

Atendendo ao despacho proferido viemos por meio deste esclarecer os pontos que seguem:

i. Apresentar novo laudo de avaliação dos bens, contendo todos bens em uso, vida útil estimada e valor de mercado;

R: Novo laudo apresentado considerando a vida útil estimada e também mostrando os cálculos da depreciação.

ii. Que seja esclarecido de que forma serão reduzidos os custos, visto tamanha redução apresentada nas projeções;

R: - Mapeamento geral de todos os custos adimplentes ao processo para melhor otimização dos gastos. Mapear os custos de uma empresa é fazer uma gestão por processos, que auxilia o administrador a tomar decisões de maneira assertiva, segura e que oferece maximização dos resultados e consequentemente um retorno sobre investimento aplicado.

- Manutenção preventiva dos veículos, que enseja em redução significativa nos custos de reparação, ressaltando que os custos de manutenção são mais caros que os custos de manutenção preventiva.

- Adotar treinamento aos motoristas, devendo ser um processo sistemático e efetivo de maneira a alterar o comportamento dos colaboradores na direção e alcance dos objetivos definidos pelas organizações. Isso está relacionado com as atuais habilidades e capacidades exigidas para qualquer cargo, seja ele operacional ou administrativo, e a experiência apreendida. O treinamento pode produzir uma mudança relativamente permanente nos indivíduos, melhorando suas capacidades para desempenhar satisfatoriamente o cargo, sendo assim o treinamento se torna uma ferramenta de aumento da lucratividade na medida em que as empresas efetivamente permitem que as pessoas contribuam para o resultado do negócio

- Rotinas de manutenção e pagamentos de fornecedores para redução do gasto com combustíveis e pneus, sendo este custo considerável no computo geral da redução dos custos.

- Possível renovação da frota para veículos mais econômicos, modernos e com menor custo de manutenção e transporte.

- Planejamento correto de rotas para melhorar o desempenho de receita bem como redução dos custos em relação as receitas de serviços. O desenvolvimento de um sistema de distribuição de mercadorias através de roteirização e a implantação de um Sistema de Informação Gerencial (SIG) que integra controle das operações, garante maior agilidade e qualidade na prestação do serviço de frete.

- Negociação com fornecedores, principalmente de combustíveis e manutenção para redução dos custos de compra de combustíveis, peças, pneus e serviços.

- A otimização de frota ou seu redimensionamento, é um pilar fundamental de uma redução de custos em transportes rodoviários, pois é através dela onde os custos fixos são diluídos e o aproveitamento dos equipamentos é ampliado. Assim, otimizar a frota por si só já gera uma redução significativa de custos.

- Vários estudos indicam que o percentual de custos de transporte em relação aos custos logísticos totais pode variar de 30% a 60%. Dessa forma, um bom planejamento, acompanhamento e gestão para o transporte de cargas é de grande importância para o bom desempenho do sistema logístico, sendo que o mapeamento, monitoramento e efetiva gestão leva a empresa a níveis baixos de custos.

Ressalta-se que o % dos custos é em relação a receita operacional bruta, ou seja, o aumento da receita e a manutenção/redução do custo diminui consideravelmente o % do custo.

iii. Que seja esclarecido de que forma as despesas serão reduzidas;

R: - Identificação de todas as despesas visando a otimização dos gastos, sendo a mesma perspectiva da gestão dos custos já expostos anteriormente.

- Estabelecimento de orçamento para despesas de cada setor, definindo o teto de gastos, realizando o monitoramento e cumprimento dos valores.

Ressaltamos que o estabelecimento de orçamento envolve análise de todas as despesas, sendo assim será possível a sua redução e traçar as metas para isso, além disso o estabelecimento do orçamento é fator preponderante para a eficácia na política de redução das despesas.

- Renegociação de dívidas com fornecedores, sendo realizada uma análise financeira completa, reduzindo os encargos financeiros e facilitando a administração do fluxo de caixa. Antes do início de cada negociação com fornecedores será feita uma análise financeira completa desenvolvendo argumentos para melhorar a compra e busca por ofertas de itens a serem comprados com os atuais fornecedores ou busca por alternativas mais econômicas.

- Realização de pesquisa de mercado com frequência, revisando valores comprados atualmente, buscando identificar mudanças para alcançar os objetivos de redução de despesas.

- Redução da rotatividade da equipe. Com treinamento adequado, há melhora no ambiente de trabalho, retendo talentos e desenvolvendo a equipe para melhor desempenho da atividade, reduzindo as despesas com contratações e rescisões emergenciais.

iv. Que o PRJ e o laudo de viabilidade sejam retificados para conter os valores do passivo sujeito, visto as modificações após análise administrativa dos créditos;

R: Ajustado na Planilha anexa ao laudo de viabilidade.

v. Que seja apresentado laudo de viabilidade retificado para constar os tributos sobre os lucros projetados;

R: Calculo mantido na planilha anexa ao laudo de viabilidade, pois a empresa ainda se encontra optante pelo simples nacional, conforme comprovante anexado aos autos.

vi. Que seja retificado o laudo de viabilidade para constar demonstração da previsão de pagamento do passivo não sujeito."

R: Ajustado na Planilha anexa ao laudo de viabilidade.

ALCEU NUNES TRANSPORTES – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL
CNPJ 24.528.811/0001-28
PROCESSO Nº 5007321.95.2023.8.24.0019-SC

Xaxim/SC, 11 de março de 2024.

ANDRE LUIS DA COSTA:10107704978
04978

Assinado de forma digital
por ANDRE LUIS DA
COSTA:10107704978
Dados: 2024.03.11
17:59:39 -03'00'

ANDRÉ LUIS DA COSTA
CRCSC 045596/O-3

Identificação do Contribuinte - CNPJ Matriz

CNPJ: **24.528.811/0001-28**
A opção pelo Simples Nacional e/ou SIMEI abrange todos os estabelecimentos da empresa

Nome Empresarial: **ALCEU NUNES TRANSPORTES EM RECUPERACAO JUDICIAL**

Situação Atual

Situação no Simples Nacional: **Optante pelo Simples Nacional desde 01/01/2024**
Situação no SIMEI: **NÃO enquadrado no SIMEI**

+ Mais informações

Períodos Anteriores

Opções pelo Simples Nacional em Períodos Anteriores:

Data Inicial	Data Final	Detalhamento
05/04/2016	31/12/2023	Excluída por Ato Administrativo praticado pela Receita Federal do Brasil

Enquadramentos no SIMEI em Períodos Anteriores: **Não Existem**

Eventos Futuros (Simples Nacional)

Não Existem

Eventos Futuros (SIMEI)

Não Existem

Informações de Períodos como MEI Transportador Autônomo de Cargas

Não Existem