



**medeiros<sup>2</sup>  
costa beber**  
administração judicial

## 3º RELATÓRIO DE GESTÃO INTERINA

RECUPERAÇÃO JUDICIAL Nº 5019537-62.2022.8.24.0039

Vara Regional de Recuperações Judiciais, Falências  
e Concordatas da Comarca de Concórdia/SC

M7 INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE COMPENSADO E LAMINADOS LTDA

ER MARINI CMERCIO DE MADEIRAS LTDA

EBM TRANSPORTES LTDA

De 20 de outubro de 2023 a 17 de novembro de 2023.

# ÍNDICE



Considerações Preliminares



Providências



## Histórico da situação das Empresas

Software de gestão financeira

Capital de giro

Produção

Contas a pagar e contas a receber

Mútuos para financiamento da operação

Contabilidade

Restituição de impostos

Recursos humanos

Faturamento



Conclusão



Proposta de pagamento



Imagens da Empresa

# INTRODUÇÃO

Após parecer da Administração Judicial, em 23/08/2023 (evento 706) foi proferida decisão de afastamento do sócio da administração das sociedades M7 INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE COMPENSADO E LAMINADOS LTDA; ER MARINI COMERCIO DE MADEIRAS LTDA e EBM TRANSPORTES LTDA, com a determinação de convocação da assembleia geral de credores para a nomeação de gestor judicial. Ainda, em atenção ao disposto no art. 65,§1º da Lei 11.101/2005, foi estabelecido que a Administradora Judicial exercesse a função de gestor até a deliberação assemblear.

Posteriormente, em 19/09/2023 foi acolhido pedido de reconsideração da decisão que afastava o sócio da administração das Recuperandas, permitindo a nomeação de um **Cogestor Judicial**, para exercício das funções administrativas e financeiras em conjunto com o sócio administrador Evandro Renato Marini. Em meio a situação de transição de gestão, foi decidido pelo cancelamento da assembleia geral dos credores, designada em segunda convocação para o dia 22/09/2023. Intimado, o cogestor nomeado não aceitou o encargo.

Posteriormente, em decisão do dia 07/11/2023 houve a nomeação o cargo de Cogestor, da dra. Laura Coradini Frantz que, intimada, recusou o encargo e fundamentou que sua nomeação não supriria as carências apontadas. Sugeriu, ainda, que fosse concedido prazo para que a recuperanda implementasse controles gerenciais e financeiros apontados, ou que fosse nomeada como interventora executora empresa especializada na implementação dos serviços descritos.

**Acolhendo a sugestão, em decisão proferida na data de 10/11/2023, foi determinada a suspensão do feito pelo prazo de 60 (sessenta dias), a fim de que a empresa supra todas as omissões apontadas pelo juízo e pela Administração Judicial.**

O presente relatório objetiva informar os credores da situação em que a empresa se encontra desde assunção do cargo interino e as medidas que foram tomadas para dar continuidade às atividades produtivas até a data de 17/11/2023.

Os profissionais designados para atuar na gestão interina das empresas não possuem qualquer vínculo parental com os sócios ou funcionários das empresas e não há interesse financeiro, garantindo a imparcialidade no trabalho executado.

A análise expressa no trabalho foi realizada com base na situação encontrada ao assumir o cargo interino e se baseia nas constatações percebidas ao verificar os processos utilizados atualmente, relatos das equipes, dados em sistemas informatizados, documentos físicos e digitais, informações declaradas aos órgãos governamentais e acesso às contas bancárias.





## PROVIDÊNCIAS

---

A equipe técnica iniciou as atividades de gestão interinas no dia 30 de agosto de 2023, com objetivo de manter o funcionamento e visando o soerguimento do negócio. Após reforma da decisão que afastava o sócio administrador das Recuperandas, indicando a nomeação de um Cogestor Judicial para restringir os poderes do sócio administrador, a equipe técnica continuou o trabalho de fiscalização na sede das Recuperandas até o dia 17/11/2023, quando tomou ciência da decisão que suspendeu o processo por 60 dias.

O sócio administrador segue buscando alternativas para financiamento das empresas, negociando novas linhas de créditos. Também, está em fase de negociação de acordos comerciais de exportações e para aquisição de insumos com valores e prazos mais atrativos. Ainda, afirma que a reforma da decisão de afastamento da administração das empresas foi fundamental para conseguiu retomar o diálogo com clientes e fornecedores, que estavam receosos com a continuidade das operações após o seu afastamento da administração.

Durante o período provisório em que a Administração Judicial atuou como Gestora Judicial, foi possível constatar que é essencial a presença do sócio Sr. Evandro para auxílio nas áreas Comercial e de Produção, considerando seu conhecimento amplo, específico e seu Know how comercial com fornecedores, clientes e eventuais parceiros que contribuam para soerguimento da empresa. Assim, Sr. Evandro conduziu essas etapas, sendo integralmente assistido pelo Gestora Judicial interina.

Buscando maior transparência e considerando tratar-se de momento transitório, a Gestora Judicial realizou reuniões semanais com Sr. Evandro e equipe, para repassar as tratativas, melhorias e iniciativas tomadas.



## PROVIDÊNCIAS

---

Desde o início do trabalho de Gestão Interina, a Medeiros & Medeiros, acompanhou as seguintes iniciativas e providências na empresa:

- ❖ Acesso a todas contas bancárias operadas pela empresa;
- ❖ Controle diário de pagamentos e recebimentos;
- ❖ Análise de controles internos;
- ❖ Levantamento de contas a receber;
- ❖ Verificação da situação de produção para os meses de setembro a novembro;
- ❖ Levantamento do endividamento tributário;
- ❖ Implantação de conciliação bancária;
- ❖ Controle do aumento de endividamento não sujeito ao processo de Recuperação Judicial.

## MELHORIAS IMPLEMENTADAS

Ao constatar carência de processos definidos e sem padronização do trabalho, foram propostas melhorias urgentes para o desenvolvimento de um trabalho mais assertivo. Dentre as melhorias implementadas estão:

- ❖ Conciliação bancária dentro do sistema, para dar baixa nos títulos já pagos e deixar o sistema refletindo o real situação do contas a pagar;
- ❖ Elaboração de fluxo de caixa para os meses de setembro, outubro e novembro;
- ❖ Elaboração da rotina de trabalho do setor financeiro;
- ❖ Elaboração de controles de saídas de mercadorias da empresa;
- ❖ Elaboração de controle de inventários de insumos e almoxarifado;

# SITUAÇÃO ATUAL DAS EMPRESAS

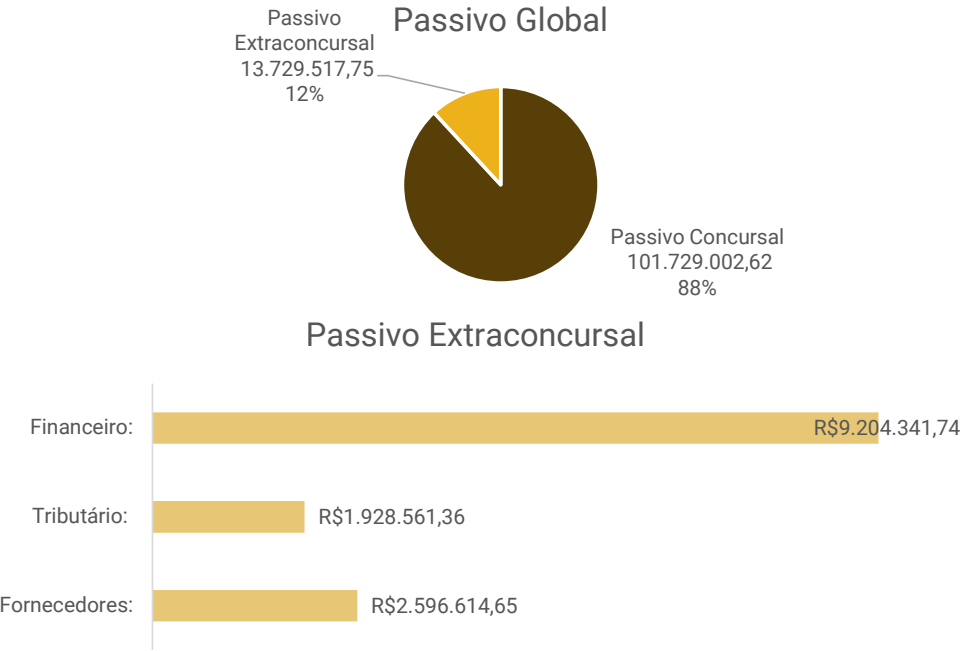
Atualmente, a empresa está enfrentando dificuldade na produção considerando as condições climáticas da região. As chuvas impossibilitam a extração de árvores e, por consequência, a industrialização se comprometeu, pois a principal matéria prima são as toras. Como medida de reduzir os impactos a empresa concedeu férias coletivas para os trabalhadores do dia 20/10/2023 até dia 29/10/2023. No período, foi possível aumentar o nível do estoque de toras, contudo, ainda não no montante adequado, tendo em vista que as chuvas continuam em alta frequência no estado de Santa Catarina

As medidas atuais do Sr. Evandro para melhorias na atividade produtiva foram expostas a essa gestão interina, incluindo:

- ✓Exportação direta, sem utilização de trading como intermediária, melhorando a margem de lucro;
- ✓Aportes do próprio Evandro para capital de giro;
- ✓Negociação com fornecedores estratégicos para fornecimento contínuo de insumos e concessão de prazo para pagamento;
- ✓Levantamento de valores de consórcios para tentativa de resgates;
- ✓Negociações de dívidas extraconcursais.
- ✓Contratação de profissional da área de administração para auxiliar na organização da empresa.

Importante salientar resumidamente que em 17 de novembro de 2023 os relatórios internos da empresa apresentam o passivo total de R\$ 115.458.519,87 (desconsiderando os créditos extraconcursais assumidos antes de maio de 2023, momento me que a empresa passou a contabilizar os dados):

- ❖ Concursal **R\$ 101.729.002,12**.
- ❖ Extraconcursal de curto prazo é de R\$ **13.729.517,75**, sendo dividido em:
  - ❖ fornecedores: R\$ 2.596.614,65
  - ❖ tributário: R\$ 1.928.561,36
  - ❖ financeiro: R\$ 9.204.341,74





# HISTÓRICO DA SITUAÇÃO DAS EMPRESAS

## SOFTWARE DE GESTÃO FINANCEIRA

Foi instituído o processo de conciliação bancária, via sistema financeiro informatizado, para manter as informações atualizadas e de fácil acesso.

## CAPITAL DE GIRO

O levantamento de contas a vencer (vencidas) em curto prazo, foi apurado no valor de R\$ 13,7 milhões. Por outro lado, a previsão de entradas em curto prazo é de R\$ 11 milhões, referente a pedidos em carteira e em produção. Desta forma, se constatou que o capital de giro atual ainda é negativo em R\$ 2,7 milhões, ficando evidente que a empresa necessita de outras fontes de financiamento manter a operação. Entre os dias 07/11/2023 e 14/11/2023 o Sr. Evandro aportou R\$ 1,1 milhão para manter as operações, ainda se comprometeu a aportar os valores necessários para manter os estoques e produção até começar a receber as exportações de forma direta, já que rompeu o contrato com a trading. Desta forma, vai aumentar as margens de lucro sem o intermediário, gerando um incremento no capital de giro, obtendo lucro nas exportações.

## PRODUÇÃO

O mês de outubro, devido a escassez de matéria prima ocasionada pelas fortes chuvas na região, acabou prejudicando a produção, que finalizou o mês com produção de 426,0862 m³, muito abaixo do mês de setembro, que encerrou com 1.224,3565 m³. Em novembro, entre os dias 01 e 17, foram produzidos em torno de 600 m³. Atualmente, a fábrica tem capacidade para produzir até 240 m³/dia, contudo, devido ao número de funcionários e controle de custos, a meta é que sejam produzidos 120 m³/dia, chegando em 3.000 m³ mês, gerando uma margem de lucro de 9%.

## CONTAS A PAGAR E CONTAS A RECEBER

Embora o Sr. Evandro tenha efetuado algumas negociações, poucos fornecedores dão prazo para pagamento. Há promessa de alguns fornecedores para, após alguns meses de compras à vista, seja disponibilizado prazo para pagamento. Atualmente, a grande maioria dos fornecedores são pagos antecipadamente, e emitem a nota fiscal e efetuam a entrega após o recebimento antecipado.

O contas a receber prevê entrada de R\$ 11 milhões em pedidos fechados, contudo, devido ao distrato com a trading em novembro, a empresa vai efetuar a exportação diretamente. Dessa forma, a expectativa para recebimento dos primeiros embarques é somente para o mês de janeiro de 2024. Embora tenha uma defasagem de em torno de 50 dias entre embarque dos produtos e recebimento, sem a trading intermediando, os custos financeiros são menores e a margem de recebimento é melhor.

## MUTUOS PARA FINANCIAMENTO DA OPERAÇÃO

Em caráter emergencial, no mês de setembro foram tomados R\$ 165.000,00 emprestados da TJC para pagamento da folha de pagamento e compra de insumos para não parar a produção. Contudo, foram pagos entre os dias 20/09/2023 e 27/09/2023, com a entrada de recursos das vendas. Desta forma, não houve aumento no endividamento extraconcursal no mês. Em novembro, entre os dias 07 e 14, o Sr. Evandro realizou aportes para reforçar capital de giro da empresa na monta de R\$ 1,1 milhão.

## CONTABILIDADE

Foi efetuado levantamento das incongruências e as pertinentes correções, a fim de expor a realidade econômica e patrimonial que as empresas se encontram, com confiabilidade das informações. Foi agendada reunião entre a empresa e o contador responsável para dia 21/11/2023, para que sejam efetuadas as devidas correções, já como plano de ação para atender o despacho do dia 10/11/2023.

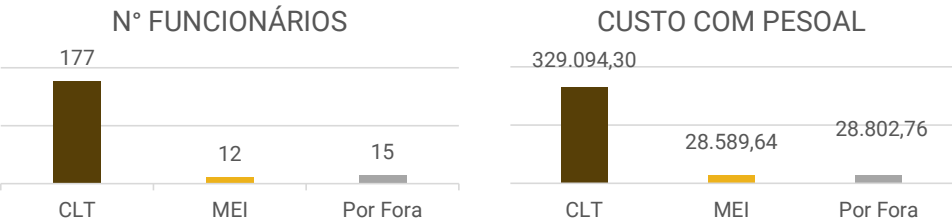
# HISTÓRICO DA SITUAÇÃO DAS EMPRESAS

## RESTITUIÇÃO DE IMPOSTOS

Em levantamento efetuado no portal do E-CAC, se verificou que entre abril de 2022 e agosto de 2023 foram efetuados 17 pedidos de restituição de créditos de PIS e COFINS que se encontram em análise pela Receita Federal do Brasil. O montante pleiteado é de R\$ 3,7 milhões. No dia 20/09/2023 a Receita Federal do Brasil depositou o valor de R\$ 724.544,08 referente a parte do pedido de restituição. O valor foi utilizado para compra de insumos, pagamentos de aluguel de máquinas, serviços tomados, energia elétrica e mútuo com empresa parceira. No dia 20/10/2023 a RFB efetuou novo depósito de restituição de 04 pedidos de restituições, sendo os recursos utilizados na operação, com aquisição de insumos, aluguel de máquinas, serviços tomados, compras de peças de manutenção, combustível para empilhadeiras e despesas com funcionários.

## RECURSOS HUMANOS

As empresas recuperandas compartilham a mesma estrutura física e funcionários, contudo, apresenta separação das folhas de pagamento, mantendo no fechamento da folha de pagamento de outubro de 2023, 172 funcionários na M7, 03 funcionários na ER Marini e 02 funcionários na EBM Transportes, totalizando 177 pessoas. A folha de pagamento é dividida em valores oficiais de registros CLT que representa 85% do total, além de acréscimos de MEI que representa 8% e “por fora” 7%. Houve 19 demissões e 05 admissões em outubro/2023.



## FATURAMENTO

O faturamento registrado na contabilidade não representa a realidade da empresa. Além das notas intercompany que eram canceladas após negociação com os FIDC's, há devoluções normais de cancelamento de pedidos que, devido a desorganização administrativa, nem sempre eram emitidas as notas fiscais dentro do prazo, havendo descompasso entre as datas dos efetivos cancelamento/devoluções e emissão das notas fiscais e registros contábeis, distorcendo os valores do faturamento apresentados nas demonstrações financeiras. Com base nas informações do SEFAZ SC, verificamos que de 01/01/2023 a 17/11/2023 a M7 faturou R\$ 25.048.997,97, desconsiderando as notas intercompany, que foram faturadas para ER Marini e EBM Transportes. Contudo, os valores corretos de devoluções devem ser apurado em momento oportuno, para trazer o valor à realidade a adequar as demonstrações financeiras. Nota-se acentuado declínio nas receitas entre os meses de julho/2023 e novembro/2023, desde a decisão de interromper a sistemática de geração de notas intercompany para captação de recursos com FIDC's, tendo impacto significativo nas receitas, que diminuiram devido à escassez de recursos para aquisição de matéria prima. A situação foi agravada nos meses de outubro e novembro, cujas chuvas constantes interromperam o fluxo de entrada de matéria prima.

| Data            | Faturamento       |
|-----------------|-------------------|
| jan/23          | R\$ 2.330.961,36  |
| fev/23          | R\$ 1.374.248,28  |
| mar/23          | R\$ 4.958.339,63  |
| abr/23          | R\$ 3.361.826,72  |
| mai/23          | R\$ 3.270.592,55  |
| jun/23          | R\$ 3.256.220,31  |
| jul/23          | R\$ 2.933.937,42  |
| ago/23          | R\$ 862.528,14    |
| set/23          | R\$ 1.287.928,91  |
| out/23          | R\$ 772.491,47    |
| 01/nov a 17/nov | R\$ 639.923,18    |
| Total           | R\$ 25.048.997,97 |



## FLUXO DE CAIXA PROJETADO

O Fluxo de caixa projetado para novembro demonstra expectativa média de produção diária de 100m³. Embora haja pedidos fechados de R\$ 11 milhões, o fluxo de aquisição de insumos para manter a produção foi comprometido, não conseguindo manter 100% da capacidade produtiva. Dessa forma, o volume de produção apresentado não será suficiente para cobrir os valores a pagar até o final de novembro e a projeção é de caixa negativo, demonstrando a necessidade de capital de giro para manter as operações da empresa. O caixa projetado prevê produção de 100m³ dia com previsão de 2.200 m³ no mês, com estimativa de receita de R\$ 2.876.708,93, ao mesmo tempo em que a estimativa dos custos de produção somados às despesas com vencimento no mês somaram R\$ 3.956.787,73 , gerando estimativa de caixa negativo de R\$ 1.080.078,80. Também, foi levado em consideração que a partir do dia 20/11/2023 a empresa não conta mais com a trading, efetuando a exportação diretamente. Sem a intermediária, a expectativa é aumento no preço de venda de \$ 260,00 Dólares para \$ 280,00 Dólares. O detalhamento consta no anexo 1 deste relatório

| PRODUÇÃO E CONTAS A RECEBER |  | Total mês      |
|-----------------------------|--|----------------|
| SALDO INICIAL               |  | -              |
| Produção estimada (m³)      |  | 2.200,00       |
| Estimativa Venda            |  | 2.876.708,93   |
| CONTAS A PAGAR              |  | Total Geral    |
| ALUGUEL DE MAQUINAS         |  | 141.000,00     |
| FINANCEIRO                  |  | 1.000.000,00   |
| FORNECEDOR                  |  | 2.419.086,33   |
| TRABALHISTA                 |  | 396.701,40     |
| Total de Pagamentos         |  | 3.956.787,73   |
| SALDO FINAL                 |  | - 1.080.078,80 |

# FLUXO DE CAIXA DO REALIZADO

O Fluxo de caixa realizado entre 01/09/2023 e 17/10/2023 demonstra que foram faturados 2.130,619 m³ no valor total de R\$ 2.695.72,42. No período, foram recebidos recursos no montante de R\$ 4.832.72790, entre recebimento de clientes, empréstimos tomados, adiantamentos recebidos, resgates de aplicações financeiras, devoluções de compras, restituição de impostos e desbloqueios judiciais. No mesmo período, foram pagos fornecedores de insumos, serviços tomados, aluguéis de máquinas, empréstimos tomados e demais despesas operacionais no montante de R\$ 4.834.665,89. Desta forma, o caixa do período foi negativo em R\$ 1.937,99, sendo consumido do saldo inicial de setembro (R\$ 2.674,70), restando saldo de R\$ 736,71 disponíveis em conta corrente. Conforme demonstrado abaixo, o detalhamento consta no anexo 2 deste relatório.

| PRODUÇÃO E CONTAS A RECEBER                  | Totais de setembro/2023 | Totais de outubro/2023 | Totais de até 17 novembro/2023 |
|----------------------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------------|
| Produção faturada mercado externo (m3)       | 868,596                 | 380,432                | 474,203                        |
| Produção faturada mercado interno (m3)       | 98,4141                 | 239,6467               | 69,3267                        |
| Venda realizada mercado externo              | 1.118.881,41            | 495.307,80             | 564.224,93                     |
| Venda realizada mercado interno              | 164.376,36              | 277.183,67             | 75.698,25                      |
| TOTAL VENDA DIA                              | 1.283.257,77            | 772.491,47             | 639.923,18                     |
| SALDO INICIAL                                | 2.674,70                | -                      | 2.201,20                       |
| Recebimento de cliente mercado interno       | 21.191,25               | 49.861,31              | 2.931,25                       |
| Recebimento de cliente mercado externo       | 693.872,40              | 512.879,66             | 206.821,95                     |
| Empréstimo tomado                            | 295.000,00              | -                      | 927.300,00                     |
| Adiantamento de clientes                     | 411.524,11              | -                      | 560.000,50                     |
| Resgate aplicação                            | 110.631,82              | -                      | -                              |
| Devolução de compra                          | 4.532,50                | 1.439,75               | 1.402,97                       |
| Restituição de tributos                      | 724.544,08              | 305.635,06             | -                              |
| Desbloqueio judicial                         | 312,50                  | 781,01                 | 2.065,78                       |
| TOTAL DE ENTRADAS                            | 2.261.608,66            | 870.596,79             | 1.700.522,45                   |
| TOTAL DE RECURSOS (saldo inicial + entradas) | 2.264.283,36            | 870.596,79             | 1.702.723,65                   |
| PAGAMENTOS REALIZADOS                        | 2.264.283,36            | 868.395,59             | 1.701.986,94                   |
| SALDO FINAL DE CAIXA REALIZADO               | -                       | 2.201,20               | 736,71                         |



# CONCLUSÕES

---

## SOBRE A SITUAÇÃO ATUAL DAS EMPRESAS:

Inicialmente, é importante deixar clara a impressão inicial, confirmada com a atuação diária desta Administração Judicial na sede do Grupo. O ponto mais crítico constatado foi a ausência de controles, procedimentos e organização de informações financeiras, administrativas e gerencias. Não há indícios de qualquer iniciativa de trabalho voltado a essa organização, dentro do período de aproximadamente um ano desde o ajuizamento da Recuperação Judicial. Dentre as situações apuradas, foi identificado:

- ❖ Ausência de controle de estoques;
- ❖ Ausência de conciliação bancária;
- ❖ Ausência de histórico de informações de maio de 2023 para trás, dentro sistema ERP recentemente utilizado;
- ❖ Ausência de controle diário de caixa;
- ❖ Ausência de programação de produção para vendas e estoque mínimo;
- ❖ Ausência de controle de consumos da produção, ou seja, apontamentos de produção;
- ❖ Pagamentos de parte de remuneração mensal sem o devido registro;
- ❖ Ausência de previsão de pedidos de vendas;
- ❖ Ausência de escrituração contábil regular (consequência de todos os fatos anteriores)

## RECOMENDAÇÕES

Diante da necessidade de profissional com experiência e capacidade técnica para fazer frente a implementações de todos os elementos citados, com absoluto controle sobre as áreas gerencias da empresa (financeiro, administrativos, vendas e compras), contudo, apoiado pela capacidade negocial e comercial do Sr. Evandro na frente de captação de clientes, foi recomendada a contratação de agente especializado.

**Após seleção, as Recuperandas efetivaram a contratação de profissional com essas qualificações, que iniciou o trabalho na empresa em 06/11/2023, já estando à frente das reestruturações propostas e necessárias.**

 PROPOSTA DE PAGAMENTO

Em 09/02/2023 foi apresentado o Plano de recuperação Judicial, cuja assembleia para deliberação foi suspensa .  
Abaixo resumo da proposta de pagamento do plano.

| CONDIÇÕES DO PLANO          |                               |                    |                                               |          |                                                                          |                                                                 |                  |                  |                  |          |                                                                                                                                                        |
|-----------------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CLASSE                      | Subclasse                     | VALOR RJ           | DESÁGIO                                       | CARÊNCIA | INÍCIO DOS PAGAMENTOS                                                    | FIM DOS PAGAMENTOS                                              | N° PARCELAS      | PERIODICIDADE    | JUROS            | CORREÇÃO | OBSERVAÇÃO                                                                                                                                             |
| Classe I - Trabalhista      | Até 150 salários mínimos      | 343.649,67         | 60%                                           | Não      | dia 20 subsequente a data da publicação de decisão que homologar o plano | 12 meses da data da publicação de decisão que homologar o plano | Não especificado | Não especificado | Não especificado | TR       | Destinação de 2% dos valores faturados de vendas realizadas a prazo, oriundos da nova estratégia de venda adotada pela empresa.                        |
|                             | Acima de 150 salários mínimos | 148.157,60         | 24 meses 90%<br>144 meses 55%<br>246meses 25% | 36 meses | -                                                                        | -                                                               | 24 a 256         | mensal           | Não especificado | TR       | o valor que exceder 150 salários-mínimos – obedecerá ao mesmo tratamento dado aos Credores Quirografários previsto nesse Plano de Recuperação Judicial |
| Classe III - Quirografários | Créditos até R\$ 5.000,00     | 50.861,98          | 45%                                           | 36 meses | dia 20 subsequente a data da publicação de decisão que homologar o plano | 18 meses da data da publicação de decisão que homologar o plano | Não especificado | Não especificado | Não especificado | TR       |                                                                                                                                                        |
|                             | Financeiro colaborativo       | -                  | 24 meses 90%<br>144 meses 55%<br>246meses 25% | 36 meses | -                                                                        | -                                                               | 24 a 256         | mensal           | Não especificado |          | Terá 3% do valor de novas operações financeiras antecipado de forma trimestral                                                                         |
|                             | Demais credores               | 88.054.054,48      | 24 meses 90%<br>144 meses 55%<br>246meses 25% | 36 meses | -                                                                        | -                                                               | 24 a 256         | mensal           | Não especificado | TR       |                                                                                                                                                        |
| Classe IV - ME e EPP        | Créditos até R\$ 5.000,00     | 91.445,67          | 45%                                           | 36 meses | dia 20 subsequente a data da publicação de decisão que homologar o plano | 18 meses da data da publicação de decisão que homologar o plano | Não especificado | Não especificado | Não especificado | TR       |                                                                                                                                                        |
|                             | Aplicável a todos             | 13.040.832,72      | 24 meses 90%<br>144 meses 55%<br>246meses 25% | 36 meses | -                                                                        | -                                                               | 24 a 256         | mensal           | Não especificado | TR       |                                                                                                                                                        |
| TOTAL                       |                               | R\$ 101.729.002,12 |                                               |          |                                                                          |                                                                 |                  |                  |                  |          |                                                                                                                                                        |

Devido a atual crise e escassez de recursos que as recuperandas passam atualmente, está sendo elaborado modificativo do plano, a fim de equalizar as condições financeiras atuais e a capacidade de pagamento dos credores.

Fabrica M7



Reservatório de combustível e arla



Reservatório de resina



Laminadora



Imagens capturadas em 06/10/2023

## IMAGENS DA EMPRESA

Secador



Secador



Coladora



Prensas



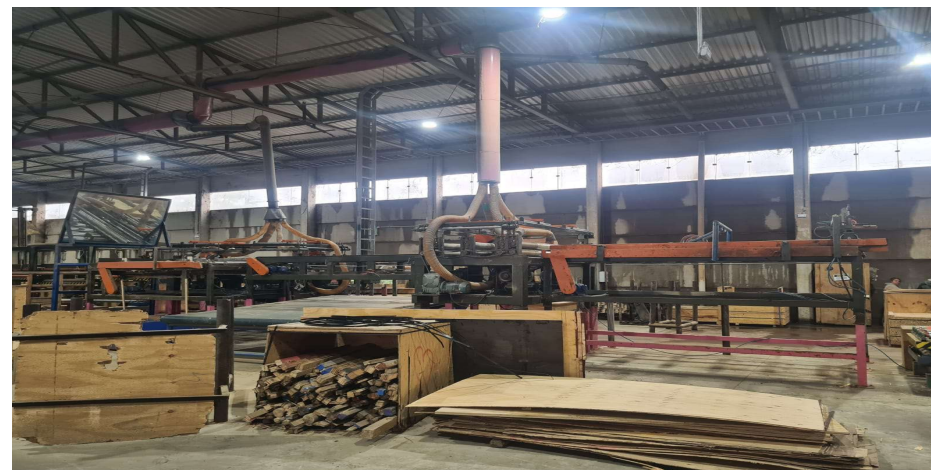
Imagens capturadas em 06/10/2023

## IMAGENS DA EMPRESA

Prensa



Calibradeira



Lixadeira



Produtos acabados



Imagens capturadas em 06/10/2023

## ANEXOS

1

Fluxo de caixa projetado para novembro

2

Fluxo de caixa realizado até 17 novembro