



LAUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO
Projeções do desempenho econômico-financeiro

Grupo ESQUADRO ESQUADRIAS E VIDROS



LAUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Projeções do desempenho econômico-financeiro

As projeções financeiras foram desenvolvidas assumindo-se o crescimento contínuo do mercado. Os efeitos das medidas de melhoria, incluídos no resultado operacional e financeiro, foram calculados com base em estimativas realistas. Para elaborar o Plano de Recuperação e estimar os resultados operacionais para o período de recuperação, foram utilizadas diversas informações. Baseado na análise destas informações identificou-se várias medidas para melhorar o desempenho operacional. A identificação e quantificação destas medidas foram realizadas visando à viabilidade econômica e financeira da empresa Bussolotto.

De acordo com os contratos sociais que instruíram a ESQUADRO ESQUADRIAS E VIDROS EIRELI foi a primeira a iniciar as atividades, no ano de 1995, atuando com esquadrias de alumínio e PVC, possuindo, portanto, mais de 25 anos de experiência no ramo. Após isso, foi fundada a JJB INDÚSTRIAS DE ESQUADRIAS LTDA. em 1999, com atividade econômica principal centralizada na fabricação de esquadrias de metal. Por fim, com menos tempo de atuação e o mesmo ramo empresarial, a BUSSOLOTTO ESQUADRIAS E VIDROS EIRELI foi criada em 2014, O Grupo JC Esquadrias possui parceria com a empresa alemã VEKA, referência no mercado, que fornece todos os componentes de fabricação das esquadrias e presta assistência técnica aos compradores e fabricantes.



1.1 Projeção das Receitas

1.1.1 Premissas

Para a projeção do volume de receita bruta nos 4 (quatro) anos contemplados no plano, foram consideradas as seguintes premissas :

A estratégia adotada foi realista, prevendo-se que a cada ano ocorra um crescimento moderado no volume de receita 5% .

Para formar a base da projeção de receitas foi considerada a média real realizada atualmente e o planejamento comercial que vem sendo executado desde o pedido de recuperação judicial;

O volume inicial projetado de receitas está totalmente de acordo com a capacidade operacional da empresa e os orçamentos apresentados pela empresa nestas projeções;



Os preços dos produtos não contemplam o efeito inflacionário. Por ser uma projeção de longo prazo, torna-se inviável tentar estimar este indicador de modo adequado, sendo assim, consideram-se os preços projetados em valor presente, pressupondo que os efeitos inflacionários sobre os custos e despesas serão repassados aos preços dos serviços prestados projetados para garantir as margens projetadas.



2.1 Projeção de Resultados

As seguintes premissas foram adotadas na projeção de resultado econômico financeiro:

Foi utilizado o Sistema Tributário simples nacional sendo consideradas assim, as respectivas alíquotas de cada imposto incidente.

Os custos dos produtos vendidos foram projetados com base nos atuais custos líquidos de todos os tributos creditáveis.

As despesas projetadas terão um pequeno aumento de 5% no decorrer dos períodos, pois mesmo sendo fixas por característica, na realidade, o aumento no volume de vendas demandará alguns aumentos para comportar o novo nível de atividade, porém, tais despesas já consideram as reduções ocorridas a partir das medidas adotadas e previstas no Plano de Recuperação.

A sobra de caixa projetada em cada ano da projeção será destinada para o pagamento do passivo não sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial e para recomposição do capital de giro próprio;



Para que a proposta de pagamento seja viável se faz necessário que seja condizente com a Capacidade de pagamento demonstrada pelas projeções econômico-financeiras, sob pena de inviabilizar o processo de recuperação da empresa.

Os créditos listados na Relação de Credores do devedor poderão ser modificados novos créditos eventualmente poderão ser incluídos no Quadro Geral de Credores, em razão do julgamento de incidentes de habilitação, divergências, ou impugnações de créditos ou acordos.

Se novos créditos forem incluídos no Quadro Geral de Credores, os Credores receberão seus pagamentos nas mesmas condições e formas de pagamento estabelecidas neste Plano, de acordo com a classificação que lhes foi atribuída, sem direito aos rateios de pagamentos eventualmente já realizados. A Recuperanda, visando transpor a atual situação de crise e voltar a ter equilíbrio financeiro, possibilitando o pagamento aos seus credores e a manutenção dos empregos gerados, gerando riqueza e trazendo benefício a todos os seus stakeholders, efetuou seu pedido de recuperação judicial.

Após o pedido de recuperação judicial, podendo readequar suas atividades e efetuar todas as medidas necessárias para equalização de suas entradas e saídas de caixa, a Recuperanda vem alterando diversos quesitos vitais em suas atividades.

Efetuuou-se variados cortes em seu custo fixo/produção, readequou profissionais na área administrativa, fazendo com que houvesse sinergia entre as áreas e fossem supridos os gargalos operacionais, diminuindo drasticamente as despesas com retrabalho e horas extras.



Por estes motivos, e para que seja possível dar prosseguimento à revitalização das atividades, trazendo apenas ações benéficas aos credores

Projeção financeira anual e mensal:

PROJEÇÃO FINANCEIRA				
DEMONSTRATIVO DE RESULTADO PROJETADO	2022	2023	2024	2025
RECEITA BRUTA COM VENDAS	2.400.000,00	2.520.000,00	2.646.000,00	2.778.300,00
RECEITA DE PRODUTOS E SERVIÇOS	2.400.000,00	2.520.000,00	2.646.000,00	2.778.300,00
DEVOLUCÕES / CANCELAMENTO	-	-	-	-
DEVOLUCOES DE VENDAS	-	-	-	-
IMPOSTOS SOBRE VENDAS	425.040,00	446.292,00	468.606,60	492.036,93
RECEITA LÍQUIDA	1.974.960,00	2.073.708,00	2.177.393,40	2.286.263,07
GASTOS VARIÁVEIS S/VENDA				
% PERCENTUAL GASTOS VARIÁVEIS S/VENDA				
COMPRA DE INSUMOS PRODUÇÃO	1.368.000,00	1.436.400,00	1.508.220,00	1.583.631,00
% PERC. CUSTO MATERIAIS S/FAT TOTAL	57,00%	57,00%	57,00%	57,00%
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	606.960,00	637.308,00	669.173,40	702.632,07
% MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	25,29%	25,29%	25,29%	25,29%
CUSTO FIXO TOTAL	430.868,00	452.411,40	475.031,97	498.783,57
% CUSTO FIXO TOTAL	17,95%	17,95%	17,95%	17,95%
CUSTO FIXO S/FINANCEIRO	430.868,00	452.411,40	475.031,97	498.783,57
% CUSTO FIXO S/FINANCEIRO	17,95%	17,95%	17,95%	17,95%
CUSTO DA MAO-DE-OBRA DIRETA - FABR. COM ENGARGOS	180.000,00	189.000,00	198.450,00	208.372,50
% CUSTO DA MAO-DE-OBRA DIRETA - FABR. COM ENGARGOS	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%
CUSTO DA MAO-DE-OBRA INDIRETA - FABR. COM ENCARGOS	-	-	-	-
% CUSTO DA MAO-DE-OBRA INDIRETA - FABR. COM ENCARGOS	-	-	-	-
GASTOS COM PESSOAL	59.868,00	62.861,40	66.004,47	69.304,69
% GASTOS COM PESSOAL	2,49%	2,49%	2,49%	2,49%
GASTOS GERAIS DE FABRICACAO	61.000,00	64.050,00	67.252,50	70.615,13
% GASTOS GERAIS DE FABRICACAO	2,54%	2,54%	2,54%	2,54%
MAO-DE-OBRA - COMERCIAL	30.000,00	31.500,00	33.075,00	34.728,75
% MAO-DE-OBRA - COMERCIAL	1,25%	1,25%	1,25%	1,25%
DESPESAS FIXAS COMERCIAL	50.000,00	52.500,00	55.125,00	57.881,25
% DESPESAS FIXAS COMERCIAL	2,08%	2,08%	2,08%	2,08%
SALÁRIOS- ADM	25.000,00	26.250,00	27.562,50	28.940,63
MÃO DE OBRA ADMINISTRATIVA	1.04%	1,04%	1,04%	1,04%
DESPESAS GERAIS ADMINISTRATIVAS	25.000,00	26.250,00	27.562,50	28.940,63
% DESPESAS GERAIS ADMINISTRATIVAS	1,27%	1,27%	1,27%	1,27%
LUCRO/PREJUÍZO OPERACIONAL	176.092,00	184.896,60	194.141,43	203.848,50
% LUCRO/PREJUÍZO OPERACIONAL	7,34%	7,34%	7,34%	7,34%
RESULTADO FINANCEIRO	-	-	-	-
% RESULTADO FINANCEIRO	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
RECEITAS FINANCEIRAS	-	-	-	-
% RECEITAS FINANCEIRAS	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
DESPESAS FINANCEIRAS	-	-	-	-
% DESPESAS FINANCEIRAS	-	-	-	-
LUCRO / PREJUÍZO ANTE IR	176.092,00	184.896,60	194.141,43	203.848,50
% LUCRO/PREJUÍZOS ANTES IR	7,34%	7,34%	7,34%	7,34%
PROVISÕES P/ IRPJ				
PROVISÕES P/ CSLL				
LUCRO / PREJUÍZO DEPOIS IR	176.092,00	184.896,60	194.141,43	203.848,50
% LUCRO/PREJUÍZOS DEPOIS IR	7,34%	7,34%	7,34%	7,34%
GERAÇÃO DE CAIXA - EBTIDA	176.092,00	184.896,60	194.141,43	203.848,50
% Geração de Caixa	7,34%	7,34%	7,34%	7,34%
INVESTIMENTOS CAPITAL DE GIRO	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
SALDO DE CAIXA	146.092	154.897	164.141	173.849
AMORTIZAÇÕES				
Classe 1		117.134,57	117.134,57	117.134,57
Classe 3		64.661,21	64.661,21	64.661,21
Classe 4		1.750,99	1.750,99	1.750,99
PARCELAMENTO DE IMPOSTOS	95.526,62	95.526,62	95.526,62	95.526,62
SALDO POSITIVO /NEGATIVO DE CAIXA APÓS AMORTIZAÇÕES	50.565	(73.611)	(188.543)	(293.768)

Descrição		VI original	Desagio	Meses	Finção em me	Juros a.a.	Mês juros	VI final	Taxa	Parcela	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Operação 1	MARCO CONCI	R\$ 8.724,25	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	38,39		461								
Operação 2	FABIANO DA SILVA	R\$ 14.104,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	62,06		745								
Operação 3	FLAVIO ALEXANDRE FARIA	R\$ 15.000,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	66,00		792								
Operação 4	EDUARDO CARDOZO DE OLIVEIRA	R\$ 17.628,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	77,56		931								
Operação 5	MALURIS EILIC	R\$ 18.523,54	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	81,50		978								
Operação 6	CESAR RONCAGLIO	R\$ 25.628,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	112,76		1.353								
Operação 7	JEFERSON GUTIERRES SIMON	R\$ 27.628,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	121,56		1.459								
Operação 8	VANICE ECHER CALAI	R\$ 30.719,46	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	135,16		1.622								
Operação 9	TACIANE PARIOTTO	R\$ 31.303,86	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	137,73		1.653								
Operação 10	JEFERSON CORREA FERREIRA	R\$ 35.508,72	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	156,24		1.875								
Operação 11	EDSON GARCIA	R\$ 35.980,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	158,31		1.900								
Operação 12	JIAN DE ALMEIDA LOPES	R\$ 36.000,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	158,40		1.901								
Operação 13	MARCO CESAR FERREIRA DOS SANTOS JÚNIOR	R\$ 36.000,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	158,40		1.901								
Operação 14	WILLIAM SIONEL SANTOS DA SILVA	R\$ 36.000,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	158,40		1.901								
Operação 15	ANDREY SQUEIRA GARCIA	R\$ 36.166,50	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	159,13		1.910								
Operação 16	TATSE EILIC	R\$ 37.480,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	164,51		1.975								
Operação 17	CLAUDOMIRO PRADO DE OLIVEIRA	R\$ 38.000,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	167,20		2.005								
Operação 18	HILSON ISRAEL ALVES DAVILA	R\$ 40.000,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	176,00		2.112								
Operação 19	RITA DE CÁSSIA GONÇALVES DE FREITAS	R\$ 40.000,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	176,00		2.112								
Operação 20	ROSEMERI FESCAZOLA LAZARINI	R\$ 40.000,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	176,00		2.112								
Operação 21	JULIO CESAR VARGAS PEREIRA	R\$ 47.500,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	209,00		2.508								
Operação 22	ADAVILSO ADAN DE LIMA MEDEIROS	R\$ 50.000,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	220,00		2.640								
Operação 23	ANTONIO FATIN DOS SANTOS	R\$ 50.000,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	220,00		2.640								
Operação 24	RODRY REUS DOS SANTOS	R\$ 50.000,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	220,00		2.640								
Operação 25	LUIZ ANTONIO BINZ	R\$ 50.000,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	220,00		2.640								
Operação 26	LUIZ OSMAR FREITAS DA ROSA	R\$ 50.000,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	220,00		2.640								
Operação 27	SINO DOS TRABAS NAS INDS MET MEC E DE SANT ELETIC DE CIE CIE	R\$ 50.000,00	95,0%	12	0	0,30%	12	0,05180	0,0849	220,00		2.640								
Operação 28	ANDRÉ ALEXANDRE NUNES MACHADO	R\$ 55.000,00	95,0%	12	12	0,30%	12	0,05180	0,0849	242,00		2.904								
Operação 29	SAMARONI MARTINELLI DA ROSA	R\$ 60.000,00	95,0%	12	12	0,30%	12	0,05180	0,0849	264,00		3.168								
Operação 30	VALDIR DA SILVA	R\$ 60.000,00	95,0%	12	12	0,30%	12	0,05180	0,0849	264,00		3.168								
Operação 31	ALVONI BONI	R\$ 70.000,00	95,0%	12	12	0,30%	12	0,05180	0,0849	308,00		3.696								
Operação 32	FLAVIO ALEXANDRE FARIA	R\$ 79.768,00	95,0%	12	12	0,30%	12	0,05180	0,0849	350,97		4.212								
Operação 33	ADENILSON DOS SANTOS SILVA	R\$ 80.000,00	95,0%	12	12	0,30%	12	0,05180	0,0849	351,99		4.224								
Operação 34	VALDEMIR COLOMBO	R\$ 80.781,00	95,0%	12	12	0,30%	12	0,05180	0,0849	355,43		4.265								
Operação 35	ROMANILDO SCHULTZ	R\$ 100.000,00	95,0%	12	12	0,30%	12	0,05180	0,0849	439,99		5.280								
Operação 36	OSMAR BONI	R\$ 180.000,00	95,0%	24	24	0,30%	12	0,05180	0,0432	403,00			4.836	4.836						
Operação 37	ELISANDRO LUZ DA SILVA	R\$ 200.000,00	95,0%	24	24	0,30%	12	0,05180	0,0432	447,77			5.373	5.373						
Operação 38	ADRIANO BERNARDES PORTO	R\$ 400.000,00	95,0%	24	24	0,30%	12	0,05180	0,0432	895,55			10.747	10.747						
Operação 39	WELSON MENDONÇA DA ROSA	R\$ 400.000,00	95,0%	24	24	0,30%	12	0,05180	0,0432	895,55			10.747	10.747						
Operação 40	JULIO CESAR VARGAS PEREIRA	R\$ 500.000,00	95,0%	24	24	0,30%	12	0,05180	0,0432	1.119,43			13.433	13.433						
Operação 41	IGAPEL PAPIES E EMBALAGENS LTDA (DEVEMOS)	R\$ 282,90	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	4,30					52	52	52			
Operação 42	CORDEA COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DE CAXIAS DO SUL	R\$ 312,39	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	4,74					57	57	57			
Operação 43	GRAZZIOTIN COMERCIO DE EXTINTORES LTDA (DEVEMOS)	R\$ 444,00	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	6,74					81	81	81			
Operação 44	ROMENTAL COMPONENTES PARA MOVEIS LTDA (DEVEMOS)	R\$ 573,00	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	8,70					104	104	104			
Operação 45	BETA INDUSTRIA E COMERCIO DE ARTEFATOS DE BORRACHAS LTDA (DEVEMOS)	R\$ 780,00	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	11,85					142	142	142			
Operação 46	METALTECS REVESTIMENTOS DE METAIS LTDA (DEVEMOS)	R\$ 916,20	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	13,92					167	167	167			
Operação 47	WILMAR ALBERTO ANDREAZZA (??)	R\$ 1.724,00	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	26,18					314	314	314			
Operação 48	ROYO E FIKMAY DO BRASIL LTDA (DEVEMOS)	R\$ 1.947,75	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	29,58					355	355	355			
Operação 49	PROTERFIX PROTECAO E FIXACAO LTDA (DEVEMOS)	R\$ 2.399,50	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	34,93					419	419	419			
Operação 50	ESQUADRIPOFT SISTEMAS LTDA	R\$ 2.443,96	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	37,12					445	445	445			
Operação 51	VENETO TRANSPORTES LTDA	R\$ 2.617,48	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	40,61					487	487	487			
Operação 52	MAGECOLOR PINTURA A PO LTDA (DEVEMOS)	R\$ 3.410,24	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	51,80					622	622	622			
Operação 53	UNIMED NORDESTE RS SOCIEDADE COOP DE SERV MEDICOS LTDA	R\$ 12.386,28	50,0%	48	48	0,30%	12	0,51800	0,0224	143,56					1.723	1.723	1.723	1.723		
Operação 54	UNIMED NORDESTE RS SOCIEDADE COOP DE SERV MEDICOS LTDA	R\$ 13.066,84	50,0%	48	48	0,30%	12	0,51800	0,0224	151,45					1.817	1.817	1.817	1.817		
Operação 55	LPI INCORPORACAO E PARTICIPACAO IMOBILIARIA LTDA (A RECEBER)	R\$ 15.126,13	50,0%	48	48	0,30%	12	0,51800	0,0224	175,31					2.104	2.104	2.104	2.104		
Operação 56	FUNDO DE INVESTIMENTO IMOBILIARIO SC 401 (A RECEBER)	R\$ 17.828,55	50,0%	48	48	0,30%	12	0,51800	0,0224	206,63					2.480	2.480	2.480	2.480		
Operação 57	UNIMED NORDESTE RS SOCIEDADE COOP DE SERV MEDICOS LTDA	R\$ 19.452,75	50,0%	48	48	0,30%	12	0,51800	0,0224	225,46					2.706	2.706	2.706	2.706		
Operação 58	JCP - JOAO CAETANO PARTICIPACOES IMOBILIARIAS LTDA (A RECEBER)	R\$ 21.893,05	50,0%	48	48	0,30%	12	0,51800	0,0224	253,74					3.045	3.045	3.045	3.045		
Operação 59	UNIMED NORDESTE RS SOCIEDADE COOP DE SERV MEDICOS LTDA	R\$ 21.995,38	50,0%	48	48	0,30%	12	0,51800	0,0224	254,59					3.059	3.059	3.059	3.059		
Operação 60	LPI INCORPORACAO E PARTICIPACAO IMOBILIARIA LTDA (A RECEBER)	R\$ 29.011,39	50,0%	48	48	0,30%	12	0,51800	0,0224	336,24					4.035	4.035	4.035	4.035		
Operação 61	PARISOTTO CONSTRUCOES LTDA (ENTRARAM COM AÇÃO CONTRA A IC)	R\$ 30.429,15	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	462,16				5.546	5.546	5.546				
Operação 62	FUNDO DE INVESTIMENTO IMOBILIARIO SC 401 (A RECEBER)	R\$ 49.695,00	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	754,77				9.057	9.057	9.057				
Operação 63	SUPER QUADRA I EUROPA INCORPORACAO IMOBILIARIA LTDA (A RECEBER)	R\$ 60.361,99	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	916,78				11.001	11.001	11.001				
Operação 64	BRADISCO LEASING S/A ARRENDAMENTO MERCANTIL	R\$ 82.879,58	50,0%	36	36	0,30%	12	0,51800	0,0293	1.258,78				15.105	15.105	15.105				
Operação 65	TAMBORÉ ALUMINIO LTDA (TAMBE) (VALORES REAIS DESCRITOS NO CORPO DO EMAIL)	R\$ 111.720,58	95,0%	60	60	0,30%	12	0,05180	0,0182	105,39						1.265	1.265	1.265	1.265	1.265
Operação 66	SUPER QUADRA I EUROPA INCORPORACAO IMOBILIARIA LTDA (A RECEBER)	R\$ 122.355,58	95,0%	60	60	0,30%	12	0,05180	0,0182	115,42						1.385	1.385	1.385	1.385	1.385
Operação 67	BRADISCO LEASING S/A ARRENDAMENTO MERCANTIL	R\$ 152.408,33	95,0%	60	60	0,30%	12	0,05180	0,0182	143,77						1.725	1.725	1.725	1.725	1.725
Operação 68	BUZIN TRANSPORTES E COMERCIO LTDA, ORLANDO LEONARDO BUSIN E KARLA FERNANDA MONTENEGRO BUSIN (ENTROU COM AÇÃO)	R\$ 155.950,00	95,0%	60	60	0,30%	12	0,05180	0,0182	147,11						1.765	1.765	1.765	1.765	1.765
Operação 69	COENPOC CONSTRUCOES LTDA	R\$ 262.846,96	95,0%	60	60	0,30%	12	0,05180	0,0182	247,94						2.975	2.975	2.975	2.975	2.975
Operação 70	PARISOTTO CONSTRUCOES LTDA (ENTRARAM COM AÇÃO CONTRA A IC)	R\$ 576.685,37	95,0%	60	60	0,30%	12	0,05180	0,0182	543,99						6.528	6.528	6.528	6.528	6.528
Operação																				