



FRIGELO FRIO E GELO LTDA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL
Nº 0486722-44.2024.8.04.0001

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

22º Relatório Mensal de Atividades
Competência: maio de 2026

ÍNDICE

	Aspectos jurídicos Cronograma processual
	Operação Estrutura societária Partes relacionadas Operação Overview financeiro
	Funcionários
	Dados contábeis e informações financeiras Fluxo de caixa Balanço patrimonial Demonstração do resultado do exercício Índices de liquidez
	Endividamento Passivo global Passivo extraconcursal
	Diligências nos estabelecimentos da Recuperanda
	Proposta de pagamento do plano



INTRODUÇÃO

Em cumprimento ao disposto no art. 22, II, alínea d, da Lei n. 11.101/2005, o presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) reúne informações operacionais, econômicas e financeiras da empresa Frigelo Frio e Gelo LTDA. Sua elaboração fundamenta-se em documentos extraídos dos autos do processo de Recuperação Judicial, informações e documentos encaminhados pela Recuperanda, bem como em visitas técnicas e reuniões realizadas com seus representantes e procuradores.

A análise técnica contábil apresentada neste RMA é limitada às informações disponibilizadas pela recuperanda, de sua responsabilidade e de forma não exaustiva, uma vez que os administradores foram mantidos na condução da empresa, de acordo com o disposto no artigo 64 da Lei n.º 11.101/2005.

A Recuperanda vem cumprindo **regularmente** suas obrigações processuais com a apresentação das contas demonstrativas mensais (art. 52, IV, da LREF). **O prazo para envio das informações contábeis é o dia 25 do mês subsequente ao encerramento da competência.** A partir do recebimento, a Administração Judicial dispõe do prazo de 30 dias para a análise e elaboração do presente Relatório Mensal de Atividades. **Salienta-se que os documentos contábeis disponibilizados não foram assinados pelos responsáveis, mesmo após solicitações.**

Esta Administração Judicial recebeu as demonstrações financeiras de **maio/2026** em **26/06/2026, com atraso.** Os questionamentos realizados em **30/06/2026** foram respondidos em **02/07/2026.**

Informações adicionais ou complementares podem ser obtidas diretamente com a Administração Judicial, por intermédio da central de atendimento **0800 150 1111**, pelo WhatsApp (51) 99871-1170, e-mail contato@administradorjudicial.adv.br ou no endereço eletrônico: <http://www.administradorjudicial.adv.br>



- ✓ **27/10/2023** | Pedido de recuperação judicial.
- ✓ **01/11/2023** | Deferimento do processamento da recuperação judicial.
- ✓ **26/08/2024** | Apresentação do plano de recuperação judicial.
- ✓ **15/10/2024** | Publicação conjunta da 1ª relação de credores e do aviso sobre o recebimento do plano de recuperação judicial.
- ✓ **30/10/2024** | Fim do prazo para apresentação de habilitações e divergências administrativas.
- ✓ **22/01/2025** | Publicação do 2º edital de credores.
- ✓ **03/02/2025** | Fim do prazo para ajuizamento de impugnações de crédito.

- ✓ **21/02/2025** | Fim do prazo para apresentação de objeções ao plano de recuperação judicial.
- ■ ■ **EVENTO FUTURO** | Homologação do plano e concessão da recuperação judicial.
- 🕒 **EVENTO FUTURO** | Publicação do quadro geral de credores.
- 🕒 **EVENTO FUTURO** | Fim do prazo de recuperação judicial.

Folhas	Resumo
443-446	Manifestação da administração judicial, requerendo a publicação do edital previsto no art. 52, parágrafo 1º, da Lei n. 11.101/2005, além de juntar a proposta honorária da administração judicial.
499-500	Apresentação do plano de recuperação judicial.
579-580	Publicado edital do art. 52, parágrafo 1º e aviso do art. 7º, parágrafo 1º, ambos da Lei 11.101/2005.
724-725	Publicado edital do art. 7º, § 2º, e aviso do art. 53, parágrafo único, ambos da Lei 11.101/2005.
759-766	Diante de não ter havido objeções ao PRJ, a administração judicial opinou pela concessão da recuperação judicial.
Seq. 147	Decisão do Juízo recuperacional determinando intimação da Recuperanda para apresentar as CNDs.



OPERAÇÃO – ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Frigelo atua na fabricação de gelo comum e sua **matriz** está localizada na zona franca de Manaus, na **Av. Carvalho Leal, nº 77, Cachoeirinha – Manaus/AM**. A empresa possui 09 filiais, das quais 07 estão baixadas, 02 ativas e 01 suspensa.

A matriz, localizada no bairro Cachoeirinha, abriga o escritório e uma câmara de gelo, enquanto a unidade da Compensa concentra a produção e os funcionários. **Conforme demonstrativo contábil consolidado, a composição dos valores engloba as empresas com o código verificador de CNPJ da matriz 54 e das filiais de 09 e 47. No entanto, foi informado pela Recuperanda que corresponde apenas as filiais do bairro Cachoeirinha (2-35) e Compensa (09-01).** Destaca-se que os CNPJ's completos das filiais incorporadas não foram encaminhados.



Últimas alterações societárias:

- 12/12/2019 – alteração de atividade econômica; de capital social; de endereço dentro do mesmo município; alteração de nome empresarial; consolidação de contrato; enquadramento de EPP; saída de sócio/administrador; transformação.
- 13/08/2025 – alteração de endereço dentro do mesmo município; alteração de sócio/administrador; consolidação de contrato/estatuto; extinção de filial na UF da sede. **A última alteração contratual foi disponibilizada.**





OPERAÇÃO – PARTES RELACIONADAS

Com base nas informações disponibilizadas e nas análises realizadas por esta Administração Judicial, foram identificadas movimentações contábeis com empresas que apresentam indícios de vínculo com a Recuperanda, seja por compartilhamento de endereço, identidade de pessoas relacionadas ou movimentações operacionais, as quais são apresentadas a seguir como partes relacionadas, cuja análise segue abaixo.

I. F. do Nascimento

CNPJ 36.240.999/0001-93

Nome fantasia: Distribuidora Frigelo.

Sócio administrador:

Não consta.

Atividade: comércio varejista de bebidas.

Endereço: Av. Brasil, 2030, letra – A, bairro Compensa – Manaus/AM. CEP: 69.036-110.

Localização:

<https://www.google.com/search?q=avenida+brasil+2030+compensa+manaus>

Padova Participações LTDA

CNPJ 47.543.595/0001-95

Nome fantasia: Não consta.

Sócio administrador:

Domingos de Alcantara Barbugian

Atividade: gestão de ativos intangíveis não financeiros.

Endereço: Av. Carvalho Leal, 77, bairro Cachoeirinha – Manaus/AM. CEP: 69.065-000.

Localização:

<https://www.google.com/maps/place/Av.+Carvalho+Leal,+77>

- O fornecedor constante nas demonstrações contábeis da Recuperanda, **I.F do Nascimento Cia. Ltda** (R\$ 258,02), encontra-se registrado no mesmo endereço da filial 08 (CNPJ nº 04.564.068/0009-01). Verificou-se, ainda, que a empresa M. F. R. do Nascimento & Cia. Ltda. também compartilha o endereço. Questionada em reunião com esta Administração Judicial, a Recuperanda esclareceu que se tratam de empresas que atuam na revenda de bebidas no mesmo espaço físico, não havendo vínculo societário ou operacional com a Frigelo, além da utilização compartilhada do local, de forma informal. Informou, por fim, que, em determinadas situações, tais empresas podem figurar tanto como fornecedoras quanto como clientes da Recuperanda, em razão da aquisição de bebidas e da comercialização de gelo.
- A empresa **Padova Participações LTDA**, cujo sócio administrador é funcionário da Recuperanda e filho da sócia, Sr. Domingos de Alcantara Barbugian, está localizada no mesmo endereço da matriz e da filial 01 (CNPJ nº 04.564.068/0002-35), não tendo sido prestados esclarecimentos por parte da Frigelo acerca da relação entre as partes, razão pela qual esta Administração Judicial reiterará a solicitação de informações. No período analisado, não apresentou saldo nas demonstrações contábeis. Contudo, considerando a existência de movimentações anteriormente identificadas, permanece sob acompanhamento por esta Administração Judicial, a fim de verificar a regularidade das operações.





A empresa Frigelo atua no setor de fabricação de gelo comum em escama e cubos. A produção é sob demanda e voltada para os revendedores. O público alvo da Recuperanda são supermercados, varejistas, postos de combustíveis, lojas de conveniência, bares e restaurantes, dentre outros.



Setor de Indústria

Receita: o ano de 2026 acumula um volume de vendas de **R\$ 306,5 mil**, até o mês de maio.

Mix de produtos: fabricação de gelo comum em cubos e em escamas.

Estoques: conforme exposto no balancete, a rubrica de estoques registra saldo de R\$ 461,7 mil, composto principalmente por mercadorias destinadas à revenda, que representam R\$ 437,5 mil do total, além de outros materiais de consumo, no valor de R\$ 24,3 mil, a recuperanda informou não possuir inventário formalizado, impossibilitando a validação e conciliação dos saldos contabilizados apresentados nas demonstrações contábeis, bem como a verificação da efetiva composição dos estoques registrados. **A Frigelo esclarece que a produção ocorre sob demanda, ou seja, são fabricados conforme pedidos realizados, ocasionando baixo estoque, sendo que a maior parte permanecem em posse dos revendedores.**

Capacidade de produção: a capacidade total de faturamento da sua produção não foi informada. No entanto, a empresa destacou que com o maquinário atual a capacidade máxima de produção é de 1.350 toneladas ao mês.



Gelo em cubos:



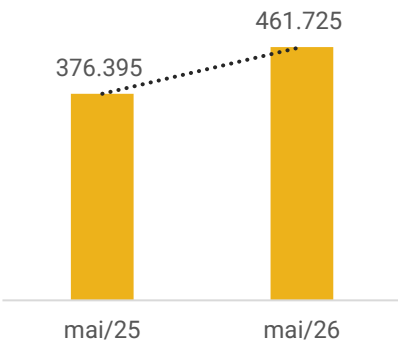
Gelo em escamas:



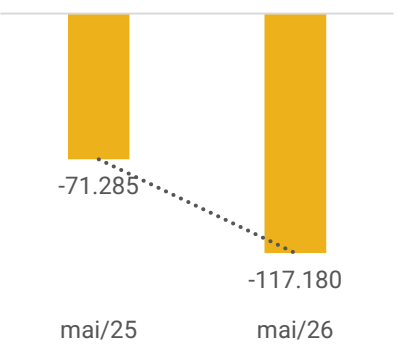
Colaboradores



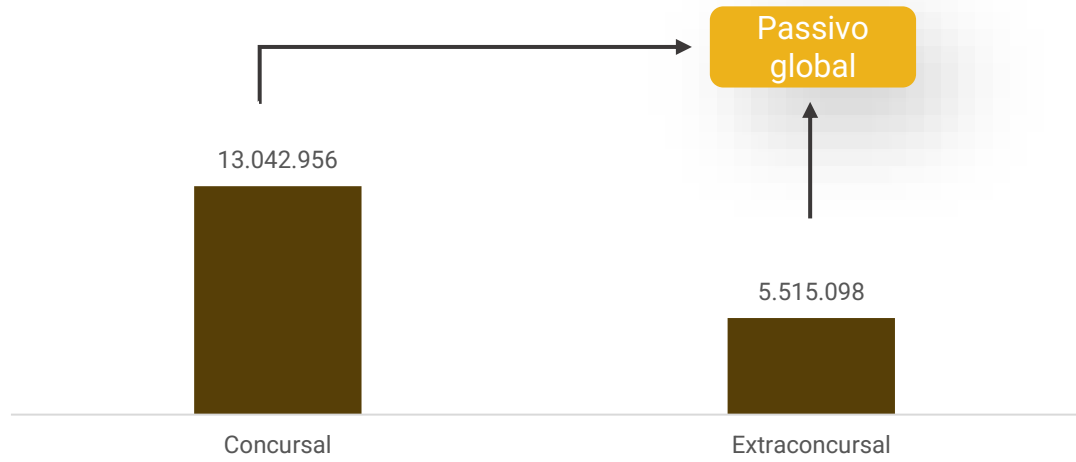
Evolução do Estoque



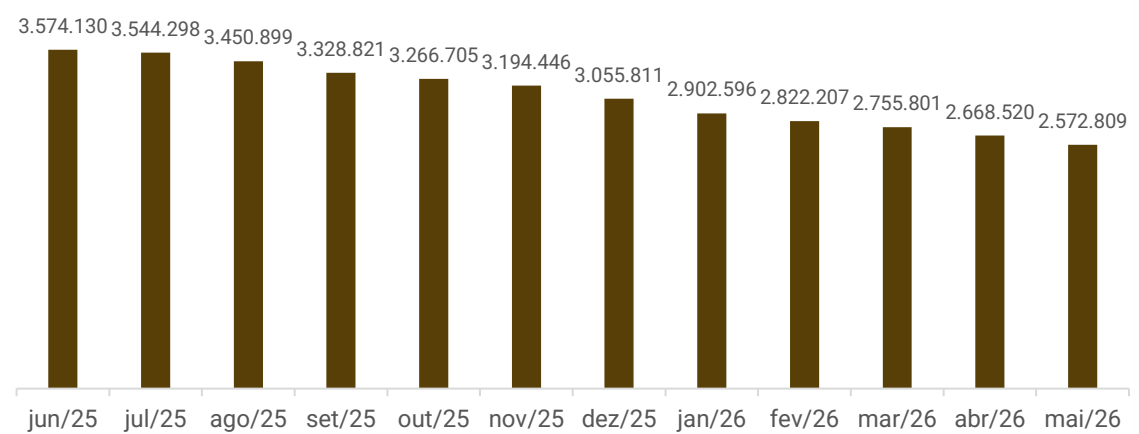
Rentabilidade



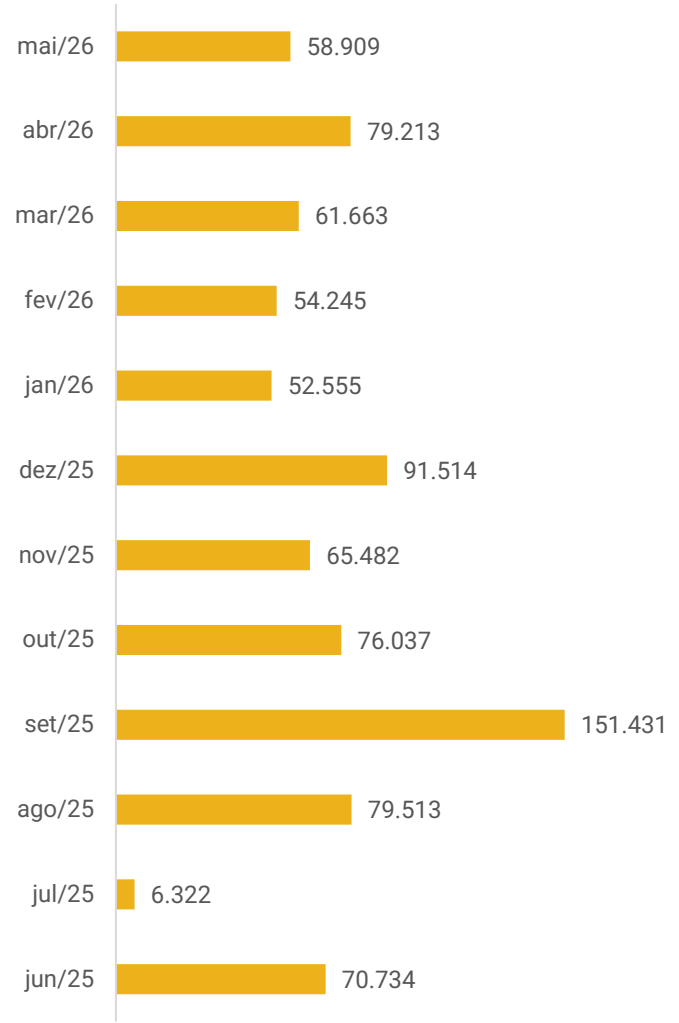
Passivo Concursal x Passivo Extraconcursal



Saldo disponível em caixa e equivalentes de caixa:



Faturamento





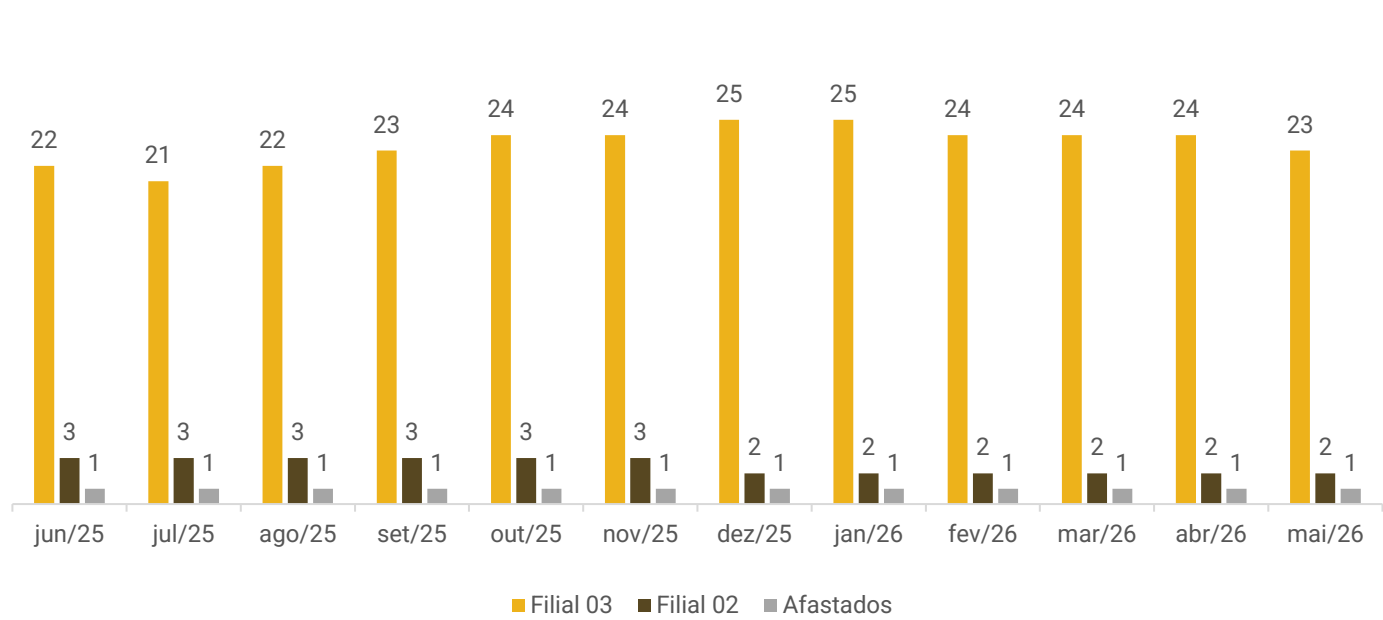
FUNCIONÁRIOS

Em maio, o quadro de funcionários da recuperanda totaliza 26 colaboradores, sendo 25 ativos e 1 aposentado por invalidez, além de 01 demissão no período. Estes colaboradores estão distribuídos entre as filiais da empresa. Ressalta-se que a matriz não possui colaboradores registrados. Conforme informado em oportunidade anterior, a matriz abriga o escritório administrativo, onde o filho da sócia atua no cargo de subgerente, responsável pela gestão da empresa, sendo que a própria sócia também participa das operações.

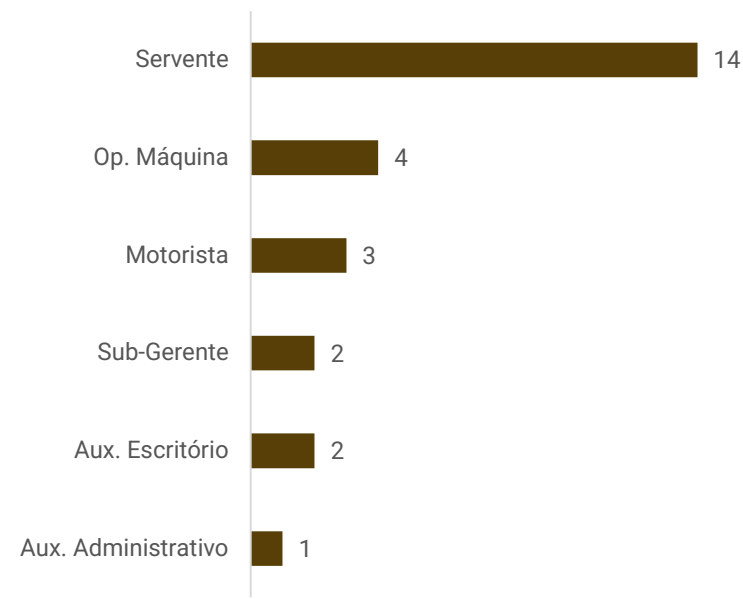
Em relação às obrigações trabalhistas e previdenciárias, os salários foram devidamente pagos, porém os encargos sociais foram adimplidos parcialmente e permaneceram em aberto. A Recuperanda informou que pretende parcelar os saldos pendentes compostos majoritariamente por valores de INSS de R\$ 800,5 mil e FGTS de R\$ 264,4 mil, conforme o desempenho financeiro da empresa, sem mais esclarecimentos por parte da empresa.

Embora a Recuperanda tenha informado a intenção de regularização por meio de parcelamento, a ausência de formalização da medida mantém o risco de autuações e cobranças pelos órgãos competentes. A Administração Judicial seguirá monitorando a situação.

Número de Funcionários



Distribuição por Cargos





DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – FLUXO DE CAIXA

DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA	mar/26	abr/26	mai/26
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais			
Resultado do exercício	-	-	-
Depreciações e amortizações	-	-	-
Resultado ajustado	-	-	-
Clientes	54.288	49.584	53.045
Fornecedores	-14.948	-16.422	-28.598
Obrigações trabalhistas	-60.713	-66.656	-65.987
Obrigações tributárias	-2.721	-13.616	-19.154
Outras obrigações	-	-	-
Recebimento por indenização de seguros	-	-90	-
Recebimentos de lucros e dividendos	-1.074	-360	-
Outros recebimentos(pagamento) líquidos	- 41.237	-39.721	-35.017
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	-66.405	-87.282	-95.710
Variação das disponibilidades	-66.405	-87.282	-95.710
Caixa no início do período	2.822.207	2.755.801	2.668.520
Caixa no final do período	2.755.801	2.668.520	2.572.809

Atividades operacionais: em maio, o caixa apresentou saldo negativo de R\$ 95,7 mil.

Os principais fatores que contribuíram para o resultado negativo do caixa operacional foram as saídas expressivas com obrigações trabalhistas, no montante de R\$ 65,9 mil; outras obrigações de R\$ 35 mil referente a outros pagamentos líquidos, sem detalhamento no documento enviado ou explicações por parte da empresa; pagamentos a fornecedores de R\$ 28,6 mil; e de obrigações tributárias de R\$ 19,1 mil, gerando desembolsos operacionais maiores que as entradas de recursos no período, evidenciando a fragilidade do fluxo operacional.

Os impactos positivos referem-se às contas a receber, evidenciando o recebimento de clientes no montante de R\$ 53 mil.

Ao final de maio, as disponibilidades totalizavam R\$ 2,6 milhões, valor que é compatível com o balancete enviado. Os demonstrativos contábeis apontam R\$ 2,5 milhões em espécie e o valor negativo junto ao Bradesco de R\$ 4,6 mil. Em verificação ao extrato da conta corrente do Bradesco enviado, constatou-se que o saldo apresentado está alinhado ao valor registrado na contabilidade, não havendo divergências a serem reportadas. Conforme esclarecido pela empresa, o saldo em espécie registrado em caixa no montante de R\$ 2,5 milhões, não reflete a situação real e será objeto de ajuste futuro. Contudo, não foi informado o prazo para regularização, tampouco o efetivo saldo existente. Ademais, apesar de solicitado, não foi encaminhado o relatório das contas correntes junto ao Bacen.

Ressalta-se que a manutenção de saldo relevante registrado em caixa sem correspondência com a disponibilidade financeira efetiva encontra-se em desacordo com o CPC 26 (Apresentação das Demonstrações Contábeis), que exige que as demonstrações reflitam fidedignamente a posição patrimonial e financeira da entidade. Ademais, a ausência de definição de prazo e de quantificação do ajuste compromete a transparência das informações prestadas, em afronta ao dever de clareza e confiabilidade exigido no âmbito da Recuperação Judicial, nos termos do art. 22, inciso II, alínea “a”, da Lei nº 11.101/2005.





DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BALANÇO PATRIMONIAL

Balanço Patrimonial	mar/26	abr/26	mai/26
Ativo Circulante	3.975.772	3.918.119	3.828.272
Disponibilidades	2.755.801	2.668.520	2.572.809
Clientes	283.566	313.195	319.058
Outros créditos	474.680	474.680	474.680
Estoques	461.725	461.725	461.725
Ativo Não Circulante	9.144	9.144	8.875
Imobilizado	16.127	16.127	16.127
(-) Depreciação	-6.983	-6.983	-7.252
Total do Ativo	3.984.916	3.927.263	3.837.147

Balanço Patrimonial	mar/26	abr/26	mai/26
Passivo Circulante	4.341.725	4.386.132	4.447.979
Fornecedores	1.019.607	1.025.379	1.021.673
Debêntures	444	444	444
Obrigações tributárias	1.987.514	2.028.077	2.062.811
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	1.128.600	1.133.170	1.136.954
Adiantamentos clientes	43.905	43.905	43.905
Empréstimos e financiamentos	2.641	2.641	2.641
Parcelamentos tributários	159.014	152.516	179.549
Passivo Não Circulante	1.463.866	1.463.866	1.429.084
Passivo em contingência - Tributos	196.892	196.892	196.892
Parcelamentos tributários	1.266.974	1.266.974	1.232.191
Patrimônio Líquido	-1.820.675	-1.922.735	-2.039.915
Capital social	3.589.305	3.589.305	3.589.305
Lucros/prejuízos acumulados	-5.260.116	-5.260.116	-5.260.116
Ajuste de exercícios anteriores	153.282	153.282	153.282
Resultado do exercício em curso	-303.145	-405.205	-522.386
Total do Passivo	3.984.916	3.927.263	3.837.147

Clientes: em maio, a Recuperanda registrou vendas a prazo de R\$ 58,9 mil e recebimentos de R\$ 53 mil, resultando em um acréscimo de 2% no período. A rubrica está apresentada sob a denominação *Clientes Diversos*, sem o devido detalhamento da composição do saldo por cliente no balancete. O *aging list* não foi apresentado, impossibilitando a validação do saldo da carteira, bem como a análise dos níveis de inadimplência, cujas informações também não foram disponibilizadas.

Outros créditos: engloba dividendos a receber de R\$ 445,9 mil, adiantamento a fornecedores de R\$ 15,6 mil e tributos a recuperar de R\$ 235,44. Destaca-se que os dividendos são oriundos de valores antecipados à sócia antes do pedido de recuperação judicial, sendo que a baixa ocorrerá quando houver possibilidade de efetivação por distribuição de lucros; e, outros adiantamentos, o qual está relacionado ao bloqueio judicial registrado no montante de R\$ 13 mil. Segundo informado pela empresa, o bloqueio possui origem em débitos fiscais junto à PGE (Procuradoria Geral do Estado), referentes a impostos em atraso, estando sendo adotadas medidas para regularização, incluindo tratativas de parcelamentos.

A rubrica não apresentou variação no período analisado, mantendo-se estável em relação ao mês anterior.

Estoques: o período não apresentou movimentação. Quando solicitado o inventário, a Frigelo informou que não trabalha com estoque, uma vez que a produção ocorre sob demanda, conforme os pedidos realizados, o que resulta em baixo volume estocado, sendo a maior parte mantida em posse dos revendedores.





DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BALANÇO PATRIMONIAL

Balanço Patrimonial	mar/26	abr/26	mai/26
Ativo Circulante	3.975.772	3.918.119	3.828.272
Disponibilidades	2.755.801	2.668.520	2.572.809
Clientes	283.566	313.1951	319.058
Outros créditos	474.680	474.680	474.680
Estoques	461.725	461.725	461.725
Ativo Não Circulante	9.144	9.144	8.875
Imobilizado	16.127	16.127	16.127
(-) Depreciação	-6.983	-6.983	-7.252
Total do Ativo	3.984.916	3.927.263	3.837.147

Balanço Patrimonial	mar/26	abr/26	mai/26
Passivo Circulante	4.341.725	4.386.132	4.447.979
Fornecedores	1.019.607	1.025.379	1.021.673
Debêntures	444	444	444
Obrigações tributárias	1.987.514	2.028.077	2.062.811
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	1.128.600	1.133.170	1.136.954
Adiantamentos clientes	43.905	43.905	43.905
Empréstimos e financiamentos	2.641	2.641	2.641
Parcelamentos tributários	159.014	152.516	179.549
Passivo Não Circulante	1.463.866	1.463.866	1.429.084
Passivo em contingência - Tributos	196.892	196.892	196.892
Parcelamentos tributários	1.266.974	1.266.974	1.232.191
Patrimônio Líquido	-1.820.675	-1.922.735	-2.039.915
Capital social	3.589.305	3.589.305	3.589.305
Lucros/prejuízos acumulados	-5.260.116	-5.260.116	-5.260.116
Ajuste de exercícios anteriores	153.282	153.282	153.282
Resultado do exercício em curso	-303.145	-405.205	-522.386
Total do Passivo	3.984.916	3.927.263	3.837.147

Fornecedores: no mês, as compras a prazo foram de R\$ 31 mil enquanto os pagamentos somaram R\$ 34,8 mil, ocasionando o decréscimo de R\$ 3,7 mil. A principal compra e pagamento foram dos *Fornecedores Diversos*, sendo as compras de R\$ 20,5 mil e os pagamentos de R\$ 27,8 mil, conforme apresentado nas demonstrações contábeis. O *aging list* não foi disponibilizado. A empresa esclareceu que está em fase de conciliação das informações contábeis e enviará assim que terminar os ajustes, contudo, não informou previsão. Durante reunião, foi informado que não há inadimplência de fornecedores extraconcursais, pois os pagamentos são feitos à vista, especialmente para itens como embalagens.

Debêntures: engloba deságio a apropriar sobre debêntures de Autolux Comércio Varejista de Peças Automotivas, no montante de R\$ 444,00.

Adiantamento de clientes: a rubrica apresentou saldo de R\$ 43,9 mil, permanecendo sem variação no período. Conforme informado pela Recuperanda, o montante refere-se a recebimentos de clientes ainda não compensados em conta bancária. Informou, ainda, que a contabilidade realizará a transferência desses valores para a respectiva conta de clientes por ocasião do encerramento da competência subsequente.

Empréstimos e financiamentos: a conta apresenta saldo de R\$ 2,6 mil, sem movimentação no período. Em competências anteriores, a Recuperanda informou que o valor decorre da utilização de cheque especial junto ao Banco Bradesco. Contudo, não foi evidenciada a forma de liquidação da obrigação, tendo a empresa informado apenas que há previsão de ajuste contábil no fechamento da competência de junho. Ademais, foi solicitado o encerramento da conta, contudo, em razão de bloqueio judicial existente, não foi possível concluir o encerramento, embora a conta permaneça sem utilização.





DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – DRE

DRE	mar/26	abr/26	mai/26	2026
Receita Bruta	61.663	79.213	58.909	306.584
Venda de mercadorias	61.663	79.213	58.909	306.584
Deduções da receita bruta	-12.333	-18.734	-13.932	-70.256
Impostos sobre vendas e serviços	-12.333	-18.734	-13.932	-70.256
Receita Líquida	49.330	60.479	44.977	236.328
Lucro Bruto	49.330	60.479	44.977	236.328
% Margem Bruta	100%	100%	100%	100%
Despesas Operacionais	-132.229	-148.395	-145.285	-709.664
Despesas com vendas	-3.486	-2.490	-	-6.735
Despesa administrativa	-128.744	-145.905	-145.285	-702.930
Despesa com pessoal	-85.795	-94.501	-94.558	-457.138,45
Despesas tributárias	-1.468	-1.483	-259	-7.846,18
Despesas gerais	-41.481	-49.922	-50.468	-237.945,31
Depreciação e Amortização	269	-	269	672
Resultado do Operacional	-82.899	-87.916	-100.577	-473.606
Ebitda	-82.630	-87.916	-100.308	-472.934
% Margem Operacional	-168%	-145%	-224%	-200%
Resultado financeiro	-2.171	-14.144	-16.603	-42.545
Despesas financeiras	-2.171	-14.144	-16.603	-42.545
Receitas financeiras	0,01	- 0,01	-	0,04
Resultado antes IR	-85.070	-102.060	-117.180	-516.151
Resultado líquido	-85.070	-102.060	-117.180	-516.151
% Margem Líquida	-172%	-169%	-261%	-218%

Este Administrador Judicial identificou recorrentes retificações de saldos contábeis de períodos anteriores, evidenciando fragilidades nos controles internos e comprometendo a confiabilidade das demonstrações financeiras. No período analisado, o saldo de Prejuízos Acumulados totaliza R\$ 522,3 mil, com divergência de R\$ 6,2 mil em relação aos resultados apurados nas DREs encaminhadas. A diferença decorre de retificações nos balancetes sem o envio das respectivas DREs atualizadas, documentos que, embora reiteradamente solicitados, permanecem pendentes, impossibilitando a validação dos saldos apresentados.

Receitas: em maio, o faturamento da Recuperanda apresentou decréscimo de 26% em relação ao período anterior. Conforme informações prestadas pela própria empresa, essa variação decorre da sazonalidade característica do setor, que ocasiona oscilações nas receitas mensais.

Deduções: engloba, exclusivamente, impostos sobre vendas de R\$ 13,9 mil. A Recuperanda é tributada pelo lucro presumido.

Custos: a Frigelo justificou que os custos operacionais são apenas de energia e sacos para embalagem, contudo são contabilizados em despesas. Ressalta-se que a classificação de custos de produção como despesas operacionais, sem segregação contábil adequada, diverge das normas NBC TG 26 (CPC 26) e impede a correta apuração do Lucro Bruto da empresa.

Despesas operacionais: as despesas operacionais contemplam, principalmente, gastos com salários no valor de R\$ 43,7 mil, despesas com material de embalagens de R\$ 18 mil, despesas com alimentação de R\$ 9,6 mil, além de serviços advocatícios e honorários profissionais, que somaram R\$ 7,2 mil, sendo R\$ 1,2 mil referentes a serviços advocatícios e R\$ 6 mil a honorários e despesas com combustíveis e lubrificantes de R\$ 6,8 mil.

No período houve um decréscimo de 2% nas despesas em relação a abril, motivado principalmente pela redução das despesas com vendas que zerou no período e despesas com IPTU de R\$ 258,71.

Resultado financeiro: o resultado financeiro apresentou saldo negativo de R\$ 16,6 mil, composto pelos Juros de mora de R\$ 15,1 mil, tarifas bancárias de R\$ 1,4 mil e IOF de R\$ 115,03.

Resultado: as receitas auferidas não foram suficientes para cobrir os custos e despesas operacionais, gerando prejuízo de R\$ 117,1 mil. O ano de 2026 acumula resultados negativos de R\$ 516,1 mil.





DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Liquidez Corrente

maio/2026

0,86

maio/2025

1,23

↩ -30%

A Frigelo não apresenta capacidade de pagamento em relação à liquidez corrente, pois dispõe de R\$ 0,86 para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo.

Em comparação a maio/2025, observa-se um decréscimo de 30% neste indicador.

Liquidez Seca

maio/2026

0,76

maio/2025

1,13

↩ -33%

A empresa não demonstra suficiência de recursos para cobrir suas obrigações de curto prazo, considerando a liquidez seca. A Recuperanda possui R\$ 0,76 para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo, desconsiderando os estoques.

Em comparação a maio/2025, observa-se uma redução de 33% neste índice.

Liquidez Imediata

maio/2026

0,58

maio/2025

0,96

↩ -39%

Quanto à liquidez imediata, a situação da Recuperanda é restrita, pois apresenta apenas R\$ 0,58 disponíveis para cada R\$ 1,00 de dívida de curto prazo, considerando apenas as disponibilidades.

Em comparação a maio/2025, observa-se baixa de 39% neste indicador.

Liquidez Geral

maio/2026

0,65

maio/2025

0,86

↩ -24%

No período analisado, a empresa Frigelo não apresenta capacidade de pagamento em relação à liquidez geral, uma vez que possui R\$ 0,65 disponíveis para cada R\$ 1,00 de dívida de curto e longo prazo, com o ativo circulante e realizável a LP.

Em comparação a maio/2025, observa-se um decréscimo de 24% na liquidez.

Os índices de liquidez, em especial a Liquidez Imediata de R\$ 0,58 e a Liquidez Corrente de R\$ 0,86, encontram-se artificialmente inflados em razão da manutenção do saldo de caixa físico de R\$ 2,5 milhões, cuja inconsistência foi reconhecida pela própria Recuperanda, que informou não refletir a efetiva disponibilidade financeira da empresa. Desconsiderado esse montante, os indicadores de liquidez apresentariam desempenho significativamente inferior, evidenciando maior comprometimento da capacidade de honrar as obrigações de curto prazo.

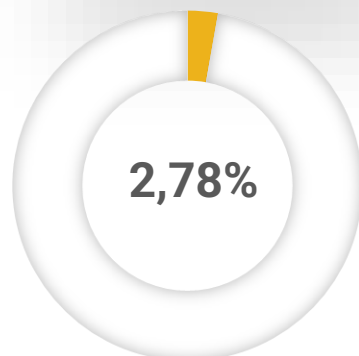
Tal situação contraria os pressupostos de fidedignidade e representação adequada previstos no CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis e na NBC TG 26 (R5) – Apresentação das Demonstrações Contábeis, além de reforçar as incertezas quanto à continuidade operacional da Recuperanda.





ENDIVIDAMENTO – PASSIVO GLOBAL

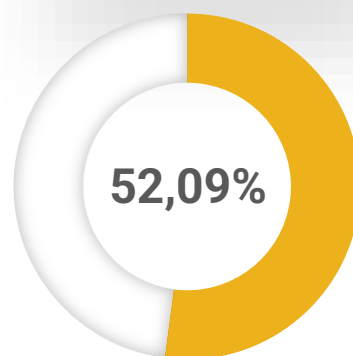
Classe I



R\$ 361.964,41

28 credores

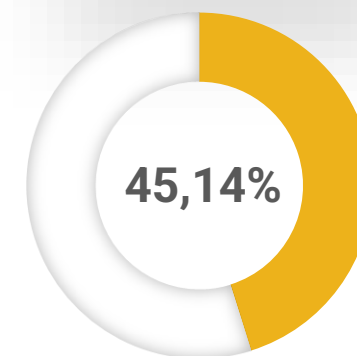
Classe III



R\$ 6.793.841,10

04 credores

Classe IV



R\$ 5.887.150,00

03 credores

Principais credores

- Amazonas Energia S.A - Classe III - R\$ 5.330.597,63
- Icm Indústria E Comércio De Metais Ltda - Classe IV - R\$ 4.988.000,00
- Tuboços Da Amazônia Ltda - Classe III - R\$ 1.354.430,45
- Rkl Comércio De Materiais Elétricos Ltda - Classe IV - R\$ 845.650,00
- Benevides & Frota Advogados - Classe I - R\$ 344.000,00
- Plásticos Manaus Ltda - Classe III - R\$ 108.113,02

Passivo Global

13.042.956



Concursal

5.515.098



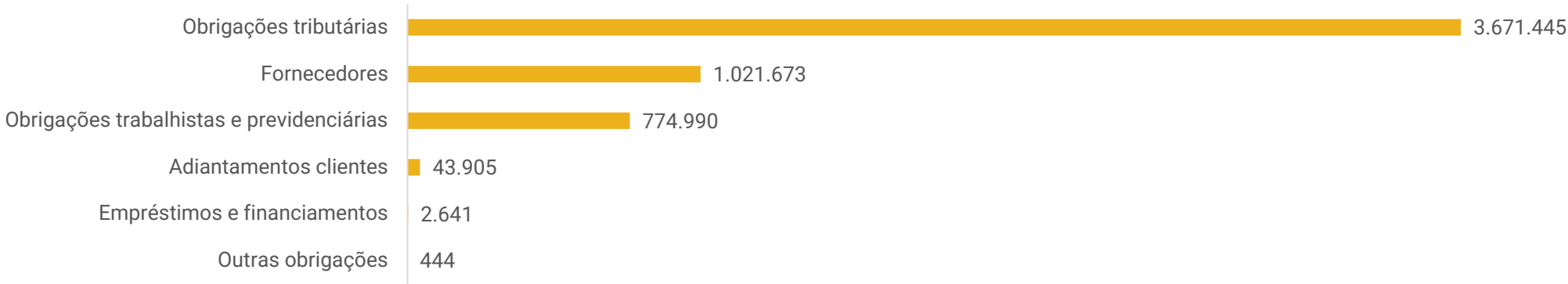
Extraconcursal





ENDIVIDAMENTO – PASSIVO EXTRACONCURSAL

Passivo Extraconcursal



Obrigações tributárias: o passivo tributário ao final do período somava R\$ 3,7 milhões, concentrado no ICMS a recolher de R\$ 994,4 mil, parcelamento e juros previdenciários de R\$ 627,7 mil e tributos federais de R\$ 659,8 mil. O saldo parcelado representa aproximadamente 38% do total dos tributos. Os tributos correntes foram adimplidos parcialmente por compensações e conforme disponibilidades em caixa. A empresa enviou o controle interno de débitos tributários, referente ao mês de maio, no qual aponta saldo total de R\$ 2,9 milhões, dos quais R\$ 107,9 mil estão parcelados e R\$ 2,8 milhões correspondem a débitos negociáveis. A diferença de R\$ 759,6 mil evidencia divergência relevante entre o saldo contábil constante nas demonstrações financeiras e o controle interno da empresa. Todavia, a Recuperanda informa que a regularização desses ajustes demanda análises técnicas e procedimentos específicos, razão pela qual o setor contábil, em conjunto com o setor fiscal, encontra-se revisando os registros, com o objetivo de identificar a origem das divergências e promover as devidas regularizações. De acordo com o relato em reunião no mês de abril de 2026, no que se refere ao prazo fixado pelo Juízo para apresentação das CNDs, a Frigelo informou que pretende solicitar dilação, tendo em vista a ausência de condições financeiras para arcar, neste momento, com os parcelamentos necessários à sua regularização fiscal.

Fornecedores: exibiu saldo de R\$ 1 milhão. A empresa informou que não há inadimplência e que o saldo está em fase de conciliação das informações contábeis.

Obrigações trabalhistas e previdenciárias: o passivo extraconcursal corresponde a R\$ 774,9 mil, desconsiderando os créditos trabalhistas sujeitos à Recuperação Judicial, no montante de R\$ 361,9 mil. No período, os salários foram integralmente adimplidos, enquanto os encargos sociais foram pagos apenas parcialmente. Segundo informações prestadas pela Recuperanda, os saldos remanescentes, compostos majoritariamente por débitos de INSS (R\$ 800,5 mil) e FGTS (R\$ 264,4 mil), seriam objeto de parcelamento até junho de 2026, condicionado ao desempenho financeiro da empresa. Entretanto, até a conclusão deste relatório, não foram apresentados esclarecimentos ou documentação que permitissem verificar o efetivo cumprimento ou eventual descumprimento do referido parcelamento.

Adiantamento de clientes: a Recuperanda possui o montante de R\$ 43,9 mil de antecipações de clientes. Conforme informado pela empresa, o montante refere-se a valores recebidos de clientes ainda não compensados em conta bancária. Esclareceu, ainda, que a contabilidade efetuará a reclassificação desses valores para a respectiva conta de clientes no encerramento da competência subsequente.

Empréstimos e financiamentos: trata-se, unicamente, do empréstimo extraconcursal realizado com o Banco Bradesco de R\$ 2,6 mil, o qual não apresenta movimentações.

Outras obrigações: saldo pertinente apenas a debêntures de R\$ 444,00.





DILIGÊNCIAS NOS ESTABELECIMENTOS DA RECUPERANDA

No dia 29 de abril de 2026, reuniram-se de maneira virtual os representantes da Recuperanda e a Administração Judicial.

A recuperanda encontra-se em operação comercial contínua, embora com obrigações fiscais e previdenciárias em atraso. Contudo, enfrenta variações sazonais em sua demanda, fortemente influenciada pelas condições climáticas. Por atuar na produção de gelo, os períodos ensolarados, datas festivas e maior atividade pesqueira aumentam as vendas, enquanto os períodos chuvosos reduzem significativamente o consumo.

Embora a Recuperanda afirme gerar caixa suficiente para as operações, os demonstrativos contábeis de maio/2026 indicam fluxo de caixa operacional negativo de R\$ 95,7 mil, o que será monitorado nos próximos períodos.

A Recuperanda alega que irá expor sua situação financeira ao juízo, com o objetivo de viabilizar o cumprimento dos prazos relativos às CNDs, tendo em vista que as parcelas podem alcançar valores próximos a R\$ 100.000,00, o que inviabilizaria a quitação dessas obrigações nas condições atuais.

Não há inadimplência de clientes, pois as notas fiscais são emitidas somente após o recebimento integral dos valores. O controle de estoque é rigoroso: a produção é feita conforme a demanda, evitando custos desnecessários com energia elétrica e garantindo giro rápido dos produtos. Todos os bens e ativos encontram-se em uso.

A empresa possui dois CNPJ's ativos e operantes. Os demais estão sendo baixados por não estarem mais em utilização. A matriz, localizada no bairro Cachoeirinha, abriga o escritório e uma câmara de gelo, enquanto a unidade da Compensa concentra a produção e os funcionários.

Não há inadimplência com fornecedores, uma vez que os pagamentos são realizados à vista, especialmente para itens como embalagens. Quanto às obrigações tributárias, apenas os parcelamentos estaduais de ICMS estão sendo pagos regularmente.

Já os encargos sociais encontram-se em atraso, pois o parcelamento anterior tornou-se inviável devido ao aumento expressivo do valor das parcelas. A empresa, entretanto, busca novas alternativas para regularizar a situação fiscal. Os parcelamentos federais (PGFN, Simples) não apresentaram movimentação no período e estão inadimplentes.

Os salários dos funcionários estão sendo pagos em dia, não há colaboradores sem registro ou terceirizados.

Na elaboração do relatório de competência maio de 2026 esta Administradora Judicial reiterou a solicitação de reunião virtual com a Recuperanda, não obtendo retorno.





DILIGÊNCIAS NOS ESTABELECIMENTOS DA RECUPERANDA



Fotos capturadas em 15/06/2026.

PROPOSTA DE PAGAMENTO DO PLANO

CONDIÇÕES DO PLANO										
CLASSE	Subclasse	VALOR RJ	DESÁGIO	CARÊNCIA	INÍCIO DOS PAGAMENTOS	FIM DOS PAGAMENTOS	N° PARCELAS	PERIODICIDADE	CORREÇÃO	OBSERVAÇÃO
Classe I - Trabalhista	Até 150 salários mínimos.	229.764,41	0%	-	Após homologação do plano.	Após 12 meses a partir da homologação do Plano.	2	Até 12 meses	-	Após a limitação do valor máximo, será paga a primeira parcela no valor de R\$ 2.000,00 cada, ou até o limite total do respectivo crédito, em 30 dias após a publicação da decisão que homologar o plano de Recuperação Judicial. O saldo será pago em segunda chamada, quitado no 12º mês após a publicação da decisão de homologação do PRJ. Os créditos trabalhistas decorrentes de verbas estritamente salariais em atraso referente aos 3 meses anteriores ao pedido de recuperação judicial serão integralmente pagos até o valor máximo de 5 salários mínimos por credor no prazo de 30 dias após a publicação da decisão que homologar o Plano, nas conformidades do art. 54 §1º da LRF.
	Acima de 150 salários mínimos	132.200,00	85%	24 meses	Em 24 meses, após homologação do plano.	Após 240 meses depois do prazo de carência.	240	Mensal	TR + 1,5% a.a	O saldo remanescente deverá ser pago nas mesmas condições previstas para pagamento dos credores da quirografários.
Classe II - Garantia Real	Todos	0,00	85%	24 meses			240	Mensal	TR + 1,5% a.a	Os pagamentos ocorrerão de forma mensal, em parcelas iguais e consecutivas, sempre no dia 15 de cada mês, ou primeiro dia útil subsequente, vencendo a primeira após o período de 24 meses a contar da data da publicação da decisão de homologação do plano. Os valores terão correção monetária, de acordo com a variação da TR, a partir da data da publicação da decisão de homologação, aplicando-se ainda juros remuneratórios de 1,5% ao ano. Os encargos previstos serão pagos juntamente com o principal, sendo que em relação aos juros, deverão ser calculados considerando um ano base de 360 dias.
Classe III - Quirografários	Todos	6.793.841,10	85%	24 meses	Em 24 meses, após homologação do plano.	Após 240 meses depois do prazo de carência.	240	Mensal	TR + 1,5% a.a	Os valores terão correção monetária, de acordo com a variação TR, a partir da data da publicação da decisão de homologação, aplicando-se juros remuneratórios de 1,5% a.a. Os encargos serão pagos juntamente com o valor principal. Os juros aplicáveis deverão ser calculados considerando ano base de 360 dias.
Classe IV - ME e EPP	Todos	5.887.150,00	85%	24 meses	Em 24 meses, após homologação do plano.	Após 240 meses depois do prazo de carência.	240	Mensal	TR + 1,5% a.a	Os valores terão correção monetária, de acordo com a variação TR, a partir da data da publicação da decisão de homologação, aplicando-se juros remuneratórios de 1,5% a.a. Os encargos serão pagos juntamente com o valor principal. Os juros aplicáveis deverão ser calculados considerando ano base de 360 dias.
13.042.955,51										



ANEXOS

1

Demonstrações contábeis de maio/2026

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/05/2026

Descrição	Saldo	Total
RECEITA BRUTA		
VENDA DE MERCADORIAS	58.908,50	<u>58.908,50</u>
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA		
(-) ICMS	(11.781,70)	
(-) COFINS	(1.767,26)	
(-) PIS	(382,91)	<u>(13.931,87)</u>
RECEITA LÍQUIDA		<u>44.976,63</u>
LUCRO BRUTO		<u>44.976,63</u>
DESPESAS OPERACIONAIS		<u>(145.553,46)</u>
DESPESAS ADMINISTRATIVAS		
SALÁRIOS E ORDENADOS	(43.695,71)	
FÉRIAS	(9.676,42)	
INSS	(16.431,85)	
FGTS	(4.808,78)	
INDENIZAÇÕES E AVISO PRÉVIO	1.296,80	
VALE TRANSPORTE	(4.367,00)	
DESPESAS COM ALIMENTAÇÃO	(9.558,68)	
HORAS EXTRAS	(1.721,20)	
ADICIONAL INSALUBRIDADE	(5.292,45)	
ADICIONAL NOTURNO	(302,84)	
IPTU	(258,71)	
ENERGIA ELÉTRICA	(2.386,54)	
ÁGUA E ESGOTO	(491,63)	
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	(75,00)	
MATERIAL DE HIGIENE E LIMPEZA	(150,38)	
ASSESSORIA CONTÁBIL	(2.500,00)	
SERVIÇOS PRESTADOS POR TERCEIROS	(6.185,52)	
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(268,78)	
MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	(2.368,40)	
SERVIÇOS ADVOCATÍCIOS	(1.250,00)	
DESPESAS COM VIGILANCIA	(350,00)	
DESPESAS COM ASSOCIAÇÃO DE CLASSE	(70,00)	
MATERIAL DE USO E CONSUMO	(287,84)	
MANUTENÇÃO E REPAROS	(3.369,85)	
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	(6.849,98)	
HONORARIOS ADVOCATICIOS	(6.079,70)	
DESPESAS COM MATERIAL DE EMBALAGENS	(18.053,00)	<u>(145.553,46)</u>
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		<u>(100.576,83)</u>
DESPESAS FINANCEIRAS		
JUROS DE MORA	(15.120,59)	
TARIFAS BANCARIAS	(1.367,74)	
IOF	(115,03)	<u>(16.603,36)</u>
RESULTADO OPERACIONAL		<u>(117.180,19)</u>

Empresa: FRIGELO FRIO E GELO LTDA
C.N.P.J.: 04.564.068/0001-54
Insc. Junta Comercial: 13600109411 **Data:** 14/09/1966
 CONSOLIDADO

Folha: 0002
 Número livro: 0001

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/05/2026

Descrição	Saldo	Total
RESULTADO ANTES DO IR E CSL		(117.180,19)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO		(117.180,19)

RAIMUNDA DE ALCÂNTARA BARBUGIAN
 CPF: 025.517.562-00

LEONARDO SERPA VIEIRA LEITE
 Reg. no CRC - AM sob o No. AM-014173/O-1
 CPF: 519.307.572-04

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO DIRETO EM

31 DE MAIO DE 2026

ATIVIDADES OPERACIONAIS

Valores Recebidos de Clientes	53.045,37
Valores pagos a fornecedores	(28.597,64)
Valores pagos a empregados	(65.987,21)
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	(41.539,48)
Tributos pagos	(19.153,91)
FLUXO DE CAIXA ANTES DE ITENS EXTRAORDINÁRIOS	(60.693,39)
Outros recebimentos(pagamento) líquidos	(35.017,01)
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(95.710,40)
Redução nas Disponibilidades	(95.710,40)
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO	2.668.519,61
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO	2.572.809,21

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO DIRETO EM

31 DE MAIO DE 2026