2010

Parece-nos razoável concluir que os efeitos da crise mundial ficaram para trás e que a economia brasileira já se recuperou nesse setor. Os transportadores retomaram os investimentos para buscar atender ao aumento de demanda.

A demanda em si está mais alta, não apenas em volume mas também em características de serviço.

2.5 Ações tomadas para reversão da crise.

A reestruturação de **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**

Fundamentou-se nas seguintes atividades:

- Readequação dos custos fixos e variáveis.
- Desenvolvimento e implantação de controles de custos mais apurados identificando os gargalos existentes;
- Melhoramento na integração dos processos entre vendas, marketing, compras, visando redução do ciclo econômico e comercial.
- Alteração na gestão da política financeira de curto para longo prazo.
- Modernização da frota de caminhões e carretas e equipamentos voltados ao transporte.
- Elaboração do Plano de Recuperação Judicial.
- Adequação do quadro de funcionários ao cenário atual da empresa.
- Redução das despesas administrativas operacionais e comerciais a níveis normais.

3. Elaboração do plano estratégico de recuperação

3.1. Introdução

O Plano de Recuperação foi precedido de um estudo de Planejamento Estratégico, através reuniões com participantes da empresa, com o acompanhamento de uma consultoria especializada em Gestão e Reestruturação.

As reuniões de Planejamento Estratégico aconteceram durante 04 semanas, iniciando-se no final de Agosto 2013, e terminando em meados de Setembro 2013, do mesmo ano, na **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.** em Garibaldi (RS) e Guarulhos (SP).

A análise dos fatores críticos de sucesso sugere que a **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, em relação aos seus principais concorrentes, apresenta alguns diferenciais competitivos.

Porém, cabe ressaltar que a empresa reduziu investimentos no desenvolvimento de atividades que trazem vantagens competitivas em função do período de dificuldades que ela vem atravessando.

No entanto, ainda em comparação com seus concorrentes, nota-se que a **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, apresenta como diferencial competitivo, a fidelidade dos clientes e o relacionamento de seus vendedores/diretores com os mesmos, atendendo no prazo de entrega todos os pedidos solicitados pelos clientes.

O bom relacionamento durante mais de 52 anos da **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, com o mercado e a fidelização de seus clientes foram construído através da boa operação de transporte, coleta transferência e entrega de itens de qualidade e do atendimento nos prazos estabelecidos.

Apesar de **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, ser um nome forte e uma marca reconhecida pela boa qualidade de seus produtos, a empresa pretende adotar ações para melhorar sua posição no mercado em que atua.

Quanto ao posicionamento de preços, considera-se que a **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, sofre grande pressão de seus clientes em virtude da grande concentração de mercado na mão de transportadores, que atuam numa cadeia mais diversificada de transporte, e na contra mão pequenas empresas regionais e ou familiares sem noção de custos, algumas na informalidade, sem recolhimento de tributos.

Finalmente, a fim de potencializar suas forças e diminuir suas fraquezas, **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, está trabalhando no equacionamento da sua situação financeira, bem como redefinindo seu modelo de gestão que engloba uma

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

reestruturação gerencial completa, partindo da redefinição de seus processos internos, até a implementação de novas políticas comerciais e operacionais.

Como resultado espera-se que a empresa recupere sua eficiência operacional, gerando redução de custos e despesas, bem como criando novas possibilidades de relacionamentos com clientes e fornecedores além de gerar novos empregos diretos e indiretos.

3.1.1. Estratégias e Objetivos Vigentes.

AS ESTRATÉGIAS ADOTADAS ESTÃO DIVIDIDAS EM 3 GRUPOS:

Estratégias Administrativas Financeiras e Operacionais.

Na área administrativa financeira foram definidas como principais diretrizes.

- Implantar um relatório gerencial para análise do capital de giro;
- **Dos 48% em 31.07.2013, da receita líquida para 24%, da receita líquida, conforme proposto na DRE projetada.**
- Acelerar o plano de redução de custos.

Nas estratégias Operacionais, a equipe definiu como diretrizes básicas:

- Reavaliar os custos operacionais através da reformulação da logística de transporte;
- Renovar a frota de Caminhões e Carretas substituindo vários antigos por outros novos;
- Redefinir normas e processos internos.
- Redução de mão de obra direta e indireta e operacional, conforme definido pela diretoria.

Nas estratégias comerciais, a busca por uma nova situação focada na recuperação e conquista de clientes através das seguintes diretrizes fundamentais:

- Aumentar os canais de vendas;
- Contratação de novos representantes ou agências.
- Introdução de novos modais de transportes;

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

- Garantir prazo e qualidade ao cliente.

Todos às reduções proposta nessas áreas já estão sendo praticadas e implementadas gerando uma economia de R\$ 3.801.000/ano, valor suficiente para fazer frente às parcelas do plano, conforme demonstrado na DRE projetada no item 3.4.1.

Esses valores de redução também já estão considerados na projeção dos resultados da mesma DRE projetada.

3.2. Etapa Quantitativa- Laudo Econômico Financeiro

3.2.1. Balanços e Demonstração Resultados 2010/2011/2012/13

TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.
Balanços Patrimoniais

	R\$			
ATIVO	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Circulante				
Caixas e Bancos	709.710,45	502.466,60	236.396,92	(149.233,58)
Fretes a Receber	3.351.652,29	2.371.465,27	347.509,64	8.675,63
Devedores Diversos	705.391,50	961.513,94	594.889,91	1.694.193,86
Notas Promissórias a Receber	21.892,65	21.892,65	21.892,65	1.366.200,00
Adiantamento Diversos	803.422,67	681.123,56	-	(911.333,01)
Agências- Fretes	304.547,11	257.369,72	316.896,65	
Títulos de Capitalização	102.510,38	1.943,81	37.988,88	4.343,85
Impostos a Recuperar	13.024,92	13.024,92	13.024,92	13.024,92
Fundo Fixo estoques	170.802,46	48.580,42	48.956,92	37.796,27
Despesa Exercício Seguinte	292.977,00	323.799,36	89.024,22	72.417,26
	-	273.661,31	672.191,26	821.465,22
	6.476.931,41	5.456.741,56	2.378.771,97	2.967.650,42
Realizável a Longo Prazo				
Fdo. Comum p/Aquisição Veículos	1.411.165,53	1.462.925,78	1.564.718,29	-
Depósitos Judiciais	2.543.712,87	2.597.909,24	2.711.494,80	2.752.217,68
Cobranças Judiciais	875.237,92	1.127.727,92	1.327.727,92	1.327.727,92
Obrigações Eletrobras e Petrobras	14.547.956,52	14.547.956,52	14.361.676,42	14.509.484,33
Creditos Diversos	7.070.166,92	7.070.166,92	7.070.166,92	7.070.166,92
Precatórios/Deságios	148.573,61	48.812,95	175.307,91	
Investimentos	15.032.699,57	15.032.699,57	14.936.860,69	14.936.860,69
	41.629.612,94	41.938.198,90	42.147.952,95	40.696.467,64
Permanente				
Imóveis	6.718.517,15	6.718.517,15	6.236.373,97	6.236.373,97
Veículos	35.057.355,26	34.449.669,60	31.211.475,41	30.867.308,38
Maquinas e Equipamentos	3.303.579,88	3.363.325,11	2.882.677,72	2.882.677,72
Direito de Uso de Linha Telefonica	122.865,36	122.865,36	73.427,93	73.427,93
Poços Artesianos	15.832,45	15.832,45	15.832,45	15.832,45
Marcas e Patentes	13.850,00	13.850,00	13.850,00	13.850,00
Reavaliação Marcas e Patentes	11.865.416,66	11.865.416,66	11.865.416,66	11.865.416,66
(-) Depreciação	(13.764.518,71)	(12.981.721,71)	(9.033.002,97)	(8.688.835,94)
	43.332.898,05	43.667.764,62	43.266.061,17	43.266.061,17
Total do Ativo	91.438.342,40	90.962.695,08	87.792.776,09	86.820.069,13

PASSIVO	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/07/2013
Circulante				
Obrigações Trabalhistas	1.461.463,96	23.659.268,44	25.526.556,26	26.078.610,42
Obrig. Tributárias e Fiscais	2.118.537,69	39.086.837,37	40.504.197,59	40.854.364,39
Fornecedores	416.441,43	2.766.191,12	2.215.840,06	2.381.873,83
Financiamento Ativo Circulante	2.162.752,04	3.536.294,11	3.428.196,02	2.987.888,72
Financiamento Ativo Permanente	51.294,59	-	-	-
Consortícios a Pagar	698.153,64	571.281,35	440.113,53	54.790,81
Provisões Diversas	723.034,73	960.939,26	810.190,32	1.044.837,24
Valores A Conciliar	4.470.054,80	3.363.071,19	1.008.809,58	362.588,00
Credores Diversos	-	-	409.405,66	2.772.265,03
Credores Diversos-Agencias	-	-	224.611,77	8.109,19
(-) Encargos Financ. a Apropriar	-	-	-	(4.446,58)
	12.101.732,88	73.943.882,84	74.567.920,79	76.520.872,85
Exigível a Longo Prazo				
Obrigações Fiscais	35.482.930,97	-	-	-
Obrigações Sociais e Trabalhistas	20.701.554,56	-	-	-
Parcelamento Super Refis- Inss	60.884.850,78	61.966.503,86	61.907.592,85	65.069.425,81
(-) Pagamento Super Refis-Inss	(5.886.764,15)	-	-	-
Parcelamento Super Refis-RF	43.808.555,67	-	-	-
(-) Pagamento Super Refis-RF	(4.565.408,00)	-	-	-
Credores	3.180.136,48	3.180.136,48	3.180.136,48	-
	153.605.856,31	65.146.640,34	65.087.729,33	65.069.425,81
Patrimônio Líquido				
Capital	7.192.800,00	7.192.800,00	7.192.800,00	8.559.000,00
Reserva de Capital	191,80	191,80	191,80	191,80
Reservas de Reavaliações	15.756.371,16	15.756.371,16	15.756.371,16	15.756.371,16
Reserva de Variação Patrimonial	16.512.943,28	16.512.943,28	16.512.943,28	16.512.943,28
Lucros (Prej.) do Exercício	(113.731.553,03)	(87.590.134,34)	(91.325.180,27)	(95.696.745,77)
	(74.269.246,79)	(48.127.828,10)	(51.862.874,03)	(54.770.239,53)
Total do Passivo	91.438.342,40	90.962.695,08	87.792.776,09	86.820.059,13

3.2.2. Análise dos Balanços Patrimoniais e das DRES.

A análise vertical do **balanço patrimonial** demonstra a participação percentual de cada conta em relação ao total do ativo ou do passivo. Assim, podemos verificar o comportamento dos valores apresentados no mesmo e identificar possíveis distorções que mereçam análise específica em determinados períodos.

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.
Balancos Patrimoniais

ATIVO	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/07/2013
Circulante				
Caixas e Bancos	0,78%	0,55%	0,27%	-0,17%
Fretes a Receber	3,67%	2,61%	0,40%	0,01%
Devedores Diversos	0,77%	1,06%	0,68%	1,95%
Notas Promissórias a Receber	0,02%	0,02%	0,02%	1,57%
Adiantamento Diversos	0,88%	0,75%	0,00%	-1,05%
Agencias- Fretes	0,33%	0,28%	0,36%	0,00%
Títulos de Capitalização	0,11%	0,00%	0,04%	0,01%
Impostos a Recuperar	0,01%	0,01%	0,01%	0,02%
Fundo Fixo	0,19%	0,05%	0,06%	0,04%
estoques	0,32%	0,36%	0,10%	0,08%
Despesa Exercício Sequente	0,00%	0,30%	0,77%	0,95%
	7,08%	6,00%	2,71%	3,41%
Realizável a Longo Prazo				
Fdo. Comum p/Aquisição Veículos	1,54%	1,61%	1,78%	0,00%
Depósitos Judiciais	2,78%	2,86%	3,09%	3,17%
Cobranças Judiciais	0,96%	1,29%	1,51%	1,63%
Obrigações Eletrobras e Petrobras	16,81%	16,99%	16,36%	18,71%
Creditos Diversos	7,73%	7,77%	8,05%	8,14%
Precatórios/Deságios	0,16%	0,05%	0,20%	0,00%
Investimentos	16,44%	16,53%	17,01%	17,20%
	46,63%	46,10%	48,01%	21,41%
Permanente				
Imóveis	7,35%	7,39%	7,10%	7,18%
Veículos	38,34%	37,87%	35,55%	35,55%
Maquinas e Equipamentos	3,61%	3,70%	3,28%	3,32%
Direito de Uso de Linha Telefonica	0,13%	0,14%	0,08%	0,08%
Poços Artesianos	0,02%	0,02%	0,02%	0,02%
Marcas e Patentes	0,02%	0,02%	0,02%	0,02%
Reavaliação Marcas e Patentes	12,98%	13,04%	13,52%	13,67%
(-) Depreciação	-15,05%	-14,27%	-10,29%	-10,01%
	47,39%	47,90%	49,28%	49,83%
Total do Ativo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

PASSIVO	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/07/2013
Circulante				
Obrigações Trabalhistas	1,60%	26,01%	29,08%	30,04%
Obrig. Tributárias e Fiscais	2,32%	42,97%	46,14%	47,06%
Fornecedores	0,46%	3,04%	2,52%	2,74%
Financiamento Ativo Circulante	2,37%	3,89%	3,90%	3,42%
Financiamento Ativo Permanente	0,06%	0,00%	0,00%	0,00%
Consortios a Pagar	0,76%	0,63%	0,50%	0,06%
Provisões Diversas	0,79%	1,06%	0,92%	1,20%
Valores A Conciliar	4,89%	3,70%	1,15%	0,42%
Credores Diversos	0,00%	0,00%	0,47%	3,19%
Credores Diversos-Agencias	0,00%	0,00%	0,26%	0,01%
	13,23%	81,23%	84,94%	88,14%
Exigível a Longo Prazo				
Obrigações Fiscais	38,81%	0,00%	0,00%	0,00%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	22,64%	0,00%	0,00%	0,00%
Parcelamento Super Refis- Inss	66,59%	68,12%	70,52%	74,95%
(-) Pagamento Super Refis-Inss	-6,44%	0,00%	0,00%	0,00%
Parcelamento Super Refis-RF	47,91%	0,00%	0,00%	0,00%
(-) Pagamento Super Refis-RF	-4,99%	0,00%	0,00%	0,00%
Credores	3,48%	3,50%	3,62%	0,00%
	167,99%	71,62%	74,14%	74,95%
Patrimônio Líquido				
Capital	7,87%	7,91%	8,19%	9,86%
Reserva de Capital	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Reservas de Reavaliações	17,23%	17,32%	17,95%	18,15%
Reserva de Variação Patrimonial	18,06%	18,15%	18,81%	19,02%
Lucros (Prej.) do Exercício	-124,38%	-96,29%	-104,02%	-110,11%
	-81,22%	-52,91%	-59,07%	-63,08%
Total do Passivo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

Para analisarmos as contas patrimoniais e de resultados da **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, adotamos como referência as demonstrações contábeis de 2010/2011 a 31.12.2012 e 31.07.2013.

Dessa maneira, podemos observar do **lado do ativo** uma redução no ativo circulante, 7,08% em 2010, para 3,41% em 2013, e **realizável à Longo prazo** de 45,53% em 2010, declina para 21,41% em 2013, indicando redução nas operações financeiras e investimentos á longo prazo.

Importante observar também, do **lado do passivo cirlulante** o aumento no endividamento da conta de Obrigações trabalhistas de 1,60% em 2010 para 93,04% em 2013, assim como endividamento com obrigações tributárias e fiscais de 2,32% em 2010, salta para 47,06% em 2013.

No **passivo á longo prazo** em 2010 era de 167,99%, cai 74% em 2013, isso demonstra as dificuldades que a empresa enfrentava para alavancar recursos de longo prazo para pagar dívidas de curto prazo com taxas exorbitantes.

A análise vertical das **Demonstrações de Resultados** permite identificar o percentual de participação de cada conta em relação à receita líquida da empresa.

Podemos identificar, portanto, qual é o percentual de margem líquida da empresa nos anos de 2010, 2.011, 2.012 e 2013.

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.
Demonstração de Resultados

R\$

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/07/2013
(+) Vendas	51.848.621,29	50.592.414,11	37.202.911,36	6.434.189,36
(-) Devol. Vendas	(4.040.658,01)	(4.286.266,69)	(3.577.043,93)	(453.774,49)
(-) Impostos				
Receita Líquida	47.807.963,28	46.306.127,42	33.625.867,46	6.980.414,87
Custos Dos Serviços Vendidos/Prestados	48.650.300,29	46.832.715,86	33.191.019,86	7.339.719,15
Despesas da Fabricação				
Custos Mão Obra Direta e Indireta produção				
Outros Custos				
Depreciações				
Total Custos	48.650.300,29	46.832.715,86	33.191.019,86	7.339.719,15
Lucro Bruto	(842.337,01)	(526.588,44)	434.847,59	(1.359.304,28)
Desp. Comerciais	165.192,57	146.812,95	60.402,58	10.201,84
Despesas Administrativas	3.760.167,11	4.271.905,74	3.596.487,66	2.844.144,55
Despesas financeiras	1.008.593,91	1.457.088,34	1.762.571,44	465.334,87
Despesas Tributárias	366.176,64	287.697,93	151.866,48	27.060,77
Total Desp. Operacionais	5.300.130,23	6.163.504,96	5.571.328,16	3.346.742,03
Receitas Financeiras	94.081,57	24.783,32	72.560,63	4.246,67
Outras Receitas Operacionais	1.747.382,43	1.186.738,77	1.328.874,01	455.734,14
Resultado Operacional	(4.301.003,24)	(5.478.571,31)	(3.735.045,93)	(4.246.065,60)
Resultado Não Operacional				
Receitas não Operacionais	-	-	-	-
Despesas não Operacionais	-	-	-	-
Resultado do Período antes IR e CS	(4.301.003,24)	(5.478.571,31)	(3.735.045,93)	(4.246.065,60)
Imposto Renda / Contr. Social	-	-	-	-
Lucro / Prej. Exercício	(4.301.003,24)	(5.478.571,31)	(3.735.045,93)	(4.246.065,60)

TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.
Análise Vertical da Demonstração de Resultados

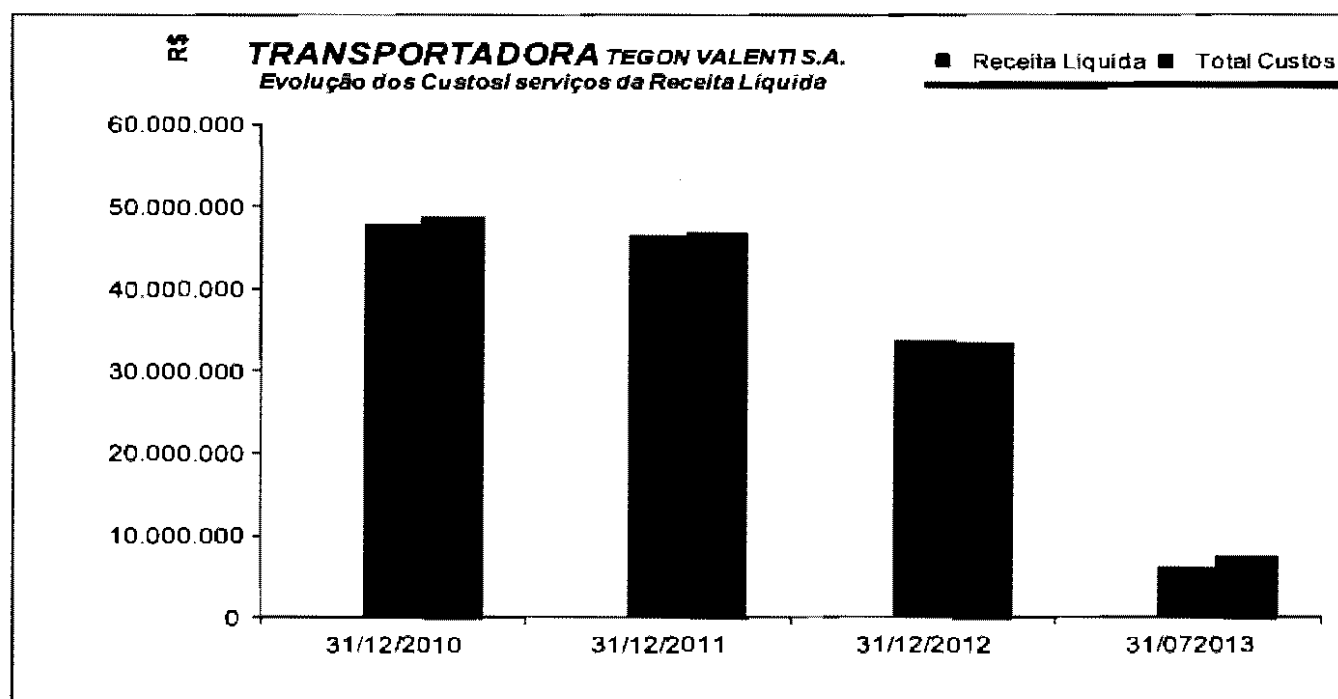
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/07/2013
(+) Vendas	108,45%	109,26%	110,64%	107,59%
(-) Devol. Vendas	-8,45%	-9,26%	-10,64%	-7,59%
(-) Impostos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Receita Líquida	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Custos Dos Serviços Vendidos/Prestados	101,76%	101,14%	98,71%	122,73%
Despesas da Fabricação	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Custos Mão Obra Direta e Indireta produção	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Outros Custos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Depreciações	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Total Custos	101,76%	101,14%	98,71%	122,73%
Lucro Bruto	-1,76%	-1,14%	1,29%	-22,73%
Desp. Comerciais	0,35%	0,32%	0,18%	0,17%
Despesas Administrativas	7,87%	9,23%	10,70%	47,56%
Despesas financeiras	2,11%	3,15%	5,24%	7,78%
Despesas Tributárias	0,77%	0,62%	0,45%	0,45%
Total Despesas Operacionais	11,09%	13,31%	16,57%	55,96%
Resultado Operacional	-9,00%	-11,83%	-11,11%	-71,00%
Resultado Não Operacional	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Receitas Financeiras	0,20%	0,05%	0,22%	0,07%
Outras Receitas Não Operacionais	3,66%	2,56%	3,95%	7,62%
Resultado do Período antes IR e CS	-9,00%	-11,83%	-11,11%	-71,00%
Imposto Renda / Contr. Social	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Lucro / Prej. Exercício	-9,00%	-11,83%	-11,11%	-71,00%

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

Através da análise destes indicadores, podemos observar aumento brutal nas despesas operacionais de 11,09 % em 2010, atingindo 55,96% em 2013 sinalizando que a empresa não conseguiu repassar preços aos produtos devido à concorrência e aumento constante de peças e componentes de reposição da frota de transportes, além dos aumentos de pedágios e custos com a restrição a circulação de sua frota nos grandes centros, a tal ponto dos custos operacionais ultrapassarem as receitas líquidas em 2013, conforme gráfico. (GRÁFICO 01).

GRAFICO 01.



As Despesas Financeiras também contribuíram, engolindo parte do resultado da empresa, especificamente no último exercício encerrado em 31.07.2013, com taxa de 8%, sobre sua receita líquida, % que representava em 2010, 2,11 %, indicando aumento de endividamento com Bancos para financiar seu capital de giro negativo no curto prazo.

Com esse % de despesas financeiras tira toda a lucratividade da empresa impossibilitando suas atividades e planejar seu crescimento. (GRÁFICO 02)

(GRÁFICO 02)

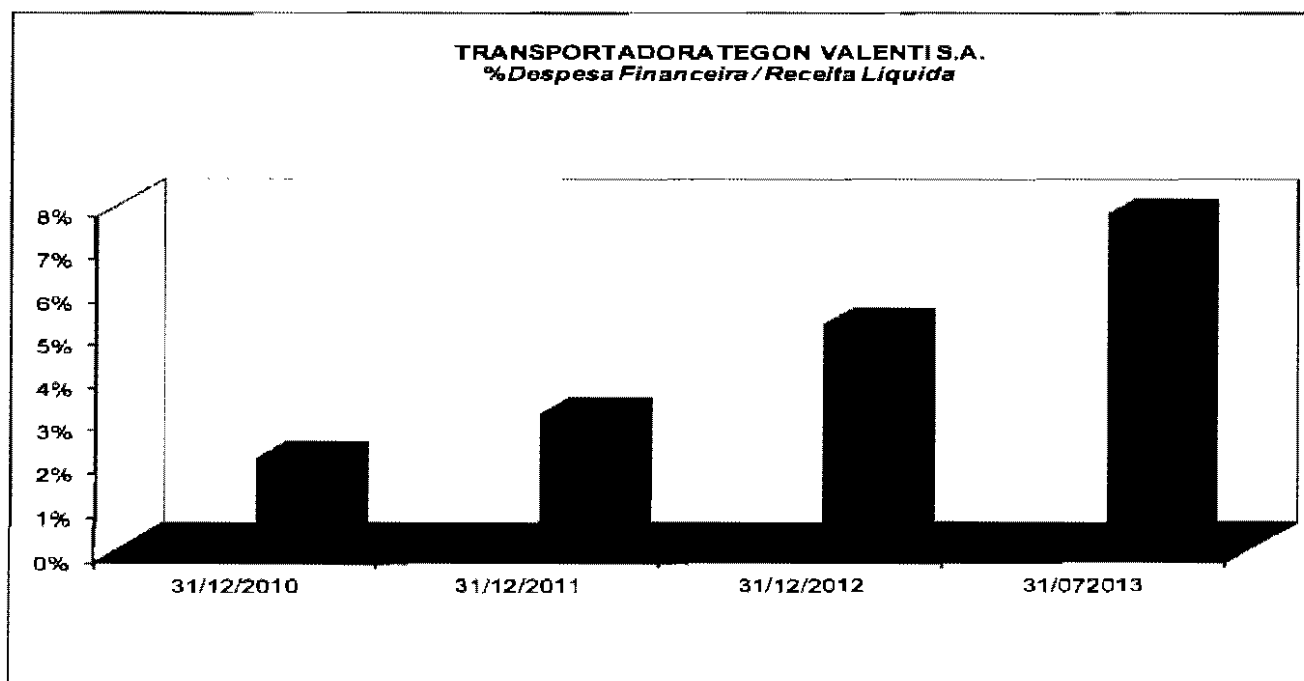
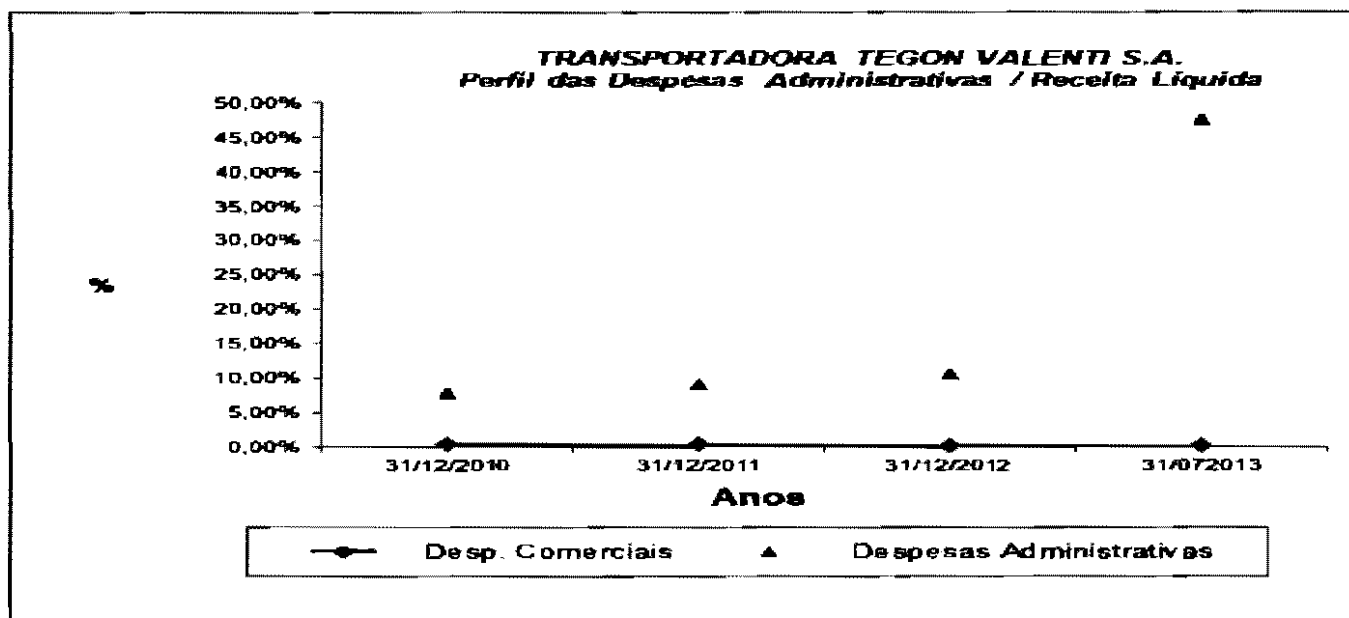


GRAFICO 03.



As Despesas Administrativas conforme acima eleva de forma exponencial de 2012 para 2013.

(GRÁFICO 03)

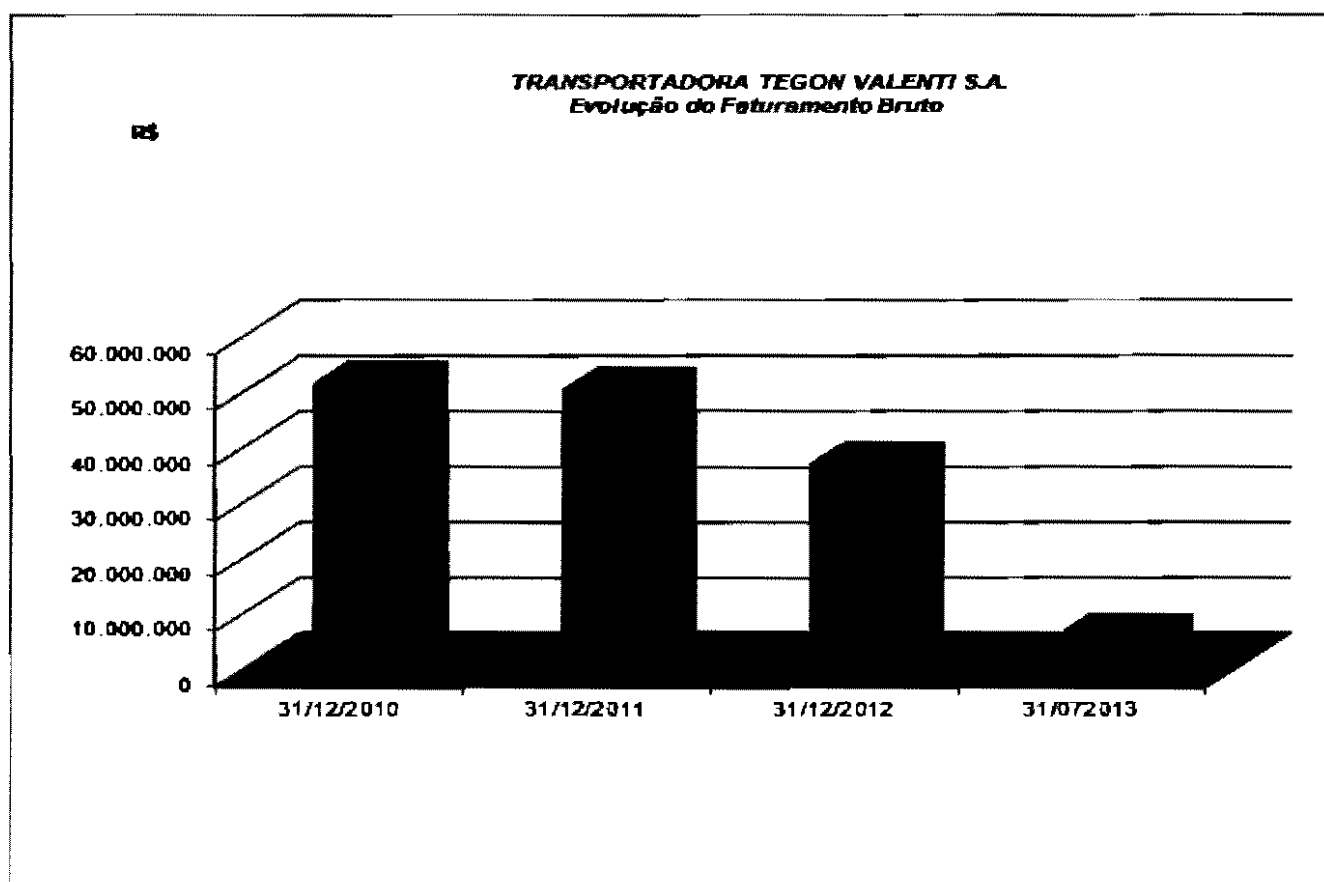
As Despesas Comerciais manteve sua trajetória equilibrada ao longo desses anos. (GRAFICO)

03.

SEDULUS
Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

Ao analisarmos a evolução do faturamento bruto de **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, verificamos uma perda constante ano/ano com uma queda acentuada 2013, combinando redução de faturamento com aumento de custos conforme demonstrado anteriormente indica grandes dificuldades de caixa. (GRÁFICO 04).

GRAFICO 04.



Diante das ações já citadas no item 2.5, e apoiado nas projeções e informações de mercado, comentadas no item 3.1, a empresa projeta a manutenção do faturamento para os próximos anos.

Analisando o perfil do endividamento da empresa, podemos identificar um significativo endividamento na conta Empréstimos de Curto prazo, reflexo do acúmulo com impostos e encargos trabalhistas.

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

Resta dizer, considerando todos os comentários até aqui descritos, que os índices de liquidez comprovam a situação de dificuldades da empresa. Este fato se torna evidente ao analisarmos pontualmente o índice “Endividamento de Curto Prazo”, que era de 13,23% em 2010, e 88,14% em 2013.

TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.
Índices de Endividamento

	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/07/2013
Endividamento de Curto Prazo				
$ECP = \frac{PC}{AT} =$	13,23%	81,29%	84,94%	88,14%
Endividamento de Longo Prazo				
$ELP = \frac{PELP}{AT} =$	167,99%	71,62%	74,14%	74,95%
Endividamento Geral				
$EG = \frac{(PC + PELP)}{AT} =$	181,22%	152,91%	159,07%	163,08%
Endividamento Oneroso				
$EO = \frac{(E + F)}{AT} =$	5,84%	7,38%	7,53%	3,42%

Endividamento de Curto Prazo - mostra o total de recursos de curto prazo utilizados para financiar a empresa.

Endividamento de Longo Prazo - mostra o total de recursos de longo prazo utilizado para financiar a empresa.

Endividamento Geral - mostra quanto a empresa utiliza de recursos de terceiros para financiar suas atividades.

Endividamento Oneroso - mostra quanto a empresa utiliza de recursos bancários (de curto e longo prazo) para financiar suas atividades

Conforme observamos no quadro de endividamento anterior, o chamado endividamento oneroso, a empresa utiliza recursos bancários para financiar suas atividades no curto e longo prazo, identificados na sua demonstração no balanço de 2010 a 2013, apontando para uma instabilidade de recursos próprios nos últimos anos.

Devido às dificuldades do mercado com relação ao preço dos serviços, e diversos fatores de custos citados anteriormente e com margem operacional mais exprimida, a empresa relativamente se endividou nos últimos anos no curto prazo, provocando um salto nas despesas operacionais conforme demonstra anteriormente.

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

Ao analisarmos os índices de liquidez, percebemos claramente uma piora significativa em todos os índices conforme demonstrado.

Índices de Liquidez		31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/07/2013
Liquidez Geral					
LG	$= \frac{(AC + ARLP)}{(PC + PELP)}$	0,290	0,341	0,319	0,308
Liquidez Corrente					
LC	$= \frac{AC}{PC}$	0,535	0,074	0,032	0,039
Liquidez Imediata					
LI	$= \frac{D}{PC}$	0,059	0,007	0,003	(0,002)

Liquidez Geral - indica a capacidade de pagamento da empresa, no curto e no longo prazo.

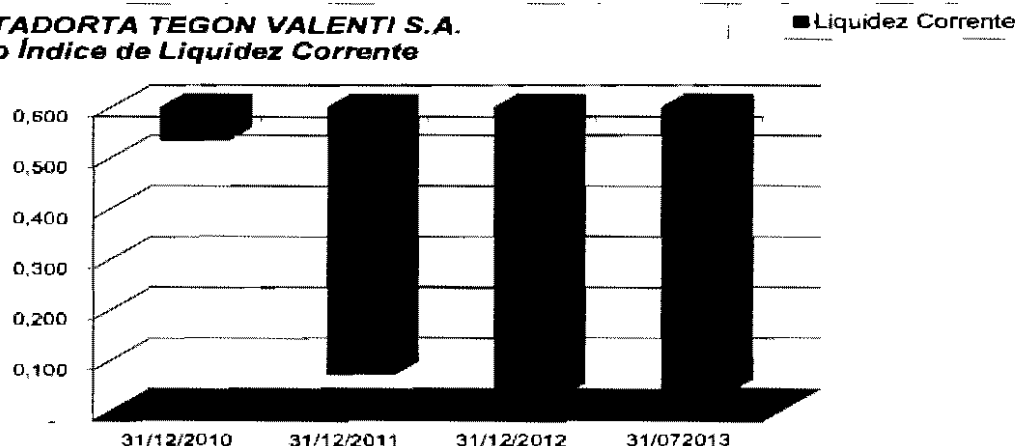
Liquidez Corrente - indica a capacidade teórica de pagamento da empresa no curto prazo.

Liquidez Imediata - mostra a capacidade de pagamento da empresa considerando-se apenas os recursos constantes nas disponibilidades.

Para analisarmos os índices de liquidez, devemos adotar a premissa de que a liquidez da empresa piora na medida em que os valores se afastam negativamente do número índice 1 (valores menores do que 1), gráfico 05.

GRAFICO 05.

TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.
Análise do Índice de Liquidez Corrente



SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

A necessidade de capital de giro da empresa também deve ser levada em consideração, juntamente com o valor dos débitos inscritos na Recuperação Judicial. Na **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, a NCG é de R\$ 73.563.322,43, em 31/07/2013.

Necessidade de Capital de Giro				31/03/2010	31/03/2011	31/03/2012	31/07/2013
Necessidade de Capital de Giro (MIL R\$)							
NCG	=	AC - PC	=	-5.625.801,47	-68.487.141,28	-72.189.148,82	-73.563.322,43

Necessidade de Capital de Giro - indica a quantidade de capital necessária para suportar as atividades operacionais.

Assim ao analisarmos os índices de endividamento, e liquidez, além da necessidade de capital de giro da empresa, conforme tabela acima, torna-se clara necessidade do pedido de Recuperação Judicial, passando o total dos débitos inscritos na Recuperação Judicial para o Exigível à Longo Prazo, permitindo que a empresa se restabeleça financeiramente.

Assim, o alongamento do endividamento acarretará em uma recuperação imediata da liquidez e da capacidade de pagamento da empresa.

3.3. Etapa qualitativa – Viabilidade de recuperação

Este plano de recuperação será viabilizado com a considerável redução de custos fixos e variáveis, bem como pela consolidação das estratégias comerciais, produtivas, administrativas e financeiras já citadas anteriormente.

Várias ações assertivas já foram concluídas com resultados positivos.

As ações que ainda não foram praticadas, será objeto de implementado nos próximos meses visando a adequação da empresa dentro do plano de recuperação e reestruturação.

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

1. Substituição de automóveis usados, com custo elevado de manutenção e reposição por 3 carros novos, de uso da diretoria, o mesmo aplica-se para frota/oficina de uso misto em São Paulo, Recife e Garibaldi.
2. Alugar um terminal operacional na cidade de Guarulhos (SP), com área aproximada de 1000 m² de área de estacionamento para 6 a 10 carretas mantendo a identidade e o diferencial da Tegen Valenti.
3. Alugar de 30 (trinta) a 50 (cinquenta) carretas, (SEMI/REBOQUES/BAÚ), com preço mínimo de \$1200,00 cada unidade mantendo uma receita mínima de \$40.000,00.
4. Venda de 50(cinquenta) carretas, (SEMI/REBOQUE/BAÚ), com receita de \$1.300.000,00 no primeiro ano e 40 (quarenta) unidades no 2º ano com receita de \$ 1.000.000,00.
5. Vender de 30 (trinta) cavalos - caminhão tratores usados no 1º ano, com receita de \$2.200.000,00 e aquisição por consórcios ou Finame, o que for mais conveniente e com taxas saudáveis na ocasião da aquisição, de 10 unidades novas reduzindo os custos de peças, oficina, manutenção e consumo de diesel, bem como de pessoal; aumentando a produtividade e reduzindo a folha de pagamento além do passivo trabalhista.
6. Vender 40 (quarenta) veículos cavalos - caminhão tratores usados, no 2ºano ou no 3º trimestre do ano posterior ao plano, com uma receita prevista de \$ 2.500.000,00, com aquisição de mais 15 unidades novas para contribuir na redução de custos.
7. Alugar outro terminal ou retornar para Terminal próprio na cidade de Bento Gonçalves/RS, reduzindo espaço de estacionamento, custo operacional mensal pelo prazo mínimo de 2 anos até estabilização da situação.

8. A previsão de negociação, aquisição ou troca de uma área em distrito Industrial, a ser definida na região de Garibaldi, ou Bento Gonçalves, não será descartada neste período visando num futuro próximo dificuldades, para movimentação, estacionamento e abastecimento, mesmo que temporário, de veículos de grande porte e articulados na área central e bairros próximos do centro da cidade, evitando poluição, trânsito lento e conservação das estradas asfálticas.
9. Alugar salas comerciais nas cidades de Simões Filho (BA), e Jaboatão dos Guararapes (PE), para controle e apoio da frota, apoio comercial além de um suporte de oficina, mantendo por motivo óbvios a sala comercial da Matriz em separada na cidade de Guarulhos(SP) .
10. Tendo em vista o nome Tradicional TEGON VALENTI, reconhecido por clientes em boa parte do Brasil, principalmente na Região da Serra Gaúcha e vale dos Sinos, que perdura por mais de 50 anos e com um bom conceito no mercado Nacional, o projeto a curto prazo seria da contratação de representantes comerciais e operacionais (agências) sem exclusividade mediante pagamento de comissão sobre o valor do frete ajustado, para efetuarem a coleta e entrega de cargas fracionadas e completas nas cidades de Fortaleza, (atendendo todo Ceará), Rio de Janeiro(RJ), Salvador(BA), Recife(PE), Guarulhos(grande SP), mais algumas cidades estratégicas ou polo regional no Estado de SP, bem como no Estado do RGS.
11. Futuramente, num prazo médio novas unidades terceirizadas e mediante contrato surgirão, conforme necessidade e demanda, como: João Pessoa(PB), Curitiba(PR), Natal(RN), Blumenau(SC) , Belo Horizonte(MG).
12. Leilão, no curto prazo de veículos ociosos e ou inoperantes, que estejam no pátio da nossa filial Garibaldi (RS), e filiais de Bento Gonçalves (RS), com depreciação galopante baixa comercialização devido ao ano de fabricação, gerando custo de guarda e ocupação de espaço, mesmo no relento e sem operação. Do valor líquido recolhido seria distribuído entre: depósito na Esfera Federal (20%) Estadual (20%), Passivo trabalhista além de

Honorários e Salários atrasados (30%) e o saldo de (30) % como incremento e giro da empresa (IPVA,DUT,MULTAS DOS VEÍCULOS, ESTADIAS, SEGUROS OBRIGATÓRIOS E DE TERCEIROS), além da aquisição de pneus novos e reformados, combustíveis, lubrificantes, peças e acessórios **essenciais ao negócios**.

13. Aquisição, instalação e treinamento aos usuários imediata com pagamento parcelado de 50 cinquenta unidades de rastreadores e localizadoras de sistema GPS e ou GPRS, com bloqueio de motor e trava em portas das carreta e de cabines para segurança, além da exigência das Seguradoras e corretoras, conforme apólice de Seguros de RCTR-C, e RCF-DC, evitando na medida do possível, assaltos furtos e desvio de cargas através de monitoramento contínuo e diuturnamente por empresas especializadas.
14. Receita complementar, através de aluguéis parcial ou total, alocados na Rua Júlio de Castilhos, Rua Garibaldi e Marques de Souza, em BENTO GONCALVES (RS), bem como da cidade de Pelotas (RS).

Vantagens da locação de veículos e ou implementos ou transporte de cargas Completas:

Primeira fase:

Racionaliza planejamento de recursos e de mão de obra,
Manutenção das Atividades Empresariais,
Desnecessidade de grandes valores no Capital de giro,
Redução de custos, gerando caixa de imediato,
Rapidez na tomada de decisão, com menos análise e bloqueio,
Elevação do moral na EMPRESA,
Incentivo para aplicação da Etapa seguinte,
Manutenção, digamos bem melhor, a ser realizada por terceiros,
Baixo risco, baixa despesa operacional,
Auxília, no primeiro ano, cumprimento a liquidação dos débitos trabalhistas.

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

Segunda Fase:

Possível desconto nas locações, á longo prazo, da frota da Tegen Valenti,
Renovação da frota, com planejamento cuidadoso, reduzindo custos de peças, aumentando a produtividade, para um crescimento da receita e quitação, com maior facilidade aos pagamentos estabelecidos no Plano de Recuperação,

Busca de melhores oportunidades na locação ou transporte de cargas completas, com uma frota nova, moderna e de idade média baixa,

Através da venda de veículos usados, na renovação da frota, obtida na venda dos usados como entrada, e gera maiores recursos para pagamento aos credores.

Os custos fixos seriam adequados ao novo tamanho das atividades da Transportadora TEGON VALENTI.

A previsão de crescimento da receita bruta para os próximos anos, conforme abaixo, é resultado das expectativas e estudos, estratégias e ações positivas com base em conhecimento das pessoas envolvidas fundamentadas em estudos macro e microeconômicos.

Apesar das dificuldades do Setor as perspectivas de crescimento do transporte no Brasil, para os próximos anos são promissoras, pois há muito por fazer e os investimentos em infra-estrutura do País como estradas, ferrovias, portos, aeroportos e hidrovias movimentará todo o sistema Modal , provocando um crescimento contínuo do setor de cargas rodoviárias nos próximos anos, devido nossa capacidade de movimentação de cargas caminhar para saturação.

SEDULUS

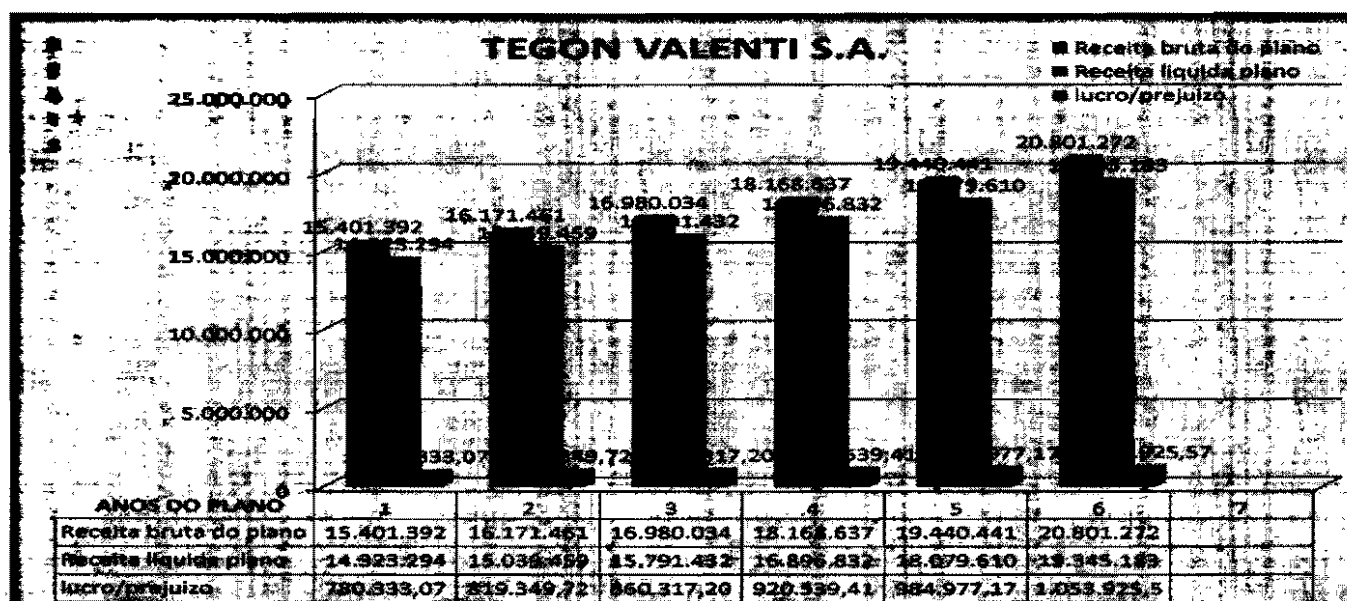
Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

A seguir demonstramos o planejamento das vendas e resultados para pagamento da recuperação.

Como se pode observar, fundamentados nas ações discriminadas no item 2.5 e nas estratégias definidas no item 3.3 e 3.4, foi adotado um faturamento bruto inicial conservador de R\$15.401.392, no ANO 01, no primeiro ano do plano, com uma taxa de crescimento nula no 1º ano, 5% no 2 e 3 ano do plano e 7% nos anos 4,5,6, pois as perspectivas de crescimento do setor no Brasil, nos próximos anos são promissoras.

Ano	Projeção de Vendas Bruta do Exercício - Anual e Pgto. Das Parcelas				valor da parcela	% s/ resultado
	Receita bruta do plano	Crescimento Anual	Receita líquida plano	lucro/prejuízo		
ANO 1	15.401.392	0%	14.323.294		774.314,64	
ANO 2	16.171.461	5%	15.039.459		774.314,64	
ANO 3	16.980.034	5%	15.791.432		774.314,64	
ANO 4	18.168.637	7%	16.896.832		774.314,64	
ANO 5	19.440.441	7%	18.079.610		774.314,64	
ANO 6	20.801.272	7%	19.345.183		774.314,64	

GRÁFICO 06



Em sua plenitude, a empresa já demonstrou atingir este objetivo, que só não foi alcançado devido a sua situação de crise.

SEDULUS

Assessoria e Consultoria Financeira Ltda.

3.4. Projeções do Faturamento e fluxo de resultados (DRE) para amortização do plano.

TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.			PROJEÇÃO DOS RESULTADOS DA DRE ANUAL A PARTIR DA APROVAÇÃO DO PLANO			
FATURAMENTO MÉDIO MENSAL	1.283.449	1.347.622	1.415.003	1.514.053	1.620.037	1.733.439
ECOPARTS SCHLAUDER						
Demonstração de Resultados	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6
(+) Vendas	15.401.392	16.171.461	16.980.034	18.168.637	19.440.441	20.801.272
(-) Devol. Vendas	-	-	-	-	-	-
(-) Impostos	(1.078.097)	(1.132.002)	(1.188.602)	(1.271.805)	(1.360.831)	(1.456.089)
Custos Dos Serviços Vendidos/Prestados	9.023.675	9.474.859	9.948.602	10.645.004	11.390.154	12.187.465
Despesas da Fabricação	-	-	-	-	-	-
Custos Mão Obra Direta e Indireta produção	-	-	-	-	-	-
Depreciações	-	-	-	-	-	-
Desp. Comerciais	286.466	300.789	315.829	337.937	361.592	386.904
Despesas financeiras	716.165	751.973	789.572	844.842	903.981	967.259
Despesas Administrativas	3.437.591	3.609.470	3.789.944	4.055.240	4.339.106	4.642.844
Provisão p/parcelamento de impostos	-	-	-	-	-	-
Imposto Renda / Contr. Social	79.065	83.018	87.169	93.271	99.799	106.785
	68.752	72.189	75.799	81.105	86.782	92.857
Credores da Recuperação	5.45%	5.45%	5.45%	5.45%	5.45%	5.45%
Saldo de Caixa Após Pagamentos	774.316	774.316	774.316	774.316	774.316	774.316
Margem Líquida Contr.	6.018	45.035	86.003	146.225	210.663	279.611
	0.04%	0.30%	0.54%	0.87%	1.17%	1.45%

1- O faturamento para o primeiro ano do plano parte de uma projeção de crescimento nula, visto que pós recuperação a empresa sofre com o crescimento de vendas, devido as dificuldades impostas pelos fornecedores e financiadores do processo.
 2- O custo dos serviços prestados leva em consideração que a empresa durante o processo de recuperação vai renovar sua frota, trocando 200 Carretas e Cavalos, ano 1998 até 2004, por 10 Equipamentos novos.
 Premissas Utilizadas:

- O faturamento parte tendo como ano base 2013.
- Cresce a uma taxa média de 5% ao 2º ao 3º ano e 7% do 4º ano ao 6º ano do plano, com previsão bastante conservadora.
- Para Devoluções de Vendas na empresa é praticamente nula.
- Utilizamos a média de 7% de impostos obedecendo médias de anos anteriores.
- Para as Despesas Comerciais, 2%, pois a empresa tem mantido 2%, o que é perfeitamente atingível.
- Para as despesas Administrativas 24%, pois no ano 2013, atingiu 47%, conforme DRE 2013.
- Com a transferência do endividamento para o longo prazo, consideramos uma despesa financeira padrão de 5%, pois em 2013 ficou acima patamar.

Conforme as projeções de vendas e custos obtidas durante o planejamento estratégico da empresa, foi traçado o cenário mais provável.

3.4.1 Premissas adotadas nas projeções

As projeções mostram que a **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, tem condições de reverter significativamente o quadro negativo atual. Para isso, foram adotadas as seguintes premissas:

- Evolução do faturamento conforme demonstrado no item 3.4.1;
- Redução dos custos operacionais e despesas administrativas conforme item 3.4.1 além da evolução do mercado conforme item 3.4 e 3.4.1, compatível com a evolução do faturamento.

3.4.2 Proposta para os credores

Conforme prevê o art. 50 da Lei 11.101/2005, este plano de recuperação propõe a concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas e vincendas até a data do pedido de recuperação.

Visando compatibilizar o valor da dívida com a capacidade de fluxo de caixa da empresa, será necessário prazo de 6 anos, a contar da publicação pelo ministério público da aprovação do plano, para pagamento dos credores quirografários, garantia real e credores trabalhistas conforme artigo 54.

O pagamento da 1ª parcela do plano será 1 ano após homologação do plano, e as demais parcelas da mesma forma, com os respectivos deságios propostos.

1. A empresa necessita realizar a venda em caráter emergencial de um terreno na Rua Julio de Castilhos, esquina com Rua Marques de Souza registro nº 22.122, do livro 02 no registro de imóveis em Bento Gonçalves/RS, no valor mínimo de R\$ 1.090.000,00, com 391,94m² de esquina, para atender sua necessidade de capital de giro imediata, com folha de pagamento em atraso, combustíveis honorários do administrador judicial e advogados, aquisição e pagamento de comunicação dos

rastreadores e bloqueadores dos veículos bem como alugueres e principalmente IPVA, DUT seguro obrigatório dos veículos, sendo que a maioria esta de 1 a 2 anos com atrasos, impedindo sua circulação para gerar receitas operacionais para empresa.

2. A empresa disponibiliza um área de terras 6.000m² de terreno com 1800m² de área construída sítos na Avenida Assis Brasil, 910 bairro três vendas em Pelotas V-RS, matrícula 22.277 do CRI- Pelotas- 1ª zona, avaliado em R\$ 1.700.000,00 (Hum Milhão e Setecentos Mil Reais, considerando o terreno mais área construída, avaliada pela imobiliária BUENO IMÓVEIS, Tasso Galvão Bueno, CRECI 4234, Engenheiro Jorge wesolowski CREA: RS 057.534.
3. A empresa possui de 15 a 20 veículos retidos e recolhidos em pátios, credenciados pela polícia rodoviária tanto federal como estaduais, gerando alto custo de estadia de despesas com guincho e multas, deixando de faturar R\$ 1.200,00 reais por dia por caminhão e ainda corroborando para o sucateamento dos ativos da empresa.
4. A empresa disponibiliza uma área de terra de 6.250m², situada no lugar denominado junção na quadra V-B em Rio Grande/RS, conforme matrícula 39.326 do CRI do Rio Grande do Sul, avaliada em R\$ 1.800.000,00 (Hum Milhão e Oitocentos Mil Reais), em 24 de Setembro de 2013, pela imobiliária Bueno Imóveis, Tasso Galvão Bueno, CRECI 4234 Engenheiro Jorge wesolowski CREA: RS 057.534.

3.4.3 Classe I- Relação Trabalhista

Aos credores dessa classe será aplicado o deságio de 70% (Sessenta por cento) sobre o valor do credito de cada um, O saldo remanescente de 30% será pago em até 360 dias.

VALOR DE FACE	VALOR C/ 70% DES		
Roveston Batista dos Santos	453.565,49	136.069,65	1
Antonio Lopes	310.076,87	93.023,06	2
Valdir Cherutti	239.221,93	71.766,58	3
Sergio Martello	207.840,31	62.352,09	4
João Carlos de Lacerda	200.000,00	60.000,00	5
Juarez Valenti	200.000,00	60.000,00	6
Adelmo Ribeiro Papa	155.500,00	46.650,00	7
Marcos Vinicius Chaves	155.102,69	46.530,81	8
Antonio Rosina	127.520,91	38.256,27	9
Marco Antonio Sanches de Almeida	120.000,00	36.000,00	10
Jesse Nunes	115.766,15	34.729,85	11
Jose Freire Santino	110.606,73	33.182,02	12
Claudir Rodrigues da Silva	110.562,57	33.168,77	13
Ercilio Jacob Pasini	107.396,51	32.218,95	14
Luiz Cesar da Rosa Ponciano	102.602,21	30.780,66	15
Alberto Pereira dos Santos	100.000,00	30.000,00	16
Luiz Eduardo Arce Gonçalves	100.000,00	30.000,00	17
Dalci Ravadoski	92.759,29	27.827,79	18
Euclides Paulino Faraon	90.000,00	27.000,00	19
Nerino Jose Sutil do Rosário	90.000,00	27.000,00	20
Astrogildo Fernandes	89.322,16	26.796,65	21
Canisio Wehner	87.270,02	26.181,01	22
Carlos Alberto Alves da Silva	81.977,05	24.593,12	23
Gilson Jose Peccin	80.000,00	24.000,00	24
Gelson da Silva Cren	64.989,72	19.496,92	25
Daniel Jose Benedetti	60.000,00	18.000,00	26
Jose Milton Ferreira	60.000,00	18.000,00	27
Siderlei de Souza Marques	60.000,00	18.000,00	28
Antonio Francisco Lino Jr	57.982,53	17.394,76	29
ANDRÉ GRITTI	56.852,85	17.055,86	30
Ayrton Peccin	54.263,82	16.279,15	31
Milton Camilo do Nascimento	54.000,00	16.200,00	32
Ariovaldo Rodrigues	50.000,00	15.000,00	33
Clenio Roberto Viera Costa	50.000,00	15.000,00	34
Daniel Moroni	50.000,00	15.000,00	35
Germano Jose Souza de Abreu	50.000,00	15.000,00	36
João Luis Silva dos Santos	50.000,00	15.000,00	37
Neici Magalhaes Ferreira	50.000,00	15.000,00	38
Olívio de Conto	50.000,00	15.000,00	39
Valter Cunha do Amaral	50.000,00	15.000,00	40
Vanderlei dos Santos Gritti	50.000,00	15.000,00	41
Alex Pereira da Silva	45.024,96	13.507,49	42
Volnei Carret Nachtigall Jr	44.824,00	13.447,20	43
Abrelino Loro	44.168,74	13.250,62	44
Olga de Souza e Silva	42.634,19	12.790,26	45
Jacires Luiz Dendena	41.989,50	12.596,85	46
Celito Jose Fae	41.454,74	12.436,42	47
Jacir dos Reis	40.940,00	12.282,00	48
Carlos Alberto Teixeira de Souza	40.851,80	12.255,54	49
Cleide de Cassia Teixeira de Souza	40.000,00	12.000,00	50
Jose Arionaldo Telis da Silva	40.000,00	12.000,00	51
Antonio Maccalli	39.123,00	11.736,90	52
Augusto Neto Mantolvão	37.599,02	11.279,71	53
DIRSO LUIZ PIVA	37.353,73	11.206,12	54
Robson Soares de Miranda	35.507,54	10.652,26	55
Israel Pedro de Lima	35.450,00	10.635,00	56
Roberto Carlos Ribeiro de Souza	33.989,85	10.196,96	57
Rudinei Aimi	33.837,00	10.151,10	58
Deise Rodrigues	32.917,15	9.875,15	59
Naides Brambilla Accadrolli	31.920,37	9.576,11	60
Helio Paulo Mendes	31.042,39	9.312,72	61
Valdomiro Ferreira	30.390,00	9.117,00	62
Adão Ferreira Bittencourt	30.000,00	9.000,00	63

Alecio Esser	30.000,00	9.000,00	64
DAINA DE OLIVEIRA	30.000,00	9.000,00	65
Ismael de Oliveira Flores	30.000,00	9.000,00	66
João Batista de Almeida	30.000,00	9.000,00	67
Jose Carlos Oberherr	30.000,00	9.000,00	68
Mariano Moro	30.000,00	9.000,00	69
Moacir Bonenberg de Moraes	30.000,00	9.000,00	70
Nilson de Jesus dos Santos	30.000,00	9.000,00	71
Rafael Spina	30.000,00	9.000,00	72
Marcelo da Silva	29.307,73	8.792,32	73
Vilson Jose Ganzer	28.530,00	8.559,00	74
Ari Krumwald	28.420,00	8.526,00	75
Edson Loir de Abreu	28.000,00	8.400,00	76
Guilherme Lanes de Almeida	28.000,00	8.400,00	77
Valdemar Oliveira da Silva	26.750,37	8.025,11	78
Aldoberto Rodrigues	25.000,00	7.500,00	79
Aline Balena	25.000,00	7.500,00	80
Cesar Augusto Vaz	25.000,00	7.500,00	81
Leonildo dos Santos Nunes	25.000,00	7.500,00	82
Pedro Soligo	25.000,00	7.500,00	83
Sidinei Pinto Botini	25.000,00	7.500,00	84
Armando Pereira da Silva	24.899,06	7.469,72	85
Jose Jeronimo da Ressureição	22.440,00	6.732,00	86
Nelson Holdizs	22.100,00	6.630,00	87
Vanderlei da Silva Balestro	21.556,34	6.466,90	88
Tales Galvao de Souza Bittencourt	21.414,90	6.424,47	89
Evandro Rodrigues Costa	21.364,00	6.409,20	90
Ruberval Vargas dos Santos	20.000,00	6.000,00	91
Jose Píala	19.897,97	5.969,39	92
Joelcio de Marchi	19.248,59	5.774,58	93
Jose Moreira da Silva	19.106,27	5.731,88	94
Luiz Carlos Lazon	18.770,00	5.631,00	95
Itamar Antonio Golart	17.970,41	5.391,12	96
Gilson dos Santos Nascimento	17.341,57	5.202,47	97
JOEL VICTORIO VALENTI JUNIOR	17.155,93	5.146,78	98
Gilbanes Pereira de Almeida	15.813,52	4.744,06	99
MARCELO CAETANO DA SILVA	15.385,05	4.615,52	100
Cleomar Antonio Caregnatto	13.854,51	4.156,35	101
Domingos Felix Amorin	13.702,63	4.110,79	102
Sebastiao Benito	13.211,06	3.963,32	103
Vitor Hugo Soares de Pinho	12.000,00	3.600,00	104
Rubens Marcelo Ambrosio	10.000,00	3.000,00	105
Daniel Dal Ponte	9.180,00	2.754,00	106
CIRICLEI MEDEIROS BORGES	7.967,73	2.390,32	107
João Celso da Silva	7.813,36	2.344,01	108
Marcelo Oliveira Cruz	7.279,22	2.183,77	109
Adroaldo Fiorini	6.683,79	2.005,14	110
LUCAS SANTOS SILVEIRA	6.291,41	1.887,42	111
VILMAR A CERRI	6.244,00	1.873,20	112
Benedito Jose de Jesus	6.120,00	1.836,00	113
Marcos de Carvalho Carneiro	5.763,76	1.729,13	114
Elias Soares Leite	5.713,00	1.713,90	115
EMERSON BRANCO DE SOUZA	5.571,20	1.671,36	116
NILSON DE JESUS SANTOS	5.497,54	1.649,26	117
HELENO CÉSAR DE MORAIS	4.857,42	1.457,23	118
ANDRÉA B. DIONÍSIO	4.832,35	1.449,71	119
RYLDSON F DE ASSIS	4.732,15	1.419,65	120
JONATHAN R. M. C SANTOS	4.671,38	1.401,41	121
CLAUDEMIR LINO DA SILVA	4.653,36	1.396,01	122
JULIANA MORETO	4.476,79	1.343,04	123
EDÍLSON F DOS ANJOS	4.261,03	1.278,31	124
Benedito Neves de Jesus	4.194,34	1.258,30	125
Jose C Oberherr	4.048,60	1.214,58	126

nd

NELSON ANTONIO GIRARDI	4.024,85	1.207,46	127
Jose Expedito Santos	3.917,00	1.175,10	128
Mauri Pradella	3.711,00	1.113,30	129
Oleomar Ferraz Borgea	3.614,16	1.084,25	130
Jose Milton de Santana	3.499,05	1.049,72	131
SANDRO JUNIOR RIBEIRO	3.446,30	1.033,89	132
DANIEL JOSE NENEDETTI	3.374,76	1.012,43	133
Dorival N Santos	3.344,16	1.003,25	134
Claudiomir Fachini	3.304,63	991,39	135
Moises P da Silva	3.298,75	989,63	136
Jeronimo J Silva	3.291,00	987,30	137
Argeu Jose Moraes	3.109,00	932,70	138
LINDOMAR DE OLIVEIRA	3.028,26	908,48	139
Marcelo Paese	2.998,35	899,51	140
Sebastiao Chagas	2.976,65	893,00	141
João C L Gomes	2.925,00	877,50	142
Roberto C Oliveira	2.875,00	862,50	143
Eliezio o Silva	2.865,00	859,50	144
Jose Gomes Santos	2.795,38	838,61	145
Virço Simoes	2.784,00	835,20	146
João A Ribacki	2.776,64	832,99	147
Pedro Barabax Filho	2.774,00	832,20	148
Fernando Gonçalves	2.733,00	819,90	149
Clair A Zancanaro	2.732,00	819,60	150
Samuel Althaus	8.721,79	2.616,54	151
Wilson Rocha Alves	2.718,00	815,40	152
Lairto Thomazi	2.702,00	810,60	153
Flavio R de Bairros	2.696,00	808,80	154
Silvio Abreu Luz	2.696,00	808,80	155
Nilton F Camargo	2.636,00	790,80	156
NILSON SOUZA LOPES	2.621,55	786,47	157
Graziela Puton	2.547,00	764,10	158
Eloir R S Pena	2.512,00	753,60	159
Marcio R R Pereira	2.413,61	724,08	160
Ildo Dias Rocha	2.354,00	706,20	161
Leocir da Silva Grassi	2.200,00	660,00	162
Gilso Gonçalves Guimaraes	2.178,00	653,40	163
Enio Agnoletto	2.142,00	642,60	164
Rafael Carlotto	2.115,40	634,62	165
Euclides Camiel	2.095,00	628,50	166
Vilson Comin	2.082,00	624,60	167
Ozair da Silva Machado	2.076,00	622,80	168
ISMAEL M DE MELLO	2.028,82	608,65	169
VINICIUS FELIPE DA S. DUTRA	2.025,34	607,60	170
Alisson G da Costa	2.002,00	600,60	171
Otacírio L Bondan	1.951,00	585,30	172
Carlos A J Silva	1.932,16	579,65	173
Eder D D Flores	1.850,00	555,00	174
Ivanildo G Silva	1.838,00	551,40	175
Gildeon de Moraes	1.822,00	546,60	176
Jose C G Silva	1.822,00	546,60	177
Jaelson M Silva	1.821,00	546,30	178
Julio R Neto	1.821,00	546,30	179
Vinicius A Silva	1.775,00	532,50	180
Fernando H Bauer	1.762,00	528,60	181
ALISSON K R DE SOUZA	1.746,06	523,82	182
Alessandra F Pimenta	1.718,00	515,40	183
Eliandro Turmina	1.706,00	511,80	184
Carlos Caumo	1.636,00	490,80	185
Waldecir Peccinini	1.617,04	485,11	186
Jorge Luis Becker	1.612,93	483,88	187
Ademilson F Rocha	1.576,00	472,80	188
Agenor A da Silva	1.550,00	465,00	189
Jair Astrizzi	1.534,00	460,20	190
Gleison M S Neto	1.515,00	454,50	191
Roberto C A Michaelse	1.490,00	447,00	192
João L S Santos	1.453,00	435,90	193
Adelir J Jesus	1.433,00	429,90	194
Jandir dos S Lino	1.433,00	429,90	195

Valdemir S Silva	1.349,00	404,70	196
Silvia Baptistello	1.331,00	399,30	197
Paulo G S Barcelos	1.322,00	396,60	198
Wellington J Silva	1.308,00	392,40	199
Cleide de C T Souza	1.273,00	381,90	200
Laercio R S Neves	1.243,00	372,90	201
Gilmar A Burato	1.176,00	352,80	202
Heleno C Moraes	1.172,00	351,60	203
Jurandir Veronese	1.125,62	337,69	204
Darli Vasselai	1.124,00	337,20	205
Henrique Rodrigues	1.105,00	331,50	206
Leandro Telles	1.092,00	327,60	207
Sandro A da Silva	1.055,00	316,50	208
Alexandre Romagna	1.031,00	309,30	209
Nelson Bublitz	1.000,00	300,00	210
Jorge Araldi	983,00	294,90	211
Elizena F Alves	978,00	293,40	212
Lucelia C Borges	972,00	291,60	213
Juliana Pompeu	953,00	285,90	214
Evandro L Romagna	926,00	277,80	215
Everaldo Luis Lumi	924,76	277,43	216
Mauricio Pradella	913,00	273,90	217
Germano Villani	860,03	258,01	218
Luiz Paulo V da Rosa	860,00	258,00	219
Edivan P dos Santos	836,00	250,80	220
Camila Marin	768,00	230,40	221
Ana Maria Basso	730,00	219,00	222
Bianca Baronio	727,00	218,10	223
Jorge Docena	600,00	180,00	224
Carlos R Bresolin	590,00	177,00	225
Bruno Antonio Docena	580,00	174,00	226
Dirceu Antonio Berteli	580,00	174,00	227
Thamires F de Andrade	572,00	171,60	228
Luiz C Turcatti	560,00	168,00	229
Moacir B de Moraes	550,00	165,00	230
Kamila P B Silva	539,00	161,70	231
Dimas Adelar Telles	520,00	156,00	232
Cleomar Caregnato	500,00	150,00	233
Claudio R Machado	480,00	144,00	234
Rodrigo L da Silva	480,00	144,00	235
Gildo G Guimaraes	470,00	141,00	236
Tercilio Axadrolli	450,00	135,00	237
Karen Izidro Battaglia	444,00	133,20	238
Ademir Belaver	440,00	132,00	239
Julio C Cristofoli	440,00	132,00	240
Paulo de Nardini	440,00	132,00	241
Vanir Pedro Chezli	440,00	132,00	242
Valdemar Lorenzini	430,00	129,00	243
Antonio Pisoni	420,00	126,00	244
Veronica Bonassi	420,00	126,00	245
Carlos E C Santos	410,00	123,00	246
Edmar L das Chagas	400,00	120,00	247
Rogério da S Fraga	400,00	120,00	248
Sergio P Bertolini	400,00	120,00	249
Ivanor Danielli	390,00	117,00	250
Nerino J Rosaeio	390,00	117,00	251
Pedro R Barreto	390,00	117,00	252
Ricardo M de Avila	390,00	117,00	253
Paulo R F Rosa	380,00	114,00	254
Paulo C da Silva	370,00	111,00	255
Everson R Machado	360,00	108,00	256
Jaime Ganzer	360,00	108,00	257
Jeferson F S Klaus	360,00	108,00	258
Pedro Soeiro	360,00	108,00	259
JORGE ARALDI	341,24	102,37	260
Marlene P da Costa	340,00	102,00	261
Claudete Nogueira	323,00	96,90	262
	6.581.911,42	1.974.573,43	

3.4.4 Classe II- Relação Garantia Real

Aos credores dessa classe será aplicado deságio de 60% (Sessenta por cento), sobre o valor do crédito de cada um.

O saldo remanescente de 40% (Quarenta por cento), respeitado o limite da parcela mínima será pago com base no percentual devido pelo credor em relação a dívida resultante dos valores desta classe, somado aos credores quirografários.

	VALOR FACE	VALOR C/60% DESC
Banco Bradesco	1.850.000,00	740.000,00
Banco Panamericano	1.295.031,45	518.012,58
Ipiranga	600.000,00	240.000,00
Banco Itau	250.000,00	100.000,00
	3.995.031,45	1.598.012,58

3.4.5 Classe III- Credores Quirografários

Os credores dessa classe serão aplicados deságio de 60% (Sessenta por cento), sobre o valor de cada um. O saldo remanescente de 40% (Quarenta por cento), respeitado o limite da parcela mínima será pago com base no percentual devido pelo credor em relação a dívida resultante dos valores desta classe, somando os credores em garantia real.

	VALOR DE FACE	VALOR C/60% DESC	
Autan Peças Automotivas Ltda	1.813.254,56	725.301,82	1
SGE TRANSPORTES LTDA	653.423,49	261.369,40	2
Maria de Nazaré de Souza Guimarães	500.000,00	200.000,00	3
Itaú XL Seguros Coorportativos S.a	381.537,95	152.615,18	4
RENOVADORA DE PNEUS TV LTDA	345.000,00	138.000,00	5
MULTISAT SISTEMAS	315.459,71	126.183,88	6
Celeto da Silva	300.000,00	120.000,00	7
IPRANGA PROD PETRÓLEO	245.961,96	98.384,78	8
Neiva Maria da Rosa Araujo	150.000,00	60.000,00	9
Neri Camargo	150.000,00	60.000,00	10
POSTO MOC LTDA	112.375,85	44.950,34	11
Aroldo Guaraci Cannez Maurell	100.000,00	40.000,00	12
Carlos Alexandre de Oliveira	100.000,00	40.000,00	13
Jose de Jesus dos Santos	100.000,00	40.000,00	14
SIGHRA TECNOLOGIA	91.910,45	36.764,18	15
CELSO LUIS SILVESTRIN	78.825,72	31.530,29	16
LIMA E CAVALCANTE	74.567,60	29.827,04	17
DBS Transp. Ltda.	74.477,59	29.791,04	18
WEBPOA PARTICIPAÇÕES	67.755,21	27.102,08	19
ZATIX	64.373,66	25.749,46	20
ANDEBRAZ MEGA POSTO	59.439,06	23.775,62	21
Strelow Mendes & Cia Ltda	58.269,71	23.307,88	22
SAFETYCASH SERVIÇOS -GOLGO ADV	55.000,00	22.000,00	23
TRANSPORTE TEGON VALENTI S.A.	53.289,75	21.315,90	24
JOEL VALENTI	52.967,27	21.186,91	25
RED SCORPION	52.845,00	21.138,00	26
Rosimeire Aparecida Moreno	50.000,00	20.000,00	27
SERVITUR POSTOS DE SERVIÇOS	49.933,61	19.973,44	28
FERMINO CUNHA E KASPS	47.584,32	19.033,73	29

GAMM COM DE AUTO PEÇAS	36.991,57	14.796,63	30
APISUL	34.261,11	13.704,44	31
AUTO POSTO 16	32.000,00	12.800,00	32
AUTO POSTO N S APARECIDA	31.599,00	12.639,60	33
Cassiano de Zorzi Caon	31.239,26	12.495,70	34
LUSIPA SEGUROS	30.085,85	12.034,34	35
Leticia Nunes e Outros	30.040,20	12.016,08	36
Josiane de Souza	27.250,00	10.900,00	37
RSC COM DE PEÇAS	25.322,63	10.129,05	38
VICTOR HUGO LENZ PEREIRA	25.193,35	10.077,34	39
VICTOR HUGO LENZ PEREIRA	25.193,35	10.077,34	40
GENERALI BRASIL	25.000,00	10.000,00	41
Centro de Gestão de Meios de Pagto	22.847,91	9.139,16	42
VILSON STRECK ME	22.238,70	8.895,48	43
MECANICA UNIDIESEL	21.754,95	8.701,98	44
Ana Paula da Silva Godoi e Outros	20.400,00	8.160,00	45
MARCOS BEVILAQUA BEZERRA	20.400,00	8.160,00	46
Simone Kniss de Andrade e Outro	20.400,00	8.160,00	47
BEL LOG TRANSP DISTRIB LTDA	18.875,29	7.550,12	48
SODEXO	16.682,40	6.672,96	49
NERY NOGUERIA BOHRER	16.175,25	6.470,10	50
MARIA JOSE S C AUTO PEÇAS	15.896,25	6.358,50	51
BG FERRAMENTAS	15.877,38	6.350,95	52
Ibor Transporte Rodoviário Ltda.	15.463,21	6.185,28	53
MELO & CARDOSO LTDA	14.404,52	5.761,81	54
TACCHIMED-PLANO DE SAÚDE	14.321,38	5.728,55	55
PIMENTEL & DORNELES LTDA	14.310,92	5.724,37	56
SODSCÂNIA PEÇAS E SERVIÇOS	13.930,94	5.572,38	57
CIA. União de Seguros Gerais	13.923,56	5.569,42	58
Algo Mais Guardanapos e Brindes Ltda	13.700,00	5.480,00	59
Samuel Jose de Lima	13.523,00	5.409,20	60
RGE POSTO	13.341,59	5.336,64	61
CG TEGON TRANSPORTES ME	12.833,97	5.133,59	62
JOMÁRCIO A MOURA	12.717,68	5.087,07	63
VIEIRA E JARDIM LTDA	12.404,67	4.961,87	64
POSTO EMAÚS	12.335,79	4.934,32	65
ABASTECEDORA CAVALLERI	12.171,37	4.868,55	66
DIGISAM SOLUÇÕES EM INFORMATICA	11.490,00	4.596,00	67
TM GUARULHOS	11.336,38	4.534,55	68
CELULAR VIVO	11.299,68	4.519,87	69
AUTO PEÇAS PORTO EIXO	11.218,11	4.487,24	70
Alessandra Verissima Sutto	10.000,00	4.000,00	71
Depósito Vila Olga Ltda.	10.000,00	4.000,00	72
Patricia Dilkin Swaroski	10.000,00	4.000,00	73
BMC IND E COM DE PEÇAS	9.929,81	3.971,92	74
MARIA DO S. F. BEZERRA	9.635,31	3.854,12	75
POSTO PERDIGÃO	9.389,72	3.755,89	76
NEXTEL	9.377,60	3.751,04	77
COPECAR SURDINAS	9.272,77	3.709,11	78
DITRENT POSTOS	9.250,00	3.700,00	79
Jose Leonir Cavalcanti Martelo	9.072,00	3.628,80	80
CARNEIRO & CARNEIRO LTDA	9.064,24	3.625,70	81
AUTO P N SENHORA APA MURIAÉ	9.047,69	3.619,08	82
INMETRO	8.795,58	3.518,23	83
ASSOCITIC	8.746,26	3.498,50	84
DIAS E MALVESSI	8.606,37	3.442,55	85
GEOAMBIENTAL CONSULTORIA	8.451,55	3.380,62	86
SIDY RESTAURANTE LTDA	8.415,20	3.366,08	87
POSTO KM 13	7.668,56	3.067,42	88
MRD FILTROS E LUBRIFICANTES	7.607,99	3.043,20	89
SERRASUL PNEUS LTDA	7.589,78	3.035,91	90
DIMED FARMACIA	7.361,23	2.944,49	91
COQUEIRO COMBUSTÍVEIS	6.966,67	2.786,67	92
BATERIAS GT	6.795,00	2.718,00	93

JANISKI SERVIÇOS E PEÇAS	6.732,58	2.693,03	94
JOÃO F. G. CORREA ME	6.012,79	2.405,12	95
BGTEC COM E MANUT	5.867,41	2.346,96	96
TRANSAC TRANSP E SERV LTDA	5.769,20	2.307,68	97
INVESTPREV SEGUROS	5.590,22	2.236,09	98
TEXAS KING PROD LIMPEZA	5.580,30	2.232,12	99
ROGERIO SCHMIDT TRANSP ME	5.565,84	2.226,34	100
JOAO K PINTO DA LUZ	5.249,64	2.099,86	101
ORBID S.A	5.200,87	2.080,35	102
SCANSERVICES SERVIÇOS	5.114,50	2.045,80	103
BORMANA COM PEÇAS	5.107,15	2.042,86	104
RODOWAVES TRANSPORTES	5.000,00	2.000,00	105
HW COM PCS	4.722,50	1.889,00	106
JOÃO DE BONA	4.648,39	1.859,36	107
COM DE COMB WALLAUER	4.469,95	1.787,98	108
COLONESE	4.411,10	1.764,44	109
TRUCK LINE LOGISTICA LT	4.406,55	1.762,62	110
SERASA	4.366,28	1.746,51	111
COM DE APARAS FONTANELLA	4.361,50	1.744,60	112
NR ADM -PANCARY	4.258,46	1.703,38	113
TORRES E ANDRADE LT	4.225,08	1.690,03	114
FIRMINO CARRA	4.138,80	1.655,52	115
BCR COM COMB LTDA	4.020,50	1.608,20	116
VALMIR INVERNIZZI	4.000,00	1.600,00	117
GENAIR RIGOTTI	3.987,37	1.594,95	118
MANOEL PEREIRA DE OLIVEIRA	3.895,68	1.558,27	119
SOLANGE STAUT-MOLAS SÃO JORGE	3.760,14	1.504,06	120
STAUDT TRANSPORTES	3.700,00	1.480,00	121
RONI DA SILVA CHAVES	3.670,00	1.468,00	122
FERNÃO DIAS	3.570,87	1.428,35	123
SEBASTIAO CHAGAS	3.500,00	1.400,00	124
FOLMANN & PAOLAZZI LT	3.454,56	1.381,82	125
MELO TRANSPORTES	3.385,25	1.354,10	126
REAL CAJATI	3.353,19	1.341,28	127
TRANSPORTES CPF LTDA	3.343,53	1.337,41	128
PLECCO PAIM	3.228,24	1.291,30	129
BRIDA LUBRIFICANTES	3.200,00	1.280,00	130
AUTO ELETRICA SERGIO	3.126,00	1.250,40	131
PARANÁ DIESEL COM PEÇAS	3.116,19	1.246,48	132
WHITE MARTINS	3.085,30	1.234,12	133
BEL-LOG TRANSP DISTR LT ME	3.000,08	1.200,03	134
Sholl Lage Com. E Ind. ME	3.000,00	1.200,00	135
SIDNEI BARTELLE	2.933,70	1.173,48	136
FRICARGAS TRANSPORTES	2.919,10	1.167,64	137
ADENIS MONTEBELLER	2.844,45	1.137,78	138
ANTONIO NICOLODI	2.821,70	1.128,68	139
COM DERM PETROL RIBEIRO -P. ATALAIA	2.790,19	1.116,08	140
SPENGLER	2.719,13	1.087,65	141
RODOGEHLEN TRANSP LTDA ME	2.650,63	1.060,25	142
L R OLIVEIRA BATERIAS	2.650,00	1.060,00	143
CRISTO REI MAT ELETRICOS	2.645,13	1.058,05	144
RODOPEÇAS LTDA	2.619,70	1.047,88	145
ALDO MACKEDANZ	2.392,76	957,10	146
TRR TRANSP ROD RMA LT	2.375,63	950,25	147
EMAUS	2.346,51	938,60	148
TRANS NOSSA	2.343,58	937,43	149
POSTO SOUZA E SOUZA	2.308,87	923,55	150
NASSER LOGISTICA LT	2.292,68	917,07	151
H C FILHOS -P BALANÇA	2.244,00	897,60	152
AUGUSTO-TRANSMIL TRANSP	2.222,53	889,01	153
SÃO LUCAS	2.173,36	869,34	154
A C LOG SERV TRANSP LTDA	2.167,66	867,06	155
Danilo Andrade dos Santos	2.164,96	865,98	156

SERGIO LUIS FAVARIM	2.140,35	856,14	157
COMÉRCIO DE SUCATAS B VISTA	2.138,50	855,40	158
PRO SALUTE PLANO SAUDE	2.103,96	841,58	159
J M J DISTR TRANSP CRGAS LT	2.087,60	835,04	160
TRANSPORTES MONTIBELLER	2.050,00	820,00	161
AUTO MECANICA PANIZZI	2.042,00	816,80	162
CARDAN SISTEMAS FREIOS	2.026,50	810,60	163
Comercial Salomão Ltda	2.000,00	800,00	164
TITA REMOÇÃO VEICULOS	2.000,00	800,00	165
ILOR BROCH	2.000,00	800,00	166
ITAPEVI	1.997,98	799,19	167
MANOEL CARNEIRO DE QUEIROZ	1.924,92	769,97	168
MULTITRANS TRANSP LT	1.907,35	762,94	169
CP COM PROC DADOS-PERÍCIA	1.881,45	752,58	170
SOUZA CRUZ	1.839,23	735,69	171
HIDROGALVÃO COML	1.818,00	727,20	172
A L M PEÇAS DIESEL	1.800,00	720,00	173
FARIAS TRANSP ROD LTDA	1.747,08	698,83	174
LUIZ CARLOS DA FONSECA	1.730,39	692,16	175
POLO PNEUMÁTICOS	1.683,28	673,31	176
AUTO MOLAS DI JORGE	1.657,50	663,00	177
EDSON LEAO PEREIRA	1.641,04	656,42	178
RETIFIC MOT ALTO TAQUARI	1.633,50	653,40	179
HIDRAUSISTEM DIRECOES	1.630,36	652,14	180
POSTO DE LAVAGEM ROQUE E MARCOS	1.630,00	652,00	181
PORTAS CAXIAS LTDA	1.620,00	648,00	182
MARCARE TRANSPORTES LTDA	1.611,90	644,76	183
RADIN E CIA	1.600,00	640,00	184
GUILHERME SPAGNOLO	1.600,00	640,00	185
CEMEC COM SERV MANUT	1.577,50	631,00	186
ANGELA R. SILVEIRA LIMA ME	1.568,06	627,22	187
ADEGA CASA DE MADEIRA	1.547,65	619,06	188
Rogério Perin	1.538,40	615,36	189
POLLI MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO	1.505,00	602,00	190
AM COMBUSTIVEIS	1.500,00	600,00	191
Jocelino Córdova Vargas	1.500,00	600,00	192
FERNANDO BAUER	1.500,00	600,00	193
LA SERRA TRANSP DE CARGAS	1.498,85	599,54	194
CLOVIS L PEREIRA GAMA ME	1.489,75	595,90	195
Valdir Gomes Ribeiro	1.473,42	589,37	196
FREIOMONTES LTDA	1.470,00	588,00	197
JAIR MAFFI ME	1.436,87	574,75	198
FONTE LUMINOSA	1.436,13	574,45	199
SPEED LAGOS	1.424,24	569,70	200
MECÂNICA BASSANI	1.421,00	568,40	201
Jorge Luiz de Carvalho ME	1.420,66	568,26	202
AUTO ELETRICO UEHARA LTDA ME	1.414,50	565,80	203
SOS COMPRESSORES	1.371,75	548,70	204
TOLI DISTRIB DE AUTOPEÇAS	1.364,00	545,60	205
RASTEL RASTREADORES	1.360,00	544,00	206
FERNANDES & TAKASHI SERV DE VIDROS	1.357,35	542,94	207
RC COM DE COMBUSTIVEIS	1.340,72	536,29	208
EXPRESSO AMERICA TRANSP LTDA	1.304,88	521,95	209
POSTO E CHURRASCARIA BORTOLI	1.300,00	520,00	210
JOÃO CARLOS DE LIMA GOMES	1.300,00	520,00	211
DANIEL DE ALMEIDA	1.269,17	507,67	212
DOIS C.C. SEGURANÇA LTDA	1.265,45	506,18	213
TANSPORTES HDA	1.262,43	504,97	214
VITALIFE PROD HOSPITALARES	1.248,00	499,20	215
ESPINOSA DIESEL PEÇAS LTDA	1.242,60	497,04	216
VEGAS TRANSP AGENC FRETES	1.238,66	495,46	217
S R DA SILVA NASCIMENTO CANTINA	1.222,50	489,00	218
LUNAUTICA SERV ELETRICOS	1.217,87	487,15	219

RODOESSLER PEÇAS	1.212,19	484,88	220
POSTO TREVISÓ	1.210,20	484,08	221
VIVO GUARULHOS	1.195,80	478,32	222
HUMBERTO CAVALCANTI	1.180,00	472,00	223
RENAN VICARI	1.160,00	464,00	224
Celso dos Santos	1.140,50	456,20	225
Ivanete Polon e Outros	1.140,50	456,20	226
AUTO PEÇAS PARANÁ DIESEL	1.139,62	455,85	227
POSTO DE MOLAS ALEXANDRE	1.118,00	447,20	228
SERRA AUTO MECANICA	1.107,00	442,80	229
Iria Sommer	1.100,00	440,00	230
CASA VALDUGA	1.091,52	436,61	231
CENTRO CLINICO NH	1.090,06	436,02	232
BANAS TRANSPORTES	1.086,10	434,44	233
ALMEIDA & FLECK LTDA ME	1.056,05	422,42	234
GUINCHOS MENDES LTDA	1.041,75	416,70	235
SULPEC COM DE AUTOPEÇAS	1.030,00	412,00	236
EDUARDO DE F NETO	1.012,15	404,86	237
E J F SALES E CIA	1.000,00	400,00	238
Ney Far Malhas Ltda	1.000,00	400,00	239
Stock Transportes Ltda	1.000,00	400,00	240
EDILSON DOS ANJOS	999,00	399,60	241
Valdir Batista de Souza	998,00	399,20	242
GALVANOTEK EMBALAGENS	986,77	394,71	243
MARCOS FAVARETO	981,98	392,79	244
TRANSPORTES REMANETI LTDA	951,70	380,68	245
MECANICA SONZA E SCARDUELI	942,50	377,00	246
LINDAURA MEIRA DOS SANTOS	941,49	376,60	247
OFICINA RAIENE MARIA	941,00	376,40	248
AUTOMECANICA FORTE DIESEL	937,15	374,86	249
R TREGNAGO	930,00	372,00	250
RONALDO BARBOSA DE SOUZA	927,00	370,80	251
MECÂNICA IVACAR	914,50	365,80	252
ZURLO IMPLIMENTOS RODOV	903,44	361,38	253
AÇO FIBRA ASSESSORIA	900,00	360,00	254
TORNEARIA MAQSUL	900,00	360,00	255
NOVA GUAÍRA	890,02	356,01	256
CONTIGRAF	878,67	351,47	257
TRANSRESIND RES IND LTDA	847,57	339,03	258
MEC UNIVERSITÁRIA	840,00	336,00	259
EMBRATEL FROTA RF	839,94	335,98	260
DALLAS DERNADOS	834,01	333,60	261
JOSUÉ C DA SILVA	787,91	315,16	262
CCV TRANSP LT	778,94	311,58	263
JOAO COSTA	770,00	308,00	264
MARQUES COM PEÇAS	750,00	300,00	265
A B VILELA	740,00	296,00	266
ACESSORIOS MARQUES	726,75	290,70	267
JBC INFORMATICA	720,50	288,20	268
BOMBAS DIESEL GARIBALDI	711,33	284,53	269
TRANS BAUER	704,32	281,73	270
MH NOSSA E CIA	702,81	281,12	271
M2 COM DE SOLUÇÕES	701,20	280,48	272
LAIR GONDREK	700,00	280,00	273
CIEE	698,00	279,20	274
PLASITAP DIST PLASTICOS	680,00	272,00	275
SPG ENTULHO LTDA	680,00	272,00	276
SUPERLONAS COM. DE EMBALAGENS	680,00	272,00	277
RYLDSON DE ASSIS	678,00	271,20	278
BRASIL TELECOM GR	660,11	264,04	279
TRANSLATTO TRANSPORTES	651,73	260,69	280
LUDTKE E KRUGER LTDA	625,46	250,18	281
SEFCON SERVIÇOS CONTÁBEIS	622,00	248,80	282

TABORDA AMBIENTAL	620,00	248,00	283
JOÃOZINHO L ARGENTA CIA LT	604,38	241,75	284
MECÂNICA ALTO RIO BURATI	598,00	239,20	285
PAULO SERGIO DA SILVA	597,00	238,80	286
ERENILSON COSTA LEITE	575,09	230,04	287
MIRAGEM IND DE COMP AUTOM	550,00	220,00	288
DI TRENTO	548,44	219,38	289
TELEMAR	548,07	219,23	290
LC TRANSPORTES	545,65	218,26	291
ESTOFARIA SUL	545,00	218,00	292
TRR TRANSP ROD RMA LT	544,33	217,73	293
ZANDONÁ	535,59	214,24	294
ESTAB VINIC ARMANDO PETERLONGO	530,00	212,00	295
RENATO HIRT E CIA	530,00	212,00	296
WOLKE COM DE PROD AUTOM	522,66	209,06	297
Importadora Auto Peças Ltda	510,00	204,00	298
LUMBRAS IND MET	503,00	201,20	299
ANDRE GIMEZ DE CARVALHO	500,00	200,00	300
NORDESTE IMPL RODOV	492,59	197,04	301
HOTEL VERDEMAR	487,00	194,80	302
J L JAU TRANSPORTES LT ME	483,05	193,22	303
GREENLINE SISTEMA DE SAUDE	482,44	192,98	304
INOVARPROTEC SEG ELETRONICA	480,00	192,00	305
NELIO C DA SILVA	475,03	190,01	306
ROGERIO SAORIM	457,31	182,92	307
W AUTOMOTIVE	456,31	182,52	308
ANTÔNIO SOUZA SILVA	447,81	179,12	309
CARAVELLA SOLUÇÕES	445,00	178,00	310
FORTBOR COM PLÁSTICOS	444,00	177,60	311
CLEONALDO F CARNEIRO -MOTOR CAR	430,00	172,00	312
PERIM COM DE AUTO PEÇAS	421,00	168,40	313
DANK IMPLEMENTOS RODOV	420,00	168,00	314
LUIS CESAR TAVARES	415,78	166,31	315
MARIA BORGES EVALDT	404,04	161,62	316
ELETRONICA LAJEADO	390,00	156,00	317
ELETRO PEÇAS ROSSATTO	385,05	154,02	318
ESTOPAS SALTENSE LTDA	379,00	151,60	319
SUATRANS EMERGÊNCIA	378,18	151,27	320
AUTOTRAC	375,36	150,14	321
JOSÉ CARNEIRO	370,71	148,28	322
GEILO ROGEL BALDESSARI	367,10	146,84	323
CARDANS GUARU COM ML PEÇAS	358,00	143,20	324
DR SUPRIMENTO	351,60	140,64	325
PERNAMBUCO DIESEL PEÇAS	350,00	140,00	326
SR DA SILVA CANTINA	345,00	138,00	327
TECNODIESEL SERVIÇOS	339,00	135,60	328
VINICOLA SALTON	334,56	133,82	329
AUTO MOLAS MINAS GERAIS	311,55	124,62	330
CLICCFTV LTDA	300,00	120,00	331
D N COMÉRCIO DE PNEUS LTDA	296,00	118,40	332
FREIOS UNIÃO	284,70	113,88	333
MOLAS BIASUZ	270,00	108,00	334
BG MAT DE CONTRUÇÃO	264,00	105,60	335
ANTONIO DE ROSSI	239,00	95,60	336

ARLINDO PINTO	236,73	94,69	337
PAULO R S JUNIOR	233,95	93,58	338
SINALUZ COM.DE AUTO PEÇAS	232,28	92,91	339
COMEPLAST PROD. EQUI. P EMBALAGENS	217,12	86,85	340
RAINHA DO NORDESTE	215,07	86,03	341
TEL MASTER TELECOMUNICAÇÕES	212,94	85,18	342
JOSE DA SILVA	201,00	80,40	343
GUARU PLAZA HOTEL LTDA	190,00	76,00	344
CARLOS JOEL MASSARIOL-ME	184,65	73,86	345
GAMA DISTRIB	183,12	73,25	346
GLEISON T FLORES	175,14	70,06	347
GUILHERME STAUDE	165,75	66,30	348
TRANSPORTADORA REAL	145,13	58,05	349
CENTRO DA IND E COM-CIC	140,00	56,00	350
JACIVALDO FRANCA ARAÚJO	140,00	56,00	351
RADIADORES COROA	140,00	56,00	352
AUTO VIDRO NOVO MUNDO	130,00	52,00	353
EXPRESSO MARAUTO	126,91	50,76	354
JAGUAR MAT CONSTRUÇÕES	124,23	49,69	355
NEVOEIRO	123,76	49,50	356
GESSE COSTA MEDEIROS	114,25	45,70	357
JOSÉ CARLOS DE OLIVEIRA	112,54	45,02	358
NELSON J MAPELI	112,02	44,81	359
JOÃO ANTÔNIO JUNIOR	111,26	44,50	360
DIRCEU P DOS SANTOS	107,62	43,05	361
MATEUS SANDRIN	100,00	40,00	362
ADALBERTO HOLZ	97,30	38,92	363
JOÃO L DOS SANTOS	83,15	33,26	364
EXPRESSO LEOMAR	79,38	31,75	365
ANTÔNIO ANTUNES	75,28	30,11	366
SIDNEI ZANELLA	71,61	28,64	367
SK AUTOMOTIVE	67,24	26,90	368
TRANSPORTES MIMO	66,32	26,53	369
JOSÉ TOMAS DA SILVA	63,61	25,44	370
TOMAZ DA SILVA	63,61	25,44	371
ERNANI TWARDOWSKI	58,70	23,48	372
FARMÁCIA LEVANDOVSKI	52,52	21,01	373
Instaladora Meia Praia Ltda-ME	42,87	17,15	374
TRANSPORTADORA LK FAUSTINO	40,66	16,26	375
SERRA E SOL TRANSP LTDA	37,24	14,90	376
JOSÉ NUNES	29,81	11,92	377
REGINALDO LIMA JORGE	27,81	11,12	378
EMBRATEL SALVADOR	22,37	8,95	379
J FISCHER TRANSPORTES	13,81	5,52	380
ABM COMBUSTIVEIS	10,28	4,11	381
FIGUEREDO TRANSP. LT ME	7,10	2,84	382
			648
	7.619.688,36	3.047.875,34	
	18.196.631,23	4.645.887,92	

Assim, este plano sugere pagamento em parcelas fixas com pagamentos **Anuais** de R\$774.314,64,(Setecentos e Setenta e Quatro Mil Trezentos e Quatorze Reais e Sessenta e Quatro Centavos) aos credores da Classe II- GARANTIA REAL e III-QUIROGRAFÁRIOS, mais os da CLASSE I- TRABALHISTAS no valor de R\$ 1.974.573,43, perfazendo R\$ 2.748.888,07 (Dois Milhões Setecentos e Quarenta e Oito Mil Oitocentos e Oitenta e Oito Reais e Sete Centavos), sendo o primeiro pagamento no final do 1º ano subsequente a data de publicação no Diário Oficial da Justiça da decisão da homologação do plano, e conseqüente concessão de sua recuperação judicial em juízo.

Ao final de cada ano, o provisionamento será utilizado para pagar o valor integral dos saldos credores com montante inferior a R\$ 1.000,00 (Mil Reais) de valor de face aos credores das classes II e III.

Para os credores com saldo superior a R\$ 1.000,00 (Mil Reais), os pagamentos ocorrerão com a parcela mínima de R\$ 1.000,00 (Mil Reais) mais o rateio proporcional à participação do credor sobre o total dos créditos.

2017-2018			2018-2019		2019-2020		2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025		2025-2026		2026-2027		2027-2028		2028-2029		2029-2030		2030-2031		2031-2032		2032-2033		2033-2034		2034-2035		2035-2036		2036-2037		2037-2038		2038-2039		2039-2040		2040-2041		2041-2042		2042-2043		2043-2044		2044-2045		2045-2046		2046-2047		2047-2048		2048-2049		2049-2050		2050-2051		2051-2052		2052-2053		2053-2054		2054-2055		2055-2056		2056-2057		2057-2058		2058-2059		2059-2060		2060-2061		2061-2062		2062-2063		2063-2064		2064-2065		2065-2066		2066-2067		2067-2068		2068-2069		2069-2070		2070-2071		2071-2072		2072-2073		2073-2074		2074-2075		2075-2076		2076-2077		2077-2078		2078-2079		2079-2080		2080-2081		2081-2082		2082-2083		2083-2084		2084-2085		2085-2086		2086-2087		2087-2088		2088-2089		2089-2090		2090-2091		2091-2092		2092-2093		2093-2094		2094-2095		2095-2096		2096-2097		2097-2098		2098-2099		2099-2100		2100-2101		2101-2102		2102-2103		2103-2104		2104-2105		2105-2106		2106-2107		2107-2108		2108-2109		2109-2110		2110-2111		2111-2112		2112-2113		2113-2114		2114-2115		2115-2116		2116-2117		2117-2118		2118-2119		2119-2120		2120-2121		2121-2122		2122-2123		2123-2124		2124-2125		2125-2126		2126-2127		2127-2128		2128-2129		2129-2130		2130-2131		2131-2132		2132-2133		2133-2134		2134-2135		2135-2136		2136-2137		2137-2138		2138-2139		2139-2140		2140-2141		2141-2142		2142-2143		2143-2144		2144-2145		2145-2146		2146-2147		2147-2148		2148-2149		2149-2150		2150-2151		2151-2152		2152-2153		2153-2154		2154-2155		2155-2156		2156-2157		2157-2158		2158-2159		2159-2160		2160-2161		2161-2162		2162-2163		2163-2164		2164-2165		2165-2166		2166-2167		2167-2168		2168-2169		2169-2170		2170-2171		2171-2172		2172-2173		2173-2174		2174-2175		2175-2176		2176-2177		2177-2178		2178-2179		2179-2180		2180-2181		2181-2182		2182-2183		2183-2184		2184-2185		2185-2186		2186-2187		2187-2188		2188-2189		2189-2190		2190-2191		2191-2192		2192-2193		2193-2194		2194-2195		2195-2196		2196-2197		2197-2198		2198-2199		2199-2200		2200-2201		2201-2202		2202-2203		2203-2204		2204-2205		2205-2206		2206-2207		2207-2208		2208-2209		2209-2210		2210-2211		2211-2212		2212-2213		2213-2214		2214-2215		2215-2216		2216-2217		2217-2218		2218-2219		2219-2220		2220-2221		2221-2222		2222-2223		2223-2224		2224-2225		2225-2226		2226-2227		2227-2228		2228-2229		2229-2230		2230-2231		2231-2232		2232-2233		2233-2234		2234-2235		2235-2236		2236-2237		2237-2238		2238-2239		2239-2240		2240-2241		2241-2242		2242-2243		2243-2244	
-----------	--	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--	-----------	--

VEIRA E JARDIM LTDA	12.404,67	4.961,87	64	1.000	3.500	405	1.746	3.477	1.000	2.407	430	1.435	2.390	1.000	1.990	237	1.237	810
POSTO EMAUS	12.336,79	4.934,32	65	1.000	3.500	402	1.402	3.402	1.000	2.402	435	1.405	2.395	1.000	1.985	232	1.232	794
ABASTECEDORA CAVALLEI	12.171,37	4.868,55	66	1.000	3.500	404	1.404	3.395	1.000	2.395	406	1.406	1.995	1.000	1.995	221	1.229	767
DIGRAM SOLUÇÕES EM INFORMATICA	11.490,00	4.536,00	67	1.000	3.500	400	1.400	3.390	1.000	2.390	395	1.395	1.390	1.000	1.990	204	1.177	634
TM GUARULHOS	11.336,38	4.534,56	68	1.000	3.500	400	1.400	3.192	1.000	2.192	395	1.395	1.390	1.000	1.990	204	1.177	634
CELULAR VIVO	11.289,88	4.519,87	69	1.000	3.500	400	1.400	3.090	1.000	2.090	390	1.390	1.385	1.000	1.985	199	1.164	592
AUTO PEÇAS PORTO EIRO	11.218,11	4.487,24	70	1.000	3.400	407	1.407	3.090	1.000	2.090	390	1.390	1.385	1.000	1.985	199	1.164	592
Alessandra Verissima Sult	10.000,00	4.000,00	71	1.000	3.000	307	1.307	2.993	1.000	1.993	394	1.294	1.289	1.000	1.989	198	1.159	549
Deposito Vila Olga Ltda	10.000,00	4.000,00	72	1.000	3.000	307	1.307	2.993	1.000	1.993	394	1.294	1.289	1.000	1.989	198	1.159	549
Palmeira Dikun Swatoski	10.000,00	4.000,00	73	1.000	3.000	307	1.307	2.993	1.000	1.993	394	1.294	1.289	1.000	1.989	198	1.159	549
BMC IND E COM DE PEÇAS	9.929,81	3.971,92	74	1.000	2.992	304	1.304	2.986	1.000	1.986	379	1.279	1.274	1.000	1.984	193	1.154	544
MARIA DO S. F. BEZERRA	9.635,31	3.854,12	75	1.000	2.950	300	1.300	2.950	1.000	1.950	361	1.261	1.256	1.000	1.946	185	1.145	535
POSTO PERDIGÃO	9.389,72	3.755,89	76	1.000	2.799	300	1.300	2.499	1.000	1.499	340	1.240	1.172	1.000	1.172	172	1.000	133
NEXTEL	9.377,60	3.751,04	77	1.000	2.799	300	1.300	2.499	1.000	1.499	340	1.240	1.172	1.000	1.172	172	1.000	133
COPECAR SURDINAS	9.272,77	3.709,11	78	1.000	2.700	302	1.302	2.277	1.000	1.277	330	1.230	1.150	1.000	1.150	150	1.000	107
DIREITO POSTOS	9.250,00	3.700,00	79	1.000	2.700	301	1.301	2.270	1.000	1.270	329	1.229	1.149	1.000	1.149	149	1.000	102
Jose Leonir Cavalcanti Martelo	9.072,00	3.628,80	80	1.000	2.600	302	1.302	2.207	1.000	1.207	327	1.207	1.107	1.000	1.107	107	1.000	62
CARNEIRO & CARNEIRO LTDA	9.064,24	3.625,70	81	1.000	2.600	301	1.301	2.200	1.000	1.200	326	1.200	1.100	1.000	1.100	106	1.000	58
AUTO P N SENHORA APA MURAE	9.047,69	3.619,08	82	1.000	2.600	301	1.301	2.200	1.000	1.200	326	1.200	1.100	1.000	1.100	106	1.000	58
INMETRO	8.795,58	3.518,23	83	1.000	2.500	300	1.300	2.200	1.000	1.200	310	1.210	1.100	1.000	1.100	100	1.000	0
ASSOCITIC	8.746,26	3.498,50	84	1.000	2.400	300	1.300	2.192	1.000	1.192	307	1.207	1.097	1.000	1.097	97	1.000	0
DMS E MALVESSI	8.606,37	3.442,55	85	1.000	2.400	300	1.300	2.190	1.000	1.190	306	1.190	1.096	1.000	1.096	96	1.000	0
GEOMBIENTAL CONSULTORIA	8.451,55	3.380,62	86	1.000	2.300	299	1.299	2.099	1.000	1.099	299	1.099	1.099	1.000	1.099	99	1.000	0
SDY RESTAURANTE LTDA	8.415,20	3.366,08	87	1.000	2.300	299	1.299	2.099	1.000	1.099	299	1.099	1.099	1.000	1.099	99	1.000	0
POSTO KM 13	7.668,56	3.067,42	88	1.000	1.992	250	1.250	1.000	1.000	000	141	1.141	673	673	673	673	673	0
MRO FILTROS E LUBRIFICANTES	7.607,99	3.043,20	89	1.000	2.000	200	1.200	1.799	1.000	799	139	1.139	555	555	555	555	555	0
SERRASUL PNEUS LTDA	7.389,78	3.035,91	90	1.000	2.000	200	1.200	1.799	1.000	799	137	1.137	550	550	550	550	550	0
DMED FARMACIA	7.361,23	2.944,49	91	1.000	1.900	200	1.200	1.690	1.000	690	123	1.123	504	504	504	504	504	0
COQUEIRO COMBUSTÍVEIS	6.966,67	2.786,67	92	1.000	1.700	200	1.200	1.590	1.000	590	99	1.090	490	490	490	490	490	0
BATERIAS GT	6.795,00	2.718,00	93	1.000	1.700	200	1.200	1.500	1.000	500	89	1.009	419	419	419	419	419	0
JANISK SERVIÇOS E PEÇAS	6.732,58	2.693,03	94	1.000	1.600	200	1.200	1.400	1.000	400	81	1.000	401	401	401	401	401	0
JÓACI G. CORREA ME	6.012,79	2.405,12	95	1.000	1.400	100	1.100	1.200	1.000	200	30	1.030	300	300	300	300	300	0
BETON DOM E MANUT	5.867,41	2.346,96	96	1.000	1.300	100	1.100	1.100	1.000	100	30	1.000	300	300	300	300	300	0
TRANSAC TRANSP E SERV LTDA	5.769,20	2.307,68	97	1.000	1.200	100	1.100	1.100	1.000	100	20	1.000	300	300	300	300	300	0
INVEST PREV SEGUROS	5.580,22	2.236,09	98	1.000	1.100	101	1.101	1.000	1.000	00	15	1.015	70	70	70	70	70	0
TEXAS ONE PROD. LIMEIRA	5.580,30	2.232,12	99	1.000	1.100	101	1.101	1.000	1.000	00	14	1.014	67	67	67	67	67	0
ROGERIO SOARES TRANSP ME	5.565,84	2.226,34	100	1.000	1.000	000	1.000	1.000	1.000	00	13	1.013	63	63	63	63	63	0
JOCAL PINTO DA SILVA	5.245,64	2.069,86	101	1.000	1.000	000	1.000	000	000	00	0	000	0	0	0	0	0	0
JRBC SA	5.200,87	2.080,35	102	1.000	1.000	000	1.000	000	000	00	0	000	0	0	0	0	0	0
SCANSERVICES SERVIÇOS	5.114,50	2.045,80	103	1.000	1.000	000	1.000	000	000	00	0	000	0	0	0	0	0	0
BOMANA COM PEÇAS	5.107,15	2.042,86	104	1.000	1.000	000	1.000	000	000	00	0	000	0	0	0	0	0	0
RODOPAVES TRANSPORTES	5.000,00	2.000,00	105	1.000	1.000	000	1.000	000	000	00	0	000	0	0	0	0	0	0
HAV COM PCS	4.722,50	1.889,00	106	1.000	900	100	1.100	700	700	0	0	700	0	0	0	0	0	0
JOÃO DE BONA	4.648,39	1.859,36	107	1.000	899	100	1.099	799	799	0	0	799	0	0	0	0	0	0
COM DE COMB VALLAUER	4.469,95	1.787,98	108	1.000	799	100	1.099	699	699	0	0	699	0	0	0	0	0	0
COLONISE	4.411,10	1.764,44	109	1.000	799	100	1.099	699	699	0	0	699	0	0	0	0	0	0
TRUCK LINE LOGISTICA LT	4.406,55	1.762,62	110	1.000	799	100	1.099	699	699	0	0	699	0	0	0	0	0	0
SERASA	4.366,28	1.746,51	111	1.000	747	91	1.091	633	633	0	0	633	0	0	0	0	0	0
COM DE APARAS FONTANELLA	4.361,50	1.744,60	112	1.000	746	90	1.090	633	633	0	0	633	0	0	0	0	0	0
NR ADM - PANCARY	4.258,46	1.703,38	113	1.000	703	89	1.000	617	617	0	0	617	0	0	0	0	0	0
TORRES E ANDRADE LT	4.225,08	1.690,03	114	1.000	699	85	1.000	600	600	0	0	600	0	0	0	0	0	0
FRIMMO CARRA	4.138,80	1.655,52	115	1.000	699	80	1.000	575	575	0	0	575	0	0	0	0	0	0
BCR COM COMB LTDA	4.020,50	1.608,20	116	1.000	600	75	1.075	534	534	0	0	534	0	0	0	0	0	0
VALMIR INVERNIZI	4.000,00	1.600,00	117	1.000	600	73	1.073	522	522	0	0	522	0	0	0	0	0	0
GENAIR RIGOTTI	3.987,37	1.594,95	118	1.000	599	73	1.073	522	522	0	0	522	0	0	0	0	0	0
MANOEL PEREIRA DE OLIVEIRA	3.895,68	1.558,27	119	1.000	599	70	1.000	490	490	0	0	490	0	0	0	0	0	0
SOLANGE STAUT-MOLAS SÃO JORGE	3.750,14	1.504,06	120	1.000	500	50	1.000	442	442	0	0	442	0	0	0	0	0	0
STAUDT TRANSPORTES	3.700,00	1.480,00	121	1.000	400	50	1.050	420	420	0	0	420	0	0	0	0	0	0
RONILDA SILVA CHAVES	3.670,00	1.468,00	122	1.000	400	50	1.050	410	410	0	0	410	0	0	0	0	0	0
FERNÃO DIAS	3.570,87	1.428,35	123	1.000	400	50	1.000	370	370	0	0	370	0	0	0	0	0	0

			ANO 4					ANO 5					ANO 6					0	
			73.328		73.328		Pagto	50.000		50.000		Pagto	42.635		42.635		Pagto		
			Pac Min	Saldo	Adicional	Total		Pac Min	Saldo	Adicional	Total		Pac Min	Saldo	Adicional	Total	Pac Min		Saldo
Banco Bradesco	1.850.000,00	740.000,00	1	1.000	492.500	135.450	283.250	1.000	282.750	135.104	137.554	145.358	1.000	145.358	145.358	145.358	0		
Banco Panamericano	1.295.031,45	518.012,58	2	1.000	257.847	80.000	590.000	1.000	187.815	34.004	85.004	102.124	1.000	102.124	102.124	102.124	0		
Ipiranga	600.000,00	240.000,00	3	1.000	137.577	41.000	200.000	1.000	60.000	40.100	44.100	46.000	1.000	46.000	46.000	46.000	0		
Banco Itau	250.000,00	100.000,00	4	1.000	55.126	15.000	65.000	1.000	35.504	17.104	30.104	33.000	1.000	33.000	33.000	33.000	0		
	3.995.031,45	1.598.012,58																	
	VALOR DE FACE	VALOR C/60% DESC																	
Aulan Peças Automotivas Ltda	1.813.254,56	725.301,82	1	1.000	492.500	135.450	283.250	1.000	277.873	135.450	134.423	143.623	1.000	143.623	143.623	143.623	0		
SGE TRANSPORTES LTDA	653.423,49	261.369,40	2	1.000	145.000	45.000	45.000	1.000	87.000	45.000	42.000	50.000	1.000	50.000	50.000	50.000	0		
Maria de Nazaré de Souza Guimarães	500.000,00	200.000,00	3	1.000	100.000	30.000	75.000	1.000	74.100	30.000	30.000	33.000	1.000	33.000	33.000	33.000	0		
Itau XL Seguros Cooperativos S.a	381.537,95	152.615,18	4	1.000	82.000	25.000	50.000	1.000	50.000	25.000	25.000	28.000	1.000	28.000	28.000	28.000	0		
RENOVADORA DE PNEUS TV LTDA	345.000,00	138.000,00	5	1.000	74.000	22.000	45.000	1.000	50.000	24.000	25.000	28.000	1.000	28.000	28.000	28.000	0		
MULTISAT SISTEMAS	315.459,71	126.183,88	6	1.000	67.000	21.000	40.000	1.000	45.000	22.000	23.000	26.000	1.000	26.000	26.000	26.000	0		
Celebr da Silva	300.000,00	120.000,00	7	1.000	64.000	20.000	44.000	1.000	42.000	20.000	21.000	24.000	1.000	24.000	24.000	24.000	0		
IPRANGA PROD PETRÓLEO	245.961,96	98.384,78	8	1.000	52.000	15.000	35.000	1.000	34.000	15.000	19.000	22.000	1.000	22.000	22.000	22.000	0		
Neia Maria de Rosa Araújo	150.000,00	60.000,00	9	1.000	30.000	9.000	21.000	1.000	20.000	9.000	9.000	10.000	1.000	10.000	10.000	10.000	0		
Neri Camargo	150.000,00	60.000,00	10	1.000	30.000	9.000	21.000	1.000	20.000	9.000	9.000	10.000	1.000	10.000	10.000	10.000	0		
POSTO MOC LTDA	112.375,85	44.950,34	11	1.000	22.000	6.000	16.000	1.000	14.000	6.000	7.000	8.000	1.000	8.000	8.000	8.000	0		
Aroldo Guaraci Carneiro Maurel	100.000,00	40.000,00	12	1.000	18.000	5.000	13.000	1.000	12.000	5.000	7.000	8.000	1.000	8.000	8.000	8.000	0		
Carlos Alexandre de Oliveira	100.000,00	40.000,00	13	1.000	18.000	5.000	13.000	1.000	12.000	5.000	7.000	8.000	1.000	8.000	8.000	8.000	0		
Jose de Jesus dos Santos	100.000,00	40.000,00	14	1.000	18.000	5.000	13.000	1.000	12.000	5.000	7.000	8.000	1.000	8.000	8.000	8.000	0		
SIGMA TECNOLOGIA	91.910,45	36.764,18	15	1.000	17.000	5.000	12.000	1.000	11.000	5.000	6.000	7.000	1.000	7.000	7.000	7.000	0		
CELSO LUIS SILVESTRINI	78.825,72	31.530,29	16	1.000	14.000	4.000	10.000	1.000	9.000	4.000	5.000	6.000	1.000	6.000	6.000	6.000	0		
LIMA E CAVALCANTE	74.567,50	29.827,04	17	1.000	13.000	4.000	9.000	1.000	8.000	4.000	4.000	5.000	1.000	5.000	5.000	5.000	0		
DBS Transp. Ltda	74.477,59	29.791,04	18	1.000	13.000	4.000	9.000	1.000	8.000	4.000	4.000	5.000	1.000	5.000	5.000	5.000	0		
WEBPOA PARTICIPAÇÕES	67.755,21	27.102,08	19	1.000	12.000	3.000	9.000	1.000	7.000	3.000	4.000	5.000	1.000	5.000	5.000	5.000	0		
ZATX	64.373,06	25.749,46	20	1.000	11.000	3.000	8.000	1.000	6.000	3.000	3.000	4.000	1.000	4.000	4.000	4.000	0		
ANDEBRAZ MEGA POSTO	58.439,06	23.775,62	21	1.000	10.000	3.000	7.000	1.000	6.000	3.000	3.000	4.000	1.000	4.000	4.000	4.000	0		
Stelov Mendes & Cia Ltda	58.269,71	23.307,88	22	1.000	10.000	3.000	7.000	1.000	6.000	3.000	3.000	4.000	1.000	4.000	4.000	4.000	0		
SAFE CASH SERVIÇOS GOLGO ADV	55.000,00	22.000,00	23	1.000	9.000	3.000	6.000	1.000	5.000	3.000	2.000	3.000	1.000	3.000	3.000	3.000	0		
TRANSPORTE TEGON VALENTI S.A.	53.289,75	21.315,90	24	1.000	8.000	3.000	5.000	1.000	5.000	3.000	2.000	3.000	1.000	3.000	3.000	3.000	0		
JOE ALBERT	52.967,27	21.186,91	25	1.000	8.000	3.000	5.000	1.000	5.000	3.000	2.000	3.000	1.000	3.000	3.000	3.000	0		
REI SCORPION	52.945,00	21.138,00	26	1.000	8.000	3.000	5.000	1.000	5.000	3.000	2.000	3.000	1.000	3.000	3.000	3.000	0		
Rosane Aparecida Moreira	50.000,00	20.000,00	27	1.000	8.000	3.000	5.000	1.000	5.000	3.000	2.000	3.000	1.000	3.000	3.000	3.000	0		
SERVITUR POSTOS DE SERVIÇOS	49.933,61	19.973,44	28	1.000	8.000	3.000	5.000	1.000	5.000	3.000	2.000	3.000	1.000	3.000	3.000	3.000	0		
FERNDO JUNHA E KASPS	47.584,32	19.033,73	29	1.000	7.000	2.000	5.000	1.000	4.000	2.000	2.000	3.000	1.000	3.000	3.000	3.000	0		
GAMM COM DE AUTO PEÇAS	36.991,57	14.796,63	30	1.000	5.000	1.000	3.000	1.000	2.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
APISUL	34.261,11	13.704,44	31	1.000	4.000	1.000	3.000	1.000	2.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
AUTO POSTO 16	32.000,00	12.800,00	32	1.000	4.000	1.000	3.000	1.000	2.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
AUTO POSTO N S APARECIDA	31.559,00	12.639,60	33	1.000	4.000	1.000	3.000	1.000	2.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
Cassiano de Souza Caon	31.239,25	12.495,70	34	1.000	4.000	1.000	3.000	1.000	2.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
LUSIPA SEGUROS	30.085,85	12.034,34	35	1.000	3.000	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
Leilões Nunes e Outros	30.040,20	12.016,08	36	1.000	3.000	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
Josiane de Souza	27.250,00	10.900,00	37	1.000	3.000	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
RSC COM DE PEÇAS	26.322,63	10.129,05	38	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
VICTOR HUGO LENZ PEREIRA	25.193,35	10.077,34	39	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
VICTOR HUGO LENZ PEREIRA	25.193,35	10.077,34	40	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
GENERAL BRASIL	25.000,00	10.000,00	41	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
Centro de Gestão de Meios de Pagto	22.847,91	9.139,16	42	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
VILSON STRECK ME	22.238,70	8.895,48	43	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
MECANICA UNIDIESEL	21.754,95	8.701,98	44	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
Are Paulo de Silva Godoi e Outros	20.400,00	8.160,00	45	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
MARCOS BEVLAQUA BEZERRA	20.400,00	8.160,00	46	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
Simone Kinas de Andrade e Outro	20.400,00	8.160,00	47	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
BEL LOG TRANSP DISTRIB LTDA	18.875,29	7.550,12	48	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
SODEXO	16.682,40	6.672,96	49	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
NERY NOGUEIRA BOHRER	16.175,25	6.470,10	50	1.000	2.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000	1.000	2.000	2.000	2.000	0		
MARIA JOSE S C AUTO PEÇAS	15.896,25	6.358,50	51	1.00															

9.06

rad.

Qk

Estima-se que, respeitadas as projeções feitas, o valor destinado às classes I, II e III será de aproximadamente R\$ 2.748.888,07 (Dois Milhões Setecentos e Quarenta e Oito Mil Oitocentos e Oitenta e Oito Reais e Sete Centavos), ao final do primeiro ano, tal valor será suficiente para quitar integralmente logo no primeiro ano, 262 credores trabalhistas e 237 quirografários, dos estimados 648 credores, daquelas classes, guardada as regras acima, portanto pagando logo no 1º ano do plano 77% do total de credores.

Assim será considerada como dívida sujeita a presente proposta de pagamento do PRJ, aquela que compõe a relação de credores divulgada pelo administrador judicial 2ª lista de credores.

Os créditos de qualquer natureza que estejam sub-judice serão pagos após a liquidação das sentenças transitadas em julgado, na forma deste PRJ.

Os Valores devidos aos credores poderão ser pagos por meio de transferência direta de recursos à conta bancária do respectivo credor que indicará uma conta bancária de sua titularidade em até 15 dias da data do início dos pagamentos, para que sejam efetuados os créditos devidos.

Os valores não resgatados pelos credores deverão ficar a disposição do credor, e os depósitos recursais e eventuais bloqueios judiciais até o limite do valor devido será convertido a **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**

O índice de correção proposto é o INPC, (Índice Nacional de Preços ao Consumidor), aplicado nas parcelas desse plano, desde a data da aprovação do plano até seu pagamento final.

A TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A. poderá, a seu critério, utilizar créditos de qualquer natureza jurídica ou não que tenha contra os credores para que, por meio de compensação, extinga ambas as obrigações até o limite do valor relacionado na relação de credores.

A não realização da compensação ora prevista não acarretará a renúncia ou liberação por parte de **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.** de qualquer crédito que possa ter contra os credores.

3.4.6 Desalienação do Imobilizado

(I) A recuperanda poderá, a seu exclusivo critério e a qualquer momento alienar, vender, alugar, arrendar, remover, onerar ou oferecer em garantia quaisquer bens do seu ativo permanente, assim como também todos os meios de recuperação judicial previsto no art. 50 incisos I a XVI, desde que submetido ao juízo recuperacional, comprovando por necessário, a utilidade da operação para a viabilidade da recuperação ora em curso.

(II) Esse plano autoriza também a possibilidade de venda da empresa, transferência do seu controle acionário e mudança da razão social, ações previstas na lei 11.101/2005 art. 50, desde que submetido ao juízo recuperacional.

(III) Os credores que aderirem a submeterem todos seus créditos aos termos deste PRJ, junto a **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, e concederem em condições competitivas, novas linhas de crédito ou liberação de novos recursos tanto em créditos como sub-contratação de fretes, materiais, combustíveis, peças e serviços, dentre outros desde que aceitos pela administração da empresa, terão tratamento diferenciado e serão pagos de acordo com a geração de caixa da empresa em condições de mercado a serem ajustado contratualmente.

3.4.7 Renovação de Penhor de Recebíveis e/ou Títulos de Créditos.

Os credores detentores de penhor de recebíveis e/ou títulos de crédito, que não aceitar a liberação de suas garantias reais terão seus recebíveis e/ou títulos de crédito renovados pela recuperanda, ou na impossibilidade de renovação, substituídos por avais, sendo vedada a retenção do produto financeiro de sua liquidação nos termos do artigo 49, parágrafo 5º, da Lei 11.101/05.

3.4.8 Modificação do plano.

Modificação do plano, aditamentos e alterações poderão ser propostas pela Recuperanda, vis à vis com a evolução do seu desempenho, consoante previsões expressas no plano, o que poderão ocorrer a qualquer momento após a homologação judicial do plano, desde que:

I - Tais aditamentos, alterações ou modificações sejam submetidas ao juízo recuperacional e se for o caso à assembleia de credores.

II - Sejam aprovadas pela Recuperanda;

III - Seja atingido o quórum de aprovação exigido pelos artigos 45 e 58, caput e parágrafo primeiro, da Lei 11.101/05.

Até o momento de conclusão deste trabalho, o valor total de créditos sujeitos à Recuperação Judicial é de R\$ 18.196.631,23 (Dezoito Milhões Cento e Noventa e Seis Mil, Seiscentos e Trinta e um Reais e Vinte e três Centavos) conforme informado pelos representantes da empresa, em relação entregue na sua solicitação inicial, porém para efeito do plano, as ações Cíveis que não estão com valores sentenciados pela justiça, ficam fora do alcance do plano e terão sua inclusão à medida que forem julgadas e seus valores sentenciados pela justiça.

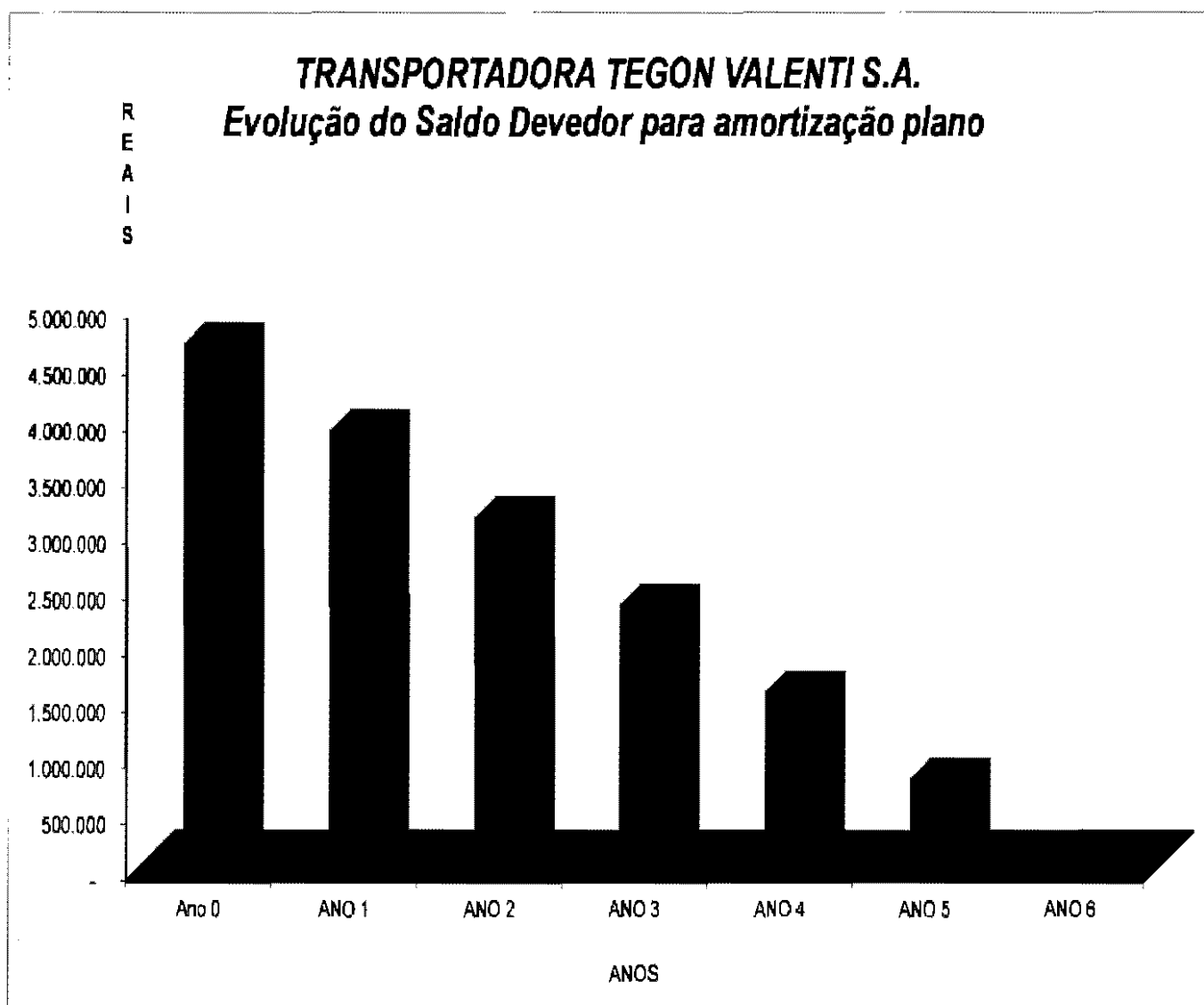
Todavia esse valor poderá ser retificado pela 2ª lista do administrador Judicial e estão classificados da seguinte forma:

Handwritten signature

Classe	Descrição	VALOR FACE	VALOR COM DESÁGIOS
I	Trabalhistas	6.581.911,41	1.974.573,43
II	Créditos com garantia real	3.995.031,45	1.598.012,58
III	Crédito com privilégio geral	7.619.688,36	3.047.875,34
TOTAL		18.196.631,23	6.620.461,35

Valores acima, prevê um deságio de 70% para a Classe I- Trabalhista e 60% para a Classe II- Garantia Real e Classe III- Quirografários.

GRAFICO 07 AMORTIZAÇÃO DO SALDO DEVEDOR DO PLANO.



4. Considerações finais

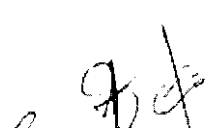
A SEDULUS ASSESSORIA E CONSULTORIA FINANCEIRA LTDA., contratada para elaborar o Plano de Recuperação e dar seu parecer sobre a viabilidade econômica e financeira de **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.**, acredita que as informações constantes neste Plano de Recuperação, evidenciem que a empresa possui condições de reverter esse quadro e trabalhar a partir desse plano, como uma empresa viável.

Analisando o histórico da empresa e as causas que levaram a crise, chegamos à conclusão que, este PRJ será inócuo sem a aplicação das medidas sugeridas para sua recuperação ressaltando que este plano é embasado em projeções futuras para seis anos, embora parta de bases realistas não é possível garantir que ocorrerão, assim se porventura as projeções efetuadas se mostrarem superestimadas ou subestimadas, ensejarão revisões, para sua adequação à realidade econômica do País, mundial e micro econômico (mercado da empresa), para adequar os respectivos pagamentos propostos.

Todas as medidas e soluções, apresentadas nesse plano consolida a continuidade das atividades normais da empresa, assim como aberturas de novas linhas de crédito caso seja necessário, tanto de fornecedores como de instituições financeiras.

Com a homologação desse plano (PRJ), haverá a suspensão de todas as ações e execuções, movidas contra **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.** e seus garantidores, que tenham por objetivo créditos sujeitos a recuperação judicial, incluindo ações de cobrança, honorários e sucumbência, e cumpridas as propostas de pagamentos deste PRJ, liquidando-se as obrigações, as mesmas serão extintas.

Baseada nas ações tomadas descritas no item 2.5 e nas estratégias sugeridas para a reestruturação apontadas no item 3.4.2, possibilitará a **TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.** o tempo necessário para sua recuperação, preservando centenas de empregos



diretos e indiretos conforme artigo 47 da lei nº 11.101/05 e tem o duplo objetivo de viabilizar economicamente a empresa e permitir o pagamento dos credores nas condições mencionadas.

A SEDULUS acredita que todos os credores terão maiores benefícios com aprovação deste plano de recuperação, uma vez que a proposta aqui analisada não agrega nenhum risco adicional aos credores, e beneficia a todos igualmente.

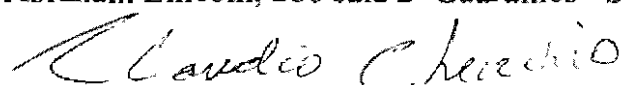
Observe que nenhum credor foi convidado a participar de um plano de capitalização da empresa e não foi forçado a continuar estabelecendo relações comerciais com a mesma.

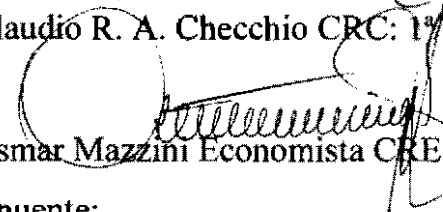
Após o cumprimento dos art. 61 e 63 da Lei 11.101/2005, a suplicante compromete-se a honrar com os demais pagamentos no prazo e na forma de seu plano devidamente homologado.
É o relatório.

Garibaldi, 27 de Setembro de 2013.

SEDULUS ASSESSORIA E CONSULTORIA FINANCEIRA LTDA.

Rua Abraham Lincoln, 286 sala 2 Guarulhos –SP


Claudio R. A. Checchio CRC: 1ª/SP/222440/0/03.

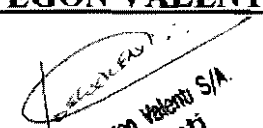

Osmar Mazzini Economista CRE: 14.266 1ª Região/SP

Anuente:

TRANSPORTADORA TEGON VALENTI S.A.

Joel Victorio Valenti

RG: 4.007.356.308 RGS


Transportadora Tegen Valenti S/A.
Joel V. Valenti
Diretor