



**medeiros²
costa beber**
administração judicial

RELATÓRIO DE GESTÃO INTERINA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 5019537-62.2022.8.24.0039

**Vara Regional de Recuperações Judiciais, Falências
e Concordatas da Comarca de Concórdia/SC**

M7 INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE COMPENSADO E LAMINADOS LTDA

ER MARINI CMERCIO DE MADEIRAS LTDA

EBM TRANSPORTES LTDA

De 31 de agosto de 2023 a 12 de setembro de 2023.

ÍNDICE



Considerações Preliminares



Providências Iniciais



Situação das Empresas

Movimentação financeira e saldo bancário
Software de gestão financeira
Capital de giro
Financiamento com faturamento intercompany
Contas a pagar e contas a receber
Estoques
Recursos humanos
Faturamento
Contabilidade
Produção
Mútuos para financiamento da operação



Implementação de Melhorias



Imagens da Empresa

Após um longo período de omissão no cumprimento da obrigação prevista no art. 52, IV da lei 11.101/2005, as empresas M7 INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE COMPENSADO E LAMINADOS LTDA; ER MARINI COMERCIO DE MADEIRAS LTDA e EBM TRANSPORTES LTDA apresentaram as primeiras documentações contábeis em maio de 2023, de forma precária. Conforme noticiado no evento 589, os documentos contavam com inúmeras divergências e inconsistências. Intimadas, as Recuperandas apresentaram esclarecimentos, no evento 638.

Contudo, nos termos do parecer desta Administração Judicial no evento 667, além da omissão no cumprimento das obrigações legais, os documentos fornecidos não eram fidedignos, além de apontar indício de manipulação de demonstrações contábeis, não gerando qualquer confiança na veracidade dos números apresentados.

Desta forma, em decisão proferida em 23/08/2023 (evento 706) , foi determinado o afastamento do sócio administrador das sociedades M7 INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE COMPENSADO E LAMINADOS LTDA; ER MARINI COMERCIO DE MADEIRAS LTDA e EBM TRANSPORTES LTDA do comanda da pessoa jurídica, com a determinação de convocação da assembleia geral de credores para deliberação acerca de novo gestor. Ainda, em atenção ao disposto no art. 65,§1º da Lei 11.101/2005, foi estabelecido que a Administração Judicial exerça a função de gestor, enquanto a assembleia não deliberar sobre a escolha deste.

Neste sentido, o presente relatório objetiva trazer a conhecimento deste juízo, credores e demais interessados, a situação das empresas, apuradas pela Administração Judicial ao assumir a gestão provisória, bem como as medidas que foram tomadas para dar continuidade às atividades produtivas, até a deliberação sobre o novo gestor judicial.

Registra-se que os profissionais designados para atuação na gestão interina das empresas não possuem qualquer vínculo parental com os sócios ou funcionários das Recuperandas, e não há interesse financeiro, garantindo, portanto, a imparcialidade no trabalho executado.

A análise expressa no trabalho foi realizada com base na situação encontrada ao assumir o cargo interino, e é baseada nas constatações percebidas em análise aos procedimentos atualmente utilizados, relatos das equipes, dados em sistemas informatizados, documentos físicos e digitais, informações declaradas aos órgãos governamentais e acesso às contas bancárias.



A equipe técnica iniciou as atividades de gestão interina no dia 30 de agosto de 2023, com objetivo de manter a unidade produtiva e, assim, visando o soerguimento do negócio.

O primeiro contato se deu através de reunião com o Sr. Evandro Marini, Sra. Marjorie Marini e Dr. Wilian, oportunidade em que foi apresentado o despacho de afastamento do sócio *Evandro* da administração das empresas, o qual já havia sido previamente comunicado acerca da decisão.

A reunião prosseguiu com o relato do sr. Evandro acerca de todo histórico que desencadeou a atual situação e as dificuldades enfrentadas após o pedido de afastamento da administração das empresas. Relatou que se deparou com resistência de alguns clientes e fornecedores, que apresentaram desconfiança em relação à situação das empresas após a determinação de afastamento do sócio administrador, gerando insegurança em novos negócios. Informou ainda, estar buscando alternativas operacionais, como a industrialização para outras empresas que forneceriam a matéria-prima, permanecendo o Grupo Recuperando com o processamento. Dessa forma, acredita que haverá diminuição da necessidade de capital de giro, que atualmente está bastante comprometida. Restou ajustado que tal iniciativa será estudada em conjunto com o Gestor Judicial, após apuração de viabilidade do negócio.

Também, durante o período, foi possível constatar que é essencial para o soerguimento do Grupo a presença do Sr. Evandro nas empresas, para auxílio nas áreas Comercial e de Produção, considerando seu conhecimento amplo, específico e seu *Know how* com fornecedores, clientes e eventuais parceiros.

Assim, Sr. Evandro permanece conduzindo essas etapas, sendo integralmente assistido pela Administração Judicial.

Buscando maior transparência e considerando tratar-se de momento transitório, a Administração Judicial realiza reuniões diárias com Sr. Evandro e equipe, para repassar as tratativas, melhorias e iniciativas tomadas.

No primeiro dia na empresa, a Administração Judicial, na qualidade de gestora judicial provisória, tomou ciência do funcionamento do Grupo, e em especial das áreas financeira e administrativa.



PROVIDÊNCIAS INICIAIS

A seguir, apresentamos algumas providências iniciais, consideradas necessárias no escopo do trabalho:

- ❖ Acesso a todas contas bancárias operadas pela empresa;
- ❖ Controle diário de pagamentos e recebimentos;
- ❖ Levantamento completo do contas a pagar extraconcursal;
- ❖ Análise de controles internos;
- ❖ Levantamento de contas a receber;
- ❖ Estruturação do fluxo de caixa para o mês de setembro;
- ❖ Verificação da situação de produção para o mês de setembro;
- ❖ Levantamento do endividamento tributário;

Considerando que a gestão judicial pela Administração Judicial é provisória e por um curto período, e alguns trâmites burocráticos demandam tempo para oficialização, esses não serão efetuados, para garantir o funcionamento normal no tempo de atuação interina. Contudo, deverão ser executados pelo Gestor Judicial permanente após a sua nomeação:

- ❖ Alteração do responsável legal na Receita Federal do Brasil;
- ❖ Alteração do administrador nos contratos sociais das empresas e registrados na Junta Comercial;
- ❖ Troca de usuário master nas instituições bancárias;

Considerando que a gestão judicial interina definiu que o Sr. Evandro terá papel colaborativo e se manterá nos setores comercial e produção, algumas providencias tomadas em casos de afastamento de administradores, não foram tomadas nesse caso específico:

- ❖ Bloqueio do acesso às dependências da empresa;
- ❖ Troca de segredos e senhas das portas dos setores administrativos;
- ❖ Troca de senhas dos sistemas informatizados dos setores administrativos e produtivos;
- ❖ Bloqueio ao acesso a arquivos de documentos;

MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA E SALDO BANCÁRIO

As empresas concentram a movimentação financeira nos Bancos Sofisa e Credicomín, devido a rotatividade do quadro funcional e a falta de controles financeiros e de processos estruturados. O acesso a diversas contas bancárias se perdeu, além de não haver contratos com as instituições financeiras, arquivados na empresa. A seguir, demonstramos os saldos encontrados nas contas correntes que possuem acesso e indicação das contas sem acesso. A apuração foi realizada em a 31/08/2023.

Banco	Agência	Conta	Descrição	Saldo 31/08/2023
Santander	3182	130032731	Ativa - Não Movimenta	R\$ -
Santander	3182	130035741	Encerrada	R\$ -
Santander	3182	130042118	Ativa - Não Movimenta	R\$ -
Santander	3182	130042125	Ativa - Não Movimenta	R\$ -
Santander	3182	130041894	Ativa - Não Movimenta	R\$ -
Santander	3182	130042857	Ativa - Não Movimenta	R\$ -
Santander	3182	130043133	Ativa - Não Movimenta	R\$ -
Santander	3182	130043157	Ativa - Não Movimenta	R\$ -
Santander	3182	130043384	Ativa - Não Movimenta	R\$ -
Sicredi	737	878995	Ativa - Não Movimenta	R\$ 3.998,62
Bradesco	360	105929	Sem acesso	R\$ -
Bradesco	360	204005	Sem acesso	R\$ -
Bradesco	360	203009	Sem acesso	R\$ -
Itaú	7426	122573	Ativa - Não Movimenta	R\$ -
Sicoob	3066	380075	Ativa - Não Movimenta	R\$ 1,97
Sicoob	3066	95567	Sem acesso	R\$ -
Sicoob	3066	145173	Sem acesso	R\$ -
Sicoob	3251	75469	Ativa - Não Movimenta	R\$ 80.021,27
Uniprime	4404	562815	Sem acesso	R\$ -
CAIXA	1663	33599	Sem acesso	R\$ -
CAIXA	4452	3119	Sem acesso	R\$ -

Banco	Agência	Conta	Descrição	Saldo 31/08/2023
BB	24791	164178	Ativa - Não Movimenta	R\$ -
BB	24791	153400	Sem acesso	R\$ -
BB	24791	175145	Ativa - Não Movimenta	R\$ -
BB	41211	1128507	Sem acesso	R\$ -
BB	24791	168335	Ativa - Não Movimenta	R\$ -
BB	24791	17517X	Sem acesso	R\$ -
BB	24791	175331	Sem acesso	R\$ -
BB	826	601708502	Sem acesso	R\$ -
BB	24791	168335	Sem acesso	R\$ -
Banrisul	826	601591605	Sem acesso	R\$ -
Credicomín	110	141283	Ativa - Movimenta	R\$ 2.674,70
Credicomín	110	150231	Ativa - Movimenta	R\$ -
Credicomín	110	148571	Ativa - Movimenta	R\$ -
Daycoval	707	7368560	Sem acesso	R\$ -
Cresol	5577	68225	Ativa - Não Movimenta	R\$ 5,53
Unicredi	1501	560805	Sem acesso	R\$ -
ABC	1	22414217	Ativa - Não Movimenta	R\$ -
C6	1	110025032	Sem acesso	R\$ -
PINE	1	205488	Ativa - Não Movimenta	R\$ -
Sofisa	485	751	Ativa - Movimenta	R\$ 0,98
Sofisa	485	760	Ativa - Movimenta	R\$ 19,39
Sofisa conta garantia	485	743	Ativa - Movimenta	R\$ 23.523,82
Sofisa conta garantia	485	158	Ativa - Movimenta	R\$ 30.913,14

SOFTWARE DE GESTÃO FINANCEIRA

Em maio de 2023 foi contratado o sistema ERP Questor, visando a integração das informações em tempo real entre os diversos setores. Contudo, a implantação não foi plena e não estão sendo utilizados todos recursos do sistema. O setor financeiro alimentou o sistema com as notas de compra e venda desde a implantação, mas não foram baixados os títulos pagos, mantendo controle paralelo em planilha do Excel. Desta forma, há perda de eficiência e confiabilidade nas informações financeiras.

CAPITAL DE GIRO

As empresas foram encontradas descapitalizadas. Isso porque, optaram por não fazer mais operações com antecipação de recebíveis com Fundos, passando a se financiar através de adiantamento de clientes ou empréstimos da empresa TJC Imóveis Ltda CNPJ 48.293.723/0001-52 (empresa de familiar da esposa do Sr. Evandro). Em um primeiro levantamento de contas a vencer (vencidas) em curto prazo, foi apurado o valor de R\$ 13.514.512,47. Por outro lado, a previsão de entradas em curto prazo era de R\$ 489.774,82, referente a pedidos em carteira e em produção. Desta forma, se constatou que o capital de giro atual é negativo em R\$ 13 milhões, ficando evidente a necessidade de outras fontes de financiamento, para conseguir seguir em operação. As receitas do cliente exportação estão com padrão de recebimento antecipado. Dessa forma, os pedidos que são entregues já foram recebidos e o cliente antecipa parte do valor do próximo, prejudicando, significativamente, a capacidade de produção da empresa.

FINANCIAMENTO COM FATURAMENTO INTERCOMPANY

Para auxiliar na organização financeira e administrativa as empresas contrataram a assessoria da *Monere Empresarial*, com contrato assinado em julho de 2022. A partir de então, a assessoria passou a ter autonomia para ajustar processos de gestão administrativa e financeira e de controles internos. Durante a atuação da assessoria, as Recuperandas passaram a se financiar utilizando faturamentos *intercompany*, cujas notas fiscais eram emitidas entre as empresas do grupo e, depois de negociadas com FIDC's, eram canceladas. Em 10 de julho de 2023 o Grupo M7 rompeu o contrato com a assessoria Monere e cessou os faturamentos intercompany e o financiamento via FIDC's, mantendo outros meios para financiar as operações. Do valor de R\$ 13 milhões de endividamento de curto prazo, R\$ 10,2 milhões são financeiros, grande parte proveniente de operações sem lastro.

CONTAS A PAGAR E CONTAS A RECEBER

Embora tenha todas as notas registradas desde a implantação em maio de 2023, os pagamentos não eram baixados, sendo necessário efetuar conciliação dos valores, para poder utilizar os dados extraídos do sistema. Não há histórico de títulos vencidos antes de maio de 2023. Devido a situação do Grupo, poucos fornecedores dão prazo para pagamento. A grande maioria dos fornecedores são pagos antecipadamente. Estes apenas emitem a nota fiscal e efetuam a entrega, após o recebimento antecipado.

No contas a receber constava apenas os pedidos a serem entregues até a semana seguinte ao levantamento, com valor total de R\$ 489.774,82.

ESTOQUES

Os estoque não são inventariados periodicamente. O software ERP contratado tem o módulo de estoque que é alimentado com as entradas, contudo, não são feitas baixas dos insumos colocados em produção e os dados do sistemas necessitam ajustes para adequação a realidade, bem como implementação de controles internos e processos para a correta alimentação do sistema, com o intuito de manter o estoque atualizado. No dia 01/09/2023, aproveitando parada da fábrica para manutenção preventiva da caldeira, foi efetuado o levantamento dos estoques de insumos e produtos acabados. No relatório apresentado constou R\$ 951.475,21 entre insumos, e produtos acabados e inacabados. Além dos insumos em estoque nas dependências da empresa, havia, na data, estoque de toras em posse do produtor, no valor de R\$ 117.710,30 que já está pago, sendo necessário pagamento do serviço de extração, limpeza e entrega das toras. Esses pagamentos são realizados de forma quinzenal, contemplando todas entregas no período.

RECURSOS HUMANOS

As empresa recuperandas compartilham a mesma estrutura física e funcionários, contudo, apresenta separação das folhas de pagamento. No fechamento da folha de pagamento de agosto de 2023, havia 195 funcionários na M7, 03 funcionários na ER Marini e 04 funcionários na EBM Transportes, totalizando 202 pessoas. A folha de pagamento é dividida em valores oficiais de registros CLT que representa 87% do total da folha de pagamento, além de acréscimos de MEI, que representa 6% e “por fora” 7%.

FATURAMENTO

O faturamento registrado na contabilidade não representa a realidade das empresas. Além das notas intercompany, que eram canceladas após negociação com os FIDC’s, as devoluções normais de cancelamento de pedidos, ocasionadas em razão da desorganização administrativa, nem sempre eram objeto de emissão de notas fiscais dentro do prazo. Tal situação gerou descompasso entre as datas dos efetivos cancelamento/devoluções e emissão das notas fiscais e registros contábeis, distorcendo os valores dos faturamentos apresentados nas demonstrações financeiras. Retirando as informações do SEFAZ SC, verificamos que de janeiro/2023 a agosto/2023, a M7 faturou R\$ 22.348.654,41, desconsiderando as notas intercompany, faturadas para ER Marini e EBM Transporte. Contudo, os valores corretos de devoluções devem ser apurados em momento oportuno, para trazer à realidade e adequar as demonstrações financeiras. Embora o valor real do faturamento deva ser apurado, nota-se acentuado declínio nas receitas nos meses de julho/2023 e agosto/2023, desde a decisão de interromper a sistemática de geração de notas intercompany para captação de recursos com FIDC’s. tendo impacto significativo nas receitas, que diminuiriam devido à escassez de recursos para aquisição de matéria prima para alavancar as vendas.

Data	Faturamento
jan/23	R\$ 2.330.961,36
fev/23	R\$ 1.374.248,28
mar/23	R\$ 4.958.339,63
abr/23	R\$ 3.361.826,72
mai/23	R\$ 3.270.592,55
jun/23	R\$ 3.256.220,31
jul/23	R\$ 2.933.937,42
ago/23	R\$ 862.528,14
Total	R\$ 22.348.654,41

CONTABILIDADE

A análise das demonstrações financeiras apresentadas até o momento culminou no pedido de afastamento do administrador das recuperandas, tamanha a discrepância com a realidade das empresas. Atualmente, as demonstrações contábeis não cumprem com sua natureza de expressar a realidade econômica e patrimonial do Grupo, em parte pela desorganização e negligência dos responsáveis por enviar a documentação para o escritório contábil efetuar a escrituração adequada e, em parte, pela negligência do escritório que atua como responsável técnico, que não apurou as devidas informações para apresentar o trabalho de acordo com as normas contábeis vigentes. É recomendado que seja efetuado levantamento das incongruências e as pertinentes correções com a maior brevidade possível, a fim de expor a realidade econômica e patrimonial que as empresas se encontram, com confiabilidade das informações.

PRODUÇÃO

O processo produtivo das empresas passa por várias etapas, alinhamento, cozimento, laminação, secagem, colagem, filme, acabamento, corte e carregamento. O setor de colagem é o que envolve maior volume de trabalho manual e é utilizado como referência da produção diária. As informações encontradas nas empresas, demonstram que entre 01/01/2023 e 11/09/2023 foram colados 12.230,0911 m³, apresentando bastante oscilação ao longo do ano. A capacidade atual é de colagem de 100 m³ dia, contudo, não chega a esse total, em razão de máquinas paradas por falta de recursos para manutenção, paradas por queda de energia, falta de insumos,

expediente mais curto às sextas feiras e máquinas ociosas por falta de funcionários.

Data	Colagem M³ por mês
jan/23	1.118,6212
fev/23	763,8346
mar/23	2.026,0346
abr/23	1.541,4620
mai/23	1.873,5073
jun/23	1.601,1942
jul/23	1.388,4377
ago/23	1.373,1395
até 11/09/2023	543,8600
Total	12.230,0911

MUTUOS PARA FINACIAMENTO DA OPERAÇÃO

Entre os meses de fevereiro/2023 e junho/2023, foram assinados contratos de mútuo com a empresa TJC, totalizando o valor de R\$ 3.879.460,00. Os recursos tiveram parte em depósito em conta, para serem utilizados como capital de giro, e parte foram compras de insumos, pagos diretamente aos fornecedores. Os sócios da TJC possuem vínculo familiar com a esposa do Sr. Evandro. Em caráter emergencial, no dia 08/09/2023, a empresa TJC emprestou R\$ 130 mil para a M7 complementar o pagamento da folha salarial do pessoal da produção. O recurso foi ressarcido à TJC no dia 12/09/2023, e não houve confecção de contrato. Ainda no dia 12/09/2023, a TJC efetuou novo empréstimo, de R\$ 100 mil, para compra de insumos, para não parar a produção.



FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO

O Fluxo de caixa projetado não apresentou expectativa de pedidos para compor os valores a receber, até o final de setembro.

Sendo assim, a projeção é de caixa negativo, demonstrando a necessidade de capital de giro para manter as operações das empresas.

PRODUÇÃO E CONTAS A RECEBER	01/09/2023	02/09/2023	04/09/2023	05/09/2023	06/09/2023	07/09/2023	08/09/2023	10/09/2023	11/09/2023	12/09/2023
Produção estimada (m3)	-	95,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Produção faturada mercado externo (m3)	-	-	5,67	120,56	61,62	80,37	29,47	53,84	-	-
Produção faturada mercado interno (m3)	-	-	-	5,30	-	-	-	-	0,85	-
Valor médio (USD)	-	255,00	255,00	255,00	255,00	255,00	255,00	255,00	255,00	255,00
Valor médio (R\$)	-		1.334,51	818,28	-	-	-	-	5.020,39	-
PTAX dia anterior(-1%)	-	4,93	4,93	4,92	4,97	4,98	4,98	4,98	4,98	4,94
PTAX venda	-	4,88	4,88	4,87	4,92	4,93	4,93	4,93	4,93	4,89
Venda realizada	-	-	11.795,62	160.667,75	77.319,69	100.967,91	37.021,44	67.638,57	1.840,00	-
Adiantamentos recebidos	-	-	-	-	265.110,70	-	-	-	-	211.524,11
CONTAS A PAGAR	01/09/2023	02/09/2023	04/09/2023	05/09/2023	06/09/2023	07/09/2023	08/09/2023	10/09/2023	11/09/2023	12/09/2023
Financeiro	-	-	-	-	48.801,50	-	-	500.000,00	-	-
Fornecedores	58.266,57	3.328,51	-	4.373,00	-	-	12.830,01	1.482,16	3.666,67	-
Taxa	-	-	-	-	-	7.231,75	-	-	-	-
Trabalhista	-	1.000,00	-	500.000,00	-	-	-	-	-	-
Total Geral	58.266,57	4.328,51	-	504.373,00	48.801,50	7.231,75	12.830,01	501.482,16	3.666,67	-
SALDO = VENDA (+)ADIANTAMENTOS (-) PAGAMENTOS	-58.266,57	-62.595,08	-50.799,46	-394.504,71	-100.875,82	-7.139,65	17.051,78	-416.791,82	-418.618,49	-207.094,38

FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO

PRODUÇÃO E CONTAS A RECEBER	13/09/2023	14/09/2023	15/09/2023	17/09/2023	18/09/2023	19/09/2023	20/09/2023	21/09/2023	22/09/2023	24/09/2023
Produção estimada (m3)	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Produção faturada mercado externo (m3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Produção faturada mercado interno (m3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor médio (USD)	255,00	255,00	255,00	255,00	255,00	255,00	255,00	255,00	255,00	255,00
Valor médio (R\$)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PTAX dia anterior(-1%)	4,94	4,94	4,94	4,94	4,94	4,94	4,94	4,94	4,94	4,94
PTAX venda	4,89	4,89	4,89	4,89	4,89	4,89	4,89	4,89	4,89	4,89
Venda realizada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos recebidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONTAS A PAGAR	13/09/2023	14/09/2023	15/09/2023	17/09/2023	18/09/2023	19/09/2023	20/09/2023	21/09/2023	22/09/2023	24/09/2023
Financeiro	55.974,00	-	-	-	-	-	67.133,65	-	-	-
Fornecedores	11.768,22	-	40.147,66	-	-	720,00	-	-	-	-
Taxa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trabalhista	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Geral	67.742,22	-	40.147,66	-	-	720,00	67.133,65	-	-	-
SALDO = VENDA (+)ADIANTAMENTOS (-) PAGAMENTOS	-274.836,60	-274.836,60	-314.984,26	-314.984,26	-314.984,26	-315.704,26	-382.837,91	-382.837,91	-382.837,91	-382.837,91

PRODUÇÃO E CONTAS A RECEBER	25/09/2023	26/09/2023	27/09/2023	28/09/2023	29/09/2023	30/09/2023
Produção estimada (m3)	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	-
Produção faturada mercado externo (m3)	-	-	-	-	-	-
Produção faturada mercado interno (m3)	-	-	-	-	-	-
Valor médio (USD)	255,00	255,00	255,00	255,00	255,00	-
Valor médio (R\$)	-	-	-	-	-	-
PTAX dia anterior(-1%)	4,94	4,94	4,94	4,94	4,94	-
PTAX venda	4,89	4,89	4,89	4,89	4,89	-
Venda realizada	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos recebidos	-	-	-	-	-	-
CONTAS A PAGAR	25/09/2023	26/09/2023	27/09/2023	28/09/2023	29/09/2023	30/09/2023
Financeiro	-	-	62.159,45	-	51.019,05	-
Fornecedores	3.116,54	-	-	-	-	8.000,00
Taxa	-	-	-	-	-	-
Trabalhista	-	-	-	-	-	-
Total Geral	3.116,54	-	62.159,45	-	51.019,05	8.000,00
SALDO = VENDA (+)ADIANTAMENTOS (-) PAGAMENTOS	-385.954,45	-385.954,45	-448.113,90	-448.113,90	-499.132,95	-507.132,95

Ao constatar que o setor financeiro não possui procedimentos definidos e não há padronização do trabalho, foram propostas melhorias urgentes, para o desenvolvimento das atividades de modo mais assertivo.

Dentre as proposições de melhorias estão:

- ❖ Conciliação bancária dentro do sistema, para dar baixa nos títulos já pagos e deixar o sistema refletindo o real situação do contas a pagar;
- ❖ Elaboração de fluxo de caixa para o mês de setembro;
- ❖ Elaboração da rotina de trabalho do setor financeiro;

Ainda, foram identificados pontos de fragilidade em alguns processos que deverão ter um acompanhamento para identificação e implantação das melhorias, como segue:

- ❖ Apuração dos custo de fabricação dos produtos e confronto com o preço de venda praticado e verificação se a formação de preço de venda está adequada;
- ❖ Levantamento de produtos inacabados parados em estoque e verificação do potencial mercado para formular estratégia de finalização e venda deste produtos;
- ❖ Elaboração de planejamento para um melhor controle de insumos para poder antecipar negociações de compras com preços melhores, visando economia de recursos;

- Elaboração de fluxo de trabalho para atualização e manutenção dos controles de estoque via sistema ERP, mantendo a base de dados atualizada para um controle mais assertivo com informações em tempo real e confiável para auxiliar os setores envolvidos;
- Efetuar levantamento de todas inconsistências na escrituração contábil e repassar ao escritório para correções, alinhar o processo interno para repassar de forma padronizada e periódica todas informações necessárias para a correta escrituração mensal das empresas;
- Elaborar com antecedência o planejamento de captação de recursos para financiar a operação, evitando gargalos e paradas na produção.



CONCLUSÕES

SOBRE A SITUAÇÃO ATUAL DAS EMPRESAS:

Inicialmente, é importante deixar clara a impressão inicial, confirmada com a atuação diária desta Administração Judicial na sede do Grupo. O ponto mais crítico constatado foi a ausência de controles, procedimentos e organização de informações financeiras, administrativas e gerencias. Não há indícios de qualquer iniciativa de trabalho voltado a essa organização, dentro do período de aproximadamente um ano desde o ajuizamento da Recuperação Judicial. Dentre as situações apuradas, foi identificado:

- ❖ Ausência de controle de estoques;
- ❖ Ausência de conciliação bancária;
- ❖ Ausência de histórico de informações de maio de 2023 para trás, dentro sistema ERP recentemente utilizado;
- ❖ Ausência de controle diário de caixa;
- ❖ Ausência de programação de produção para vendas e estoque mínimo;
- ❖ Ausência de controle de consumos da produção, ou seja, apontamentos de produção;
- ❖ Pagamentos de parte de remuneração mensal sem o devido registro;
- ❖ Ausência de previsão de pedidos de vendas;
- ❖ Ausência de escrituração contábil regular (consequência de todos os fatos anteriores)
- ❖ Ausência de controle de custos de produção
- ❖ Ausência de lógica para formação do preço de venda.

RECOMENDAÇÕES

Desta forma, é inequívoco que o Grupo necessita de profissional com experiência e capacidade técnica para fazer frente a implementações de todos os elementos citados. Além disso, necessário que o trabalho seja realizado em conjunto com o sócio das empresas. Assim, o gestor judicial possuirá absoluto controle sobre as áreas gerencias da empresa (financeiro, administrativos, vendas e compras), contudo, apoiado pela capacidade negocial e comercial do Sr. Evandro, na frente de captação de clientes, oportunizando novos negócios e manutenção da produção.



Fábrica M7



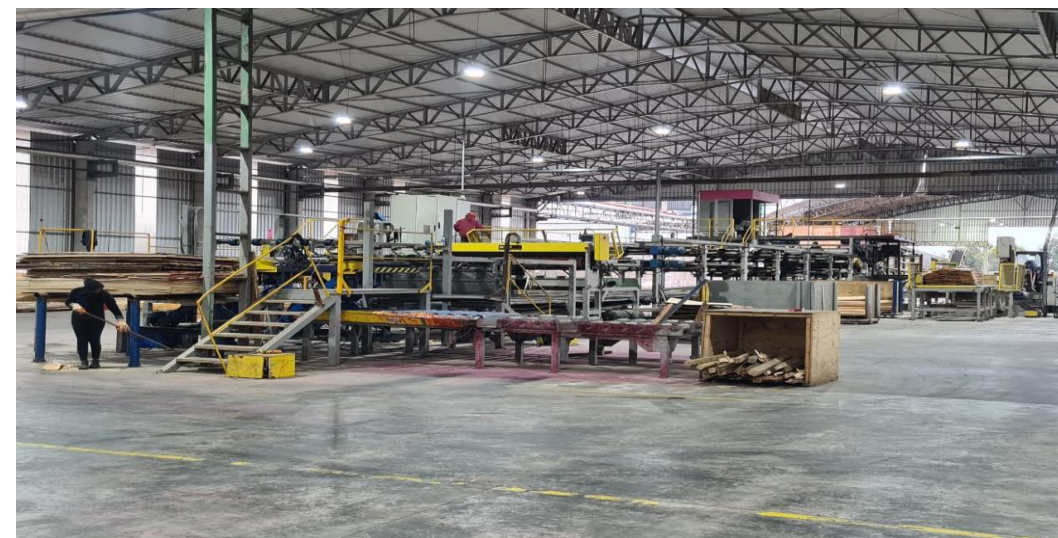
Reservatório de combustível



Reservatório de resina



Laminadora



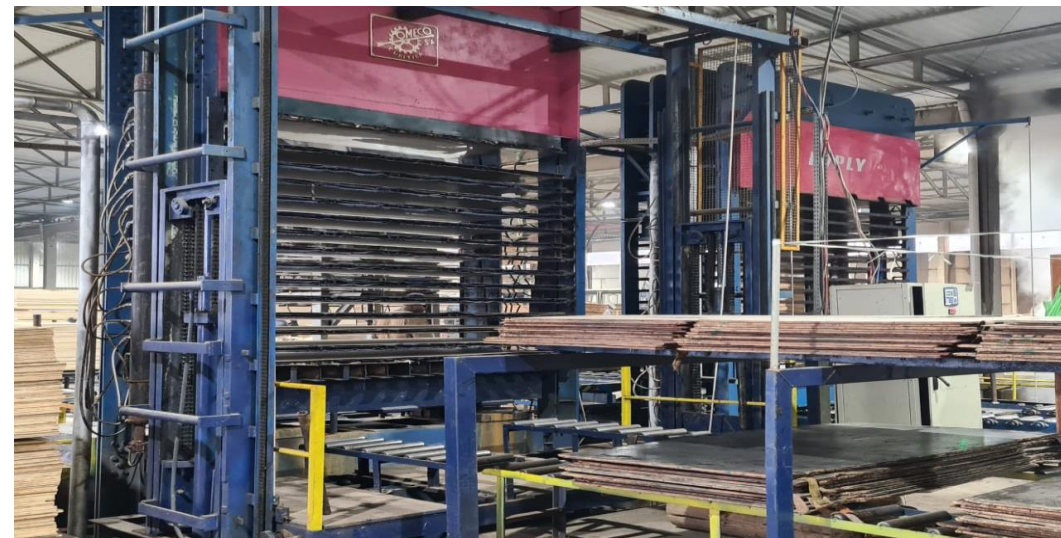


Maquinário fabrica M7





Máquinário fábrica M7



Produtos acabados

